



PAKKEBOKSEN
- pakker direkte i din indkøbskurv



PAKKEBOKSEN
- pakker direkte i din indkøbskurv

ÅRSRAPPORT 2013

POST DANMARK – EN DEL AF POSTNORD



FRIIS
OPR. SE BAKKE
25,00
Kilogram

DESIGN: HEDDABANK.DK
FORSIDEFOTO: MORTEN BENGTSOON
FEBRUAR 2014, 14.5 ISSN 0907-1393

INDHOLD

04	HOVEDTAL OG NØGLETAL
06	ÅRET 2013
08	POST DANMARKS AKTIVITETER
10	KONCERNENS ØVRIGE SELSKABER
11	SAMFUNDSANSVAR
13	SELSKABSLEDELSE
14	RISIKOSTYRING I POST DANMARK
15	AKTIONÆRFORHOLD
16	REGNSKABSBERETNING
18	ÅRSREGNSKAB 2013 – KONCERNEN
46	ÅRSREGNSKAB 2013 – MODERSELSKABET
58	LEDELSENS PÅTEGNING
59	REVISIONSPÅTEGNING

HOVEDTAL OG NØGLETAL

BELØB I MIO. KR.	2013	2012	2011	2010	2009
RESULTATOPGØRELSE					
Indtægter	8.243	8.858	9.676	10.528	11.253
Driftsomkostninger	(7.950)	(8.340)	(8.880)	(9.523)	(10.494)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	293	518	796	1.005	759
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(440)	(676)	(575)	(617)	(623)
Driftsresultat (EBIT)	(147)	(158)	221	388	136
Resultat efter skat af ass. virks.	8	6	(2)	5	1.560
Finansielle poster i øvrigt	(12)	8	(21)	(22)	(20)
Resultat før skat	(151)	(144)	198	371	1.676
Skat af årets resultat	49	27	(55)	(74)	(36)
Årets resultat	(102)	(117)	143	297	1.640
BALANCE					
Langfristede aktiver	4.035	3.373	3.836	4.118	4.461
Kortfristede aktiver	2.572	3.829	3.646	4.499	4.844
Aktiver i alt	6.607	7.202	7.482	8.617	9.305
Egenkapital	2.437	3.035	3.786	4.483	4.931
Langfristede forpligtelser	1.256	1.315	1.061	1.114	1.309
Kortfristede forpligtelser	2.914	2.852	2.635	3.020	3.065
Forpligtelser i alt	4.170	4.167	3.696	4.134	4.374
Egenkapital og forpligtelser i alt	6.607	7.202	7.482	8.617	9.305
PENGESTRØMME					
Driftsaktiviteter	390	443	571	1.013	903
Investeringsaktiviteter, netto	92	(400)	486	(401)	(254)
Heraf investering i materielle aktiver	(329)	(382)	(416)	(380)	(375)
Finansieringsaktiviteter	(459)	(48)	(1.068)	(876)	(458)
Ændring i likviditet	23	(5)	(11)	(264)	191
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	4	6	8	10	7
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	(2)	(2)	2	4	1
Egenkapitalens forrentning, pct.	n/a	n/a	3	6	40
Soliditetsgrad	37	42	51	52	53
Udbytte i pct. af resultat før skat	-	n/a	202	224	45
Udbytte pr. aktie	-	20	16,00	33,20	30,00
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	97	121	151	179	197
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	12.727	13.411	14.731	16.206	18.049

I 2013 er selskaberne Transportgruppen A/S og Budstikken Transport A/S frasolgt koncernen og selskabet Direct Parcel Distribution (Denmark) A/S fusioneret ind i koncernen. Sammenligningstal for 2012 er tilrettet i overensstemmelse hermed.

DEFINITION AF NØGLETAL	
EBITDA margin, pct.	$\text{EBITDA} * 100 / \text{Samlede indtægter}$
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	$\text{EBIT} * 100 / \text{Samlede indtægter}$
Egenkapitalens forrentning, pct.	$\text{Årets resultat} * 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital} * 100 / \text{Samlede aktiver}$
Udbytte i pct. af resultat før skat	$\text{Udbytte} * 100 / \text{Resultat før skat}$
Udbytte pr. aktie	$\text{Udbytte} / \text{Antal aktier}$
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	$\text{Egenkapital} / \text{Antal aktier}$



ÅRET 2013

2013 blev ligesom det foregående år et udfordrende år for Post Danmark koncernen. På grund af den fortsatte digitalisering og stærke konkurrence har Post Danmark de seneste år oplevet et stort fald i indtægter, som i 2013 faldt 615 mio. kr. til 8.243 mio. kr. mod 8.858 mio. kr. i 2012. Faldet i indtægter er sket trods fortsat styrkelse af kundeservicen og produktudbudet.

Det var i 2013 ikke muligt at tilpasse det samlede omkostningsniveau i takt med de stigende indtægter på trods af gennemførte besparelser og effektiviseringer i både produktion og administration. De samlede driftsomkostninger er faldet med 390 mio. kr. fra 8.340 mio. kr. i 2012 til 7.950 mio. kr. i 2013.

Resultatet efter skat på (102) mio. kr. var en forbedring i forhold til resultatet i 2012 på (117) mio. kr. Årets resultat skal ses i lyset af gevinst ved salg af ejendomme samt Post Danmarks målrettede omstillingsarbejde på at sikre rentabiliteten. Væsentlig forbedring af resultatet i de kommende år medfører behov for ændring af virksomhedens rammebetingelser, så de understøtter arbejdet med effektivisering af virksomheden.

MARKEDSSITUATIONEN

Dansk økonomi har vist svage tegn på fremgang, men ikke tilstrækkeligt til at modvirke den fortsatte digitale substitution og konkurrence, som fortsat har presset Post Danmarks omsætning og indtjening.

De seneste 10 år er brevfafsætningen faldet med over 50 pct. I 2013 udgjorde faldet 10 pct. mod et fald i 2012 på 12 pct.

Den negative udvikling på brevmarkedet forventes at fortsætte de kommende år og er i høj grad drevet af omkostningsreduktioner hos virksomheder samt den offentlige digitalisering, hvor kommunikationen mellem det offentlige og borgerne fra efteråret 2014 skal ske elektronisk, ligesom der i 2013 blev indført tvungen elektronisk kommunikation mellem det offentlige og virksomheder. Post Danmark deltager aktivt i udviklingen af attraktive alternativer bl.a. gennem udbuddet af den elektroniske postboks, e-Boks, som bl.a. henvender sig til virksomheder, der ønsker digital kommunikation.

Pakkemarkedet er præget af en intensiv konkurrence. Samtidig er det i høj grad påvirket af den generelle økonomiske aktivitet i samfundet, og det forventes, at pakkemarkedet vil vokse mere end BNP i de kommende år. Pakkeafsætningen er i løbet af 2013 steget med en pct. Antallet af privatpakker er fortsat med at stige som følge af væksten i e-handelen. Post Danmark arbejder løbende med at understøtte udviklingen på pakkemarkedet ved at gøre det lettere at sende og modtage pakker og øge tilgængeligheden af sine serviceydelser. Dette sker bl.a. gennem en fortsat udbredelse af Pakkeboksen, som næsten 4 ud af 10 danskere har benyttet, og etablering af postbutikker med udvidet åbningstid. Antallet af afhentningssteder var ved årets udgang steget til 1.193 i kraft af fornyede aftaler med de store detailhandelskæder og en aftale mellem Post Danmark og Coop om et nyt koncept på pakkeområdet, omfattende etablering af ca. 300 pakkebokse i Coops butikker. Heraf er ca. 270 opsat i 2013 i tillæg til de ca. 175 pakkebokse opsat andre steder i Danmark.

STRATEGISKE AKTIVITETER

Blandt Post Danmarks væsentligste strategiske udfordringer er den fortsatte digitalisering af brevmarkedet og forbedring af konkurrencekraften på de øvrige markeder, hvor efterspørgslen de senere år har lagt vægt på lavere priser.

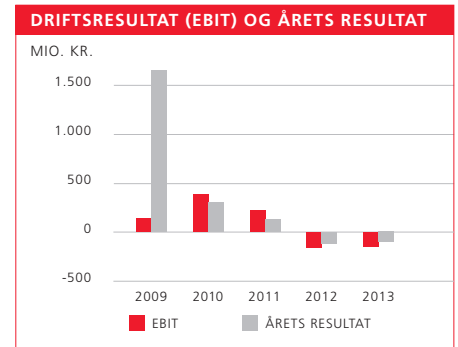
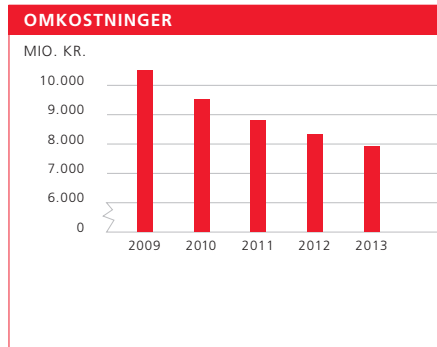
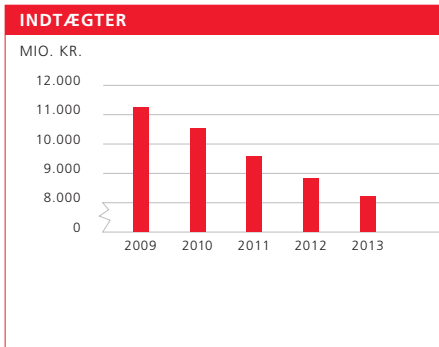
For at øge kundernes tilfredshed med Post Danmarks ydelser og møde den stærkere konkurrence, er der i 2013 igangsat et arbejde med at styrke virksomhedens servicekultur. Det er bl.a. sket gennem interne programmer, som har skærpet samtlige medarbejders fokus på at opfylde kundernes behov og gennem styrket dialog med de største kunder.

Da Post Danmark ikke modtager statsstøtte, er det afgørende, at rammerne for at drive postvirksomhed udvikles i takt med ændringerne i markedet gennem tæt dialog med myndigheder og lovgivere. I sommeren 2013 aftalte et bredt politisk flertal en ændring af den danske postlov. Med henvisning til det kraftige fald i brevmængderne i Danmark og et ønske om at opretholde en postservice af høj kvalitet, som kan foretages på kommercielle vilkår, er der enighed om, at vilkårene for varetagelse af befordrings-

pligten skal justeres. Det er med stor tilfredshed, at Post Danmark konstaterer, at det politiske forlig om en ændring af postloven tager hensyn til markedsudviklingen, således, at Post Danmark får fleksibilitet til at håndtere de ændrede kundebehov og de deraf meget udfordrende markedsvilkår. Med den reviderede lov vil omdeling af Økonomibreve (B) kunne foregå over fire dage i stedet for tre. Endvidere får Post Danmark mulighed for at undlade omdeling af Breve (A) til private modtagere om mandagen. Til kunder, der har behov for at få omdelt breve om mandagen, vil Post Danmark, i fald mandagsomdeling til private afskaffes, tilbyde et nyt produkt – et "mandagsbrev". Endelig opdeles filialnettet i to typer servicesteder, dels posthuse og postbutikker med fuld service dels postshops med basal service, hvorved der bedre tages udgangspunkt i kundernes behov.

Arbejdet med at gennemføre de nødvendige tilpasninger i omkostningsstrukturen for at forbedre lønsomheden er fortsat i 2013 under hensyntagen til de forpligtelser, der følger med Post Danmarks befordringspligt. Der arbejdes ihærdigt med optimering af hele processen fra tømning af postkasser og afhentning af breve og pakker hos erhvervskunder over sorteringen på centrene til udbringning af posten til de enkelte privat- og erhvervskunder. I 2013 er der anskaffet 50 elektriske biler, som sammen med ca. 1.800 elektriske cykler og 80 elknallerter skal sikre en både økonomisk og miljømæssig effektiv distribution. For at øge konkurrencekraften og nedbringe omkostningerne til pakning og klargøring af reklametryksager overtog Post Danmark med virkning pr. 1. januar 2013 virksomheden Distribution Services A/S, der siden 2003 har fungeret som underleverandør for Post Danmark.

Et andet vigtigt fokusområde er tilpasning af filialnettet til kundernes faktiske benyttelse heraf. Dette sker bl.a. som følge af en stigning i andelen af det internetbaserede frimærkesalg og udbredelsen af selvbetjeningsløsninger, herunder Pakkeboksen og mobile løsninger til smartphones. Dette giver kunderne mulighed for at udføre postforretninger på tidspunkter, der passer dem. Denne tilpasning, herunder omdannelse af posthuse til postbutikker, gør det muligt at reducere omkostningerne samtidig med, at tilgæn-



geligheden øges, og kunderne fortsat oplever et højt serviceniveau.

Post Danmark har i årets løb fornyet rammeaftaler om etablering og drift af postbutikker med De Samvirkende Købmænd, Dansk Supermarked og Coop, ligesom der er indgået aftale med sidstnævnte om opstilling af pakkebokse i 300 af Coops butikker. Endvidere er samarbejdsaftalen med Danske Bank om bankydelse forlænget frem til udgangen af 2015, hvilket gør det muligt at foretage indbetalinger og hævnings på 180 af Post Danmarks servicesteder.

De gennemførte tilpasninger og effektiviseringer, som følge af den vigende afsætning på brevmarkedet og den øgede konkurrence på Post Danmarks øvrige hovedområder, har medført en væsentlig reduktion i antallet af medarbejdere i året. I 2013 er der således 12.727 medarbejdere i koncernen mod 13.411 året før.

Med virkning fra den 1. januar 2013 overtog Post Danmark PostNord koncernens pakkevirksomhed i Danmark, hvorefter Direct Parcel Distribution (Denmark) A/S (DPD) og Post Danmark Logistik A/S fusioneredes med Post Danmark A/S som det fortsættende selskab. Formålet er at skabe mulighed for yderligere effektiviseringer og dermed øge konkurrenceevnen inden for pakkedistribution på det danske marked og samle kræfterne under det fælles varemærke Post Danmark.

PostNord koncernen lancerede i årets løb et nyt varemærke, hvorefter koncernens nordiske logistiksortiment samles i PostNord Logistics. Indførelsen af varemærket sker etapevist og fortsætter ind i 2014. Som led heri blev Post Danmarks datterselskaber Transportgruppen A/S og Budstikken Transport A/S overdraget til og fusioneret med PostNord Logistics i PostNord koncernen med virkning fra årets start.

Frasalget af Transportgruppen A/S og Budstikken Transport A/S og fusionen af Post Danmark A/S, Post Danmark Logistik A/S og Direct Parcel Distribution (Denmark) A/S betyder, at resultatet af den danske pakkevirksomhed indregnes i Post Danmark, mens logistikaktiviteterne indregnes hos PostNord Logistics. Sammenligningstallene for 2012 er tilrettet i overensstemmelse hermed.

Datterselskabet Data Scanning A/S udvidede i 2013 sit aktivitetsomfang, da selskabet underskrev en aftale om at erhverve alle aktiviteter i ISS Document A/S. Erhvervelsen styrker koncernens samlede tilbud og position på det voksende marked for scanningsydelser og skaber synergimuligheder med den eksisterende kommunikationsforretning.

KUNDE- OG MEDARBEJDERTILFREDSHED

Post Danmark har arbejdet systematisk med EFQM Excellence modellen siden 1998. Arbejdet understøttes bl.a. af Post Danmarks løbende certificeringer i forhold til såvel kvalitet, miljø og arbejdsmiljø. Post Danmark blev i 2013 omfattet af PostNord koncernens kvalitets- og miljøcertifikat. Post Danmark var i forvejen arbejdsmiljøcertificeret og er herefter certificeret på alle tre områder.

EFQM Excellence modellen bygger på TQM-filosofien, der med udgangspunkt i ledelsens engagement sigter mod at involvere alle i at skabe løbende forbedringer ved at fokusere på kunder, medarbejdere og fakta. Som led heri måler koncernen løbende kundernes og medarbejdernes tilfredshed. Baggrunden er et ønske om at få identificeret eventuelle indsatsområder samt styrke Post Danmark som leverandør og arbejdsplads.

På kundesiden foretages der både målinger af privatkundernes og af erhvervs-kundernes tilfredshed med Post Danmarks forskellige produkter og serviceydelser. Trods store omlægninger i produktionen lykkedes det i 2013 at fastholde både erhvervs- og privatkundernes tilfredshed, da begge grupper i lighed med 2012 gav Post Danmark en score på 71 på en skala fra 0-100 i forhold til tilfredsheden.

Niveauet for rettidighed af breve udgjorde i 2013 93,2 pct. og ligger således over servicekravet i Post Danmarks individuelle tilladelse. Imidlertid er der sket et fald på 0,3 pct. i forhold til 2012. Årsagen til tilbagegangen er primært indkøringen af nye sorteringsmaskiner på brevcen-trene i begyndelsen af året.

I 2013 deltog 88 procent af Post Danmarks medarbejdere i den årlige medarbejdertilfredsheds-

undersøgelse (FOCUS), der giver en sammenvejet værdi af bl.a. samarbejde, engagement og trivsel. Scoren for 2013 udgjorde i lighed med 2012 68 på en skala fra 0 til 100, hvilket er meget tilfredsstillende i lyset af de store forandringer i de ansattes hverdag og en meget positiv udvikling fra 2011 til 2012 på 9 point.

FORVENTNINGER TIL 2014

Trods iværksatte aktiviteter for at styrke produktudbuddet og øge kundernes tilfredshed ventes den samlede omsætning at falde som følge af det fortsatte fald i antallet af breve. Stigende konkurrencekraft på pakker og øvrige produkter kan fortsat ikke udligne tabene af breve, selv om ikke mindst pakkemængderne forventes at stige.

Ændringer i Post Danmarks rammebetingelser forventes at skabe mulighed for fortsatte effektiviseringer af produktionen og distributionen, så omkostninger og kapacitet kan tilpasses de vedvarende ændringer i markedsvilkårene og forbedre den fremtidige lønsomhed.

POST DANMARKS AKTIVITETER

Post Danmark er en del af Nordens førende kommunikations- og logistikvirksomhed PostNord AB.

Aktiviteterne er inddelt i forretningsområderne Breve Danmark og Meddelande Sverige, der varetager de traditionelle postforretninger samt PostNord Logistics, der håndterer koncernens logistikløsninger. Hertil kommer datterselskabet Strålfors, der udbyder løsninger indenfor informationslogistik.

Post Danmark omfatter aktiviteterne i Breve Danmark og de danske dele af PostNords koncernfunktioner. Post Danmarks aktiviteter er koncentreret inden for breve, magasiner, ugeaviser, reklametryksager, pakker og udførelsen af outsourcete driftsopgaver på facility service området. Tilpasning og udvikling af eksisterende produkter og services, så løsningerne til stadighed kan imødekomme og tilfredsstille kundernes behov, er et konstant fokusområde for Post Danmark. Det gælder også for effektivisering af hele processen fra tømningen af postkasser og afhentning af post og pakker hos erhvervs-kunder over sorteringen på centrene til udbringningen af posten til de enkelte privat- og erhvervs-kunder.

Den største omsætning genereres inden for breve, og langt størstedelen af Post Danmarks omsætning stammer fra erhvervs-kunderne. Post Danmark har udviklet en række forskellige muligheder for at sende breve på en måde, så det passer til såvel privatkunders som erhvervs-kunders behov. Det gælder eksempelvis det prisbillige Erhvervsbrev (C), som stiller nogle særlige krav til afsenderen og er længere tid undervejs end det normale Økonomibrev (B) eller det dag til dag omdelte Brev (A). Hermed bliver der større mulighed for at optimere tilrettelæggelsen af produktionen og herigennem sikre den mest effektive ressourceanvendelse. Det gælder også inden for en række segmenterede produkter, som sikrer en høj træfsikkerhed i nøje udvalgte målgrupper for brevet. En væsentlig del af Post Danmarks omsætning kommer desuden fra omdelingen af magasiner, reklametryksager samt ugeaviser.

Aktiviteterne inden for pakker omfatter både nationale og internationale forsendelser. For privatkunder kan pakker sendes fra posthuse, postbutikker og pakkeautomater kaldet Pakkeboksen.

Til erhvervs-kunder er der løsninger med fokus på pakker til indenlandske og internationale modtagere.

Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af grænseoverskridende forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

Post Danmark står ligeledes for driften af landets posthuse og selvbetjeningsløsninger, så som Pakkeboksen og Modtagerflex. Opretholdelse af et landsdækkende net af filialer er et centralt krav i Post Danmarks individuelle tilladelse fra den danske stat. Det landsdækkende net består dels af posthuse drevet af Post Danmark, dels i stigende grad af postbutikker, som drives af butiksindehavere. Størstedelen af alle filialer er fuld-service ekspeditionssteder. Filialnettet omfattede ved afslutningen af 2013 631 fuld-service ekspeditionssteder, hvoraf 38 blev drevet af Post Danmark selv. Hertil kommer 117 afhentningssteder for post og pakker. Sammen med 445 pakkebokse er der nu mulighed for at afhente pakker 1.193 steder rundt om i landet. Post Danmark har i 2013 oprettet 6 erhvervscentre, hvor fra erhvervs-kunder kan afsende erhvervspakker.

Herudover designer og sælger Post Danmark frimærkeprodukter. En stadig større del af frimærkesalget foregår via Post Danmarks webshop, der i 2013 havde en omsætning på ca. 600 mio. kr.

MARKEDS- OG KONKURRENCEVILKÅR

Markeds- og konkurrencevilkårene på Post Danmarks forretningsområder er for en stor dels vedkommende bestemt af Post Danmark aftale med staten, der omfatter en pligt til at omdele post i hele landet seks dage om ugen.

Det danske marked for fysiske forsendelser for både privat- og erhvervs-post har i de seneste år været præget af faldende efterspørgsel. Den samlede brevmængde falder fortsat kraftigt som følge af kundernes øgede anvendelse af digitale medier i kommunikationen og den øgede digitalisering i den offentlige sektor. I 2013 udgjorde faldet i den samlede brevmængde således 10 pct. Dermed er brevmængderne siden år 2003 er faldet med over 50 pct.

Konkurrencen på distribution af adresseløse forsendelser (husstandsomdelte reklamer) er intensiv både over for direkte konkurrenter og over for andre massemarkedsføringsmedier – primært i forhold til tv-annoncering og online-annoncering, men også i forhold til annoncering i dagblade og lokale ugeaviser. Konkurrencen har ført til, at konkurrenter har anklaget Post Danmark for brud på konkurrencereglerne, men Højesteret har i årets løb afgjort, at Post Danmark ikke har misbrugt sin stilling i en længe verserede sag. Kort før årets udgang har en konkurrent indgivet klage til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Antallet af tilmeldte til 'Reklamer – nej tak' var med udgangen af 2013 ca. 823.000 svarende til ca. 31 pct. af de danske husstande.

Udviklingen i omsætningen på posthuse og i postbutikker påvirkes negativt af et fald i afsætning af pakker indleveret på posthuse og i postbutikker i 2013 på 12 pct. Samtidig falder omfanget af ydelser som betalingsformidling og girokortindbetalinger på grund af konkurrencen fra netbanker og automatiske betalingsløsninger.

Post Danmark håndterer en stor del af de afgående breve til udlandet. Konkurrencen på disse breve er præget af store internationale selskabers aktiviteter i Danmark, men Post Danmarks høje leveringskvalitet, målrettede salgssindsats og værdiskabende løsninger har medført en styrket position på området.

Afmatningen i samfundsøkonomien har også påvirket nethandelen, men der ses fortsat en vækst i levering af varefor sendelser til private – blot med en lavere vækstrate end før.

PRODUKTION OG PROCESSER

Post Danmark har gennem flere år investeret i avancerede produktions- og distributionssystemer og er i dag blandt verdens mest moderne og automatiserede postselskaber. Den udbredte anvendelse af den nyeste teknologi gør det muligt at skræddersy post- og logistikløsninger, som imødekommer de fleste behov og ønsker hos kunderne, samtidig med at Post Danmark kan distribuere forsendelserne meget effektivt. Således kan Post Danmark inden for de forskellige produktkategorier sammensætte løsninger, som er tilpasset både afsenderkunders og modtager-

kundens forventninger til serviceniveau, måletethed, distributionshastighed, forsendelsesform og pris.

Kernen i Post Danmarks produktionssystem er databaserne VAP (Vedligeholdelse Af Produktionsdata), MOD (MODtagerdatabase) og FKB (Flytning, Kundeservice og Bladrettelser). Disse tre databaser er en integreret del af Post Danmarks produktionssystem og forudsætningen for en moderne og effektiv postbehandling. Databaserne er unikke og indeholder adresseoplysninger på alle borgere i Danmark samt et postalt 'id-nummer' på samtlige afleveringssteder i landet. Med oplysningerne om adresser og 'id-nummer' er det via maskinelle sorteringsprocesser muligt at sortere brevene direkte i omdelingsorden.

Produktionssystemet har gjort det muligt for Post Danmark at udvikle og ændre hidtidige produktions- og distributionsmetoder til nu at kunne behandle tidskritiske (Breve (A) og dagblade) og ikke-tidskritiske (Økonomibreve (B), Erhvervsbreve (C), reklamer, ugeaviser og magasiner) forsendelser på en omkostningseffektiv måde samtidig med, at forsendelserne leveres til modtageren i overensstemmelse med afsenderens behov.

I distributionen anvendes et IT baseret Geografisk Informations System (GIS) i kombination med medarbejdernes store lokalkendskab til en effektiv planlægning af de forskellige omdelingsruter, der kan variere fra dag til dag afhængig af mængden og sammensætningen af dagens post.

Hovedparten af alle breve sorteres på OCR-sorteringsmaskiner, der med videoteknologi selv læser adresserne og sorterer brevene til omdelingsruterne på basis af data fra produktionssystemet. Hvis der på adressen er registreret en flytning, omadresseres brevet til den nye adresse som en integreret del af den maskinelle sorteringsproces, uden at forsendelsen af den grund forsinkes. Større breve, som udgør en mindre del af brev-mængden, sorteres til hver enkelt omdelingsrute, hvorefter postbuddet selv sorterer i omdelingsrækkefølge.

Post Danmark har været blandt de første postselskaber til at indføre disse teknologier på sine tre

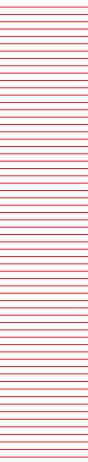
brevpostcentre og har derfor måttet gennemføre et stort udviklingsarbejde i samarbejde med leverandører for at sikre og øge systemernes effektivitet. Det konstante udviklingsarbejde har medført, at størstedelen af brevene år for år er blevet sorteret helt uden menneskelig berøring, før de lægges i postbudets taske.

Datterselskabet Distribution Services A/S, som blev erhvervet ved årets begyndelse, lægger på specialiserede produktionsanlæg forsendelserne i ét omslag pr. husstand, således at budene slipper for at udvælge de tryksager, der skal lægges i hver enkelt postkasse. Produktionssystemet sikrer en effektiv håndtering af ordningen 'Reklamer – nej tak', til hvilken ca. 31 pct. af husstandene i 2013 var tilmeldt.

Pakkesorteringen finder sted på to pakkecentre i henholdsvis Jylland og på Sjælland. Hovedparten af pakkerne til udlandet går via en terminal i Jylland. Post Danmarks pakkecentre anvender avanceret teknologi, som resulterer i en høj grad af automatisering. I pakkecentre sorteres således ca. 96 pct. af pakkerne maskinelt. Ca. 70 pct. bliver sorteret elektronisk og i stigende grad ud fra oplysninger i en elektronisk fil fra kunden.

Processerne på pakkecentre og brevpostcentre er tilrettelagt efter moderne 'Lean manufacturing'-principper, hvor effektive processer kombineres med et højt kvalitetsniveau. I alle virksomhedens centre anvendes i stor udstrækning forskellige former for hjælpeudstyr i sorterings- og transportprocesser for konstant at forbedre arbejdsmiljøet.

Efter sortering bliver breve og pakker transporteret ud til Post Danmarks 144 distributionscentre. Herfra bliver de omdelt til modtagerne sammen med andre forsendelsestyper (eksempelvis lokale ugeaviser, reklametryksager og magasiner) af ca. 7.000 postbude. Der er ca. tre mio. fysiske afleveringssteder, som betjenes af ca. 3.900 brev- og landruter samt ca. 800 separate pakkeruter.



KONCERNENS ØVRIGE SELSKABER

POST FLEET MANAGEMENT A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af selskabet Post Fleet Management A/S (tidligere Post Danmark Leasing A/S), der fungerer som internt administrationselskab for Post Danmark koncernens ca. 4.000 biler og lastvogne og varetager indkøb og drift af disse køretøjer. Selskabets omsætning i 2013 var 239 mio. kr. mod 227 mio. kr. i 2012. Resultat før skat udgjorde 34 mio. kr. (38 mio. kr. i 2012) og egenkapitalen udgjorde 107 mio. kr. (121 mio. kr. i 2012).

DATA SCANNING A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af datterselskabet Data Scanning A/S, som er Danmarks førende udbyder inden for scanning og datafangst af alle former for databærere til elektroniske medier. Data Scanning løser opgaver for små og store virksomheder inden for postscanning, fakturascanning, formularscanning, arkivscanning, sa-fescan, tasteservice samt fysisk arkivering. Omsætningen i 2013 lå på 86 mio. kr. mod 74 mio. kr. i 2012. Resultat før skat udgjorde 3 mio. kr. (8 mio. kr. i 2012), og egenkapitalen udgjorde 10 mio. kr. (13 mio. kr. i 2012).

DISTRIBUTION SERVICES A/S

Post Danmark ejer siden januar 2013 100 pct. af selskabet Distribution Services A/S, som er specialiseret i emballering og håndtering af reklame-tryksager for Post Danmark. Virksomheden har været underleverandør til Post Danmark siden 2003. Omsætningen i 2013 lå på 123 mio. kr. Resultat før skat udgjorde 17 mio. kr., og egenkapitalen udgjorde 42 mio. kr.

E-BOKS A/S

e-Boks ejes ligeligt af Post Danmark og Nets. Ideen bag e-Boks er at effektivisere forsendelse af post mellem virksomheder og private postmodtagere, der ønsker at gøre brug af elektronisk kommunikation og opbevaring. Selskabet leverer til og opbevarer elektronisk post til godt 4 mio. brugere. e-Boks tilbyder afsendere at levere breve i modtagernes sikre, elektroniske postboks. Omsætningen i 2013 var 108 mio. kr. mod 102 mio. kr. i 2012. Resultat før skat udgjorde 23 mio. kr. (21 mio. kr. i 2012), og egenkapitalen udgjorde 42 mio. kr. (56 mio. kr. i 2012).

SAMFUNDSANSVAR

For Post Danmark er ansvaret for det omgivende samfund og selskabets ansatte en integreret del af koncernens forretningsstrategi. Ud fra en væsentlighedsbetragtning er der i dette afsnit fokuseret på følgende temaer: Post Danmarks arbejde med bæredygtighed, Post Danmarks miljøansvar og Post Danmarks sociale ansvar.

POST DANMARKS ARBEJDE MED BÆREDYGTIGHED

Post Danmark har defineret sit ansvar i forhold til det omgivende samfund i arbejdet med bæredygtighed, som lyder:

”De aktiviteter, som Post Danmark frivilligt har iværksat for at udvikle og udnytte koncernens kernekompetencer til gavn for det danske samfund, virksomhedens økonomi samt image som en virksomhed med et stort samfundsmæssigt engagement.”

Post Danmarks CSR-arbejde indgår som led i det samlede arbejde med bæredygtighed og bæredygtighedsrapportering i PostNord. Således indeholder PostNords årsrapport for 2013 en bæredygtighedsrapport, som også omfatter de danske aktiviteter.

Samtidig har Post Danmark, som en del af PostNord, tilsluttet sig FN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for samfundsmæssigt ansvar.

I PostNords bæredygtighedsrapportering og rapporteringen i henhold til Global Compact er redegjort for koncernens politik vedrørende overholdelse af menneskerettigheder, reduktion af klimapåvirkning og mål for kvinders repræsentation i ledelsesorganer.

Herefter er overordnet redegjort for de væsentligste indsatsområder i Danmark.

POST DANMARKS KLIMA- OG MILJØANSVAR

Post Danmark ønsker at være kundernes miljørigtige valg. Arbejdet med at reducere virksomhedens miljø- og klimabelastning er både en integreret del af PostNord's strategiske dagsorden for en bæredygtig forretning, og samtidig et konkret løbende, operativt arbejde i hverdagen. Post Danmark arbejder derfor systematisk med miljøstyring, og blev i 2013 ISO 14001 certificeret som led i et fælles PostNord certifikat. Post Danmark er også certificeret Grøn Transportør via Trafikstyrelsen.

Udledningen af CO₂ fra energi- og brændstofforbrug udgør virksomhedens væsentligste belastning af miljøet. Relevante klima nøgletal indgår derfor i ledelsens samlede styringsgrundlag. Kvartalsvist rapporteres udviklingen via effektivitetsmål for udledning af CO₂ pr. brev og pakke. Beregningen af kuldioxidudledningen er baseret på retningslinjerne i The Greenhouse Gas Protocol og Global Reporting Initiatives, som det fremgår af PostNords bæredygtighedsrapport.

Post Danmark har for 2013 opgjort CO₂-udledningen til 52.200 tons, hvilket er et fald på 11 pct. eller ca. 6.700 tons i forhold til 2012. Dette resultat kan henføres til en række effektiviseringer indenfor transport, energioptimering af bygninger samt indkøb af grøn strøm. De største forbedringer opnås via effektiv ruteplanlægning og konsolidering af transporter, så vi kører så få kilometer som muligt. Via PostNord's Klimafond investerer vi samtidig i at gøre hver kilometer så grøn som mulig. Med de betydelige reduktioner af CO₂ de senere år bidrager Post Danmark til

PostNords overordnede mål om en 40 pct. reduktion i 2020 i forhold til 2009.

I 2013 har Post Danmark videreført det betydende skift i retning af en el-køretøjs infrastruktur. Ca. 1.800 El-cykler er nu det daglige køretøj for landets postbude i byområderne, og ca. 80 el-knallerter er også taget i brug. Der er yderligere investeret i 50 Mercedes Vito El-biler, der fordelt på 10 byer i Danmark er med til at markere virksomheden som en af de mest ambitiøse indenfor grønne transportløsninger. Omfattende kampagne for 'Grøn adfærd' med involvering af ca. 13.000 medarbejdere er videreført i 2013. På den måde har medarbejdere bidraget direkte til et væsentligt nedsat forbrug af varme og el.

POST DANMARKS SOCIALE ANSVAR

Arbejdet med samfundsansvar indgår som en aktiv del af Post Danmarks personalepolitik ud fra et ønske om at tiltrække, fastholde og udvikle kompetente medarbejdere uanset køn, etnisk baggrund, alder, religion, handicap eller seksuel orientering.

Endvidere bidrager den landsdækkende befordringspligt til opretholdelsen af social og beskæftigelsesmæssig sammenhængskraft. Således skal Post Danmark i henhold til postloven sikre en landsdækkende befordring af god kvalitet af adresserede forsendelser til overkommelige priser tilpasset brugernes behov. Post Danmark servicere 2,6 mio. husstande og 280.000 virksomheder – hver dag 6 dage om ugen i 52 uger om året. Post Danmark er på den baggrund til stede i hele Danmark og bidrager til samfundets sammenhængskraft. Post Danmark beskæftiger ca. 13.000 medarbejdere, hvilket sikrer beskæftigelse i lokalsamfund og medvirker til

integration ved at beskæftige en stor andel ikke etniske danskere.

Post Danmark ønsker både at udvikle medarbejdernes kompetencer og at tage hånd om dem, som i perioder kan have særligt brug for det. Det sker bl.a. gennem seniorordninger, mentorordninger og 'management planning' samt den interne jobbørs, hvor medarbejderne i videst mulig udstrækning søges genplacerede til andre funktioner i Post Danmark, hvis deres arbejdsfunktion nedlægges, eller hvis de har lyst til at prøve kræfter med nye udfordringer.

Som led i Post Danmarks indsats for ligestilling har koncernen tilsluttet sig Ligestillingsministerens 'Charter for flere kvinder i ledelse'. Chartret er udarbejdet i samarbejde med offentlige og private virksomheder med det sigte at øge andelen af kvinder på lederposter. Det er PostNord-koncernens mål, at 40 pct. af koncernens chefer og ledere skal være kvinder i 2015. I Post Danmarks øverste ledelsesorgan er 14 pct. af medlemmerne kvinder.

En væsentlig del af arbejdet med at sikre Post Danmark som en attraktiv arbejdsplads er de årlige medarbejdertilfredshedsmålinger, FOCUS-målinger, som gennemføres for alle ansatte i PostNord-koncernen. Målingerne, der i Post Danmark udføres på ca. 1.200 team og ca. 13.000 medarbejdere, resulterer i en række målinger af tilfredsheden på forskellige niveauer. Hvert team modtager en rapport med tilbagemeldinger på teamets resultater, som efterføl-

gende anvendes ved obligatoriske dialogmøder i de enkelte team. Rapporterne bliver dermed et værktøj til teamudvikling og forbedring af de elementer, som undersøgelsen har fremhævet. Det samlede resultat af Focus-undersøgelsen opgøres som et medarbejderindeks og er en sammenvejet værdi af bl.a. samarbejde, engagement og trivsel. I 2013 udgør dette indeks 68 pct., hvilket er uændret fra 2012.

På arbejdsmiljøområdet har Post Danmark som målsætning at nedbringe antallet af arbejdsulykker. Indsatsen er tilrettelagt med udgangspunkt i OHSAS 18001, som er en international standard for arbejdsmiljøledelse. Dansk Standard har gennem certificering dokumenteret Post Danmarks arbejdsmiljøindsats i hele koncernen.

En stor del af Post Danmarks medarbejdere udfører fysisk arbejde. De lovpligtige arbejdspladsvurderinger anvendes til at optimere arbejdspladsen og herigennem sikre, at disse medarbejdere skånes mod nedslidende fysiske og psykiske belastninger i arbejdet. Samtidigt bakker Post Danmark op om forskellige sundhedsmæssige initiativer såsom motionsrum, rygestopkurser, ergonomi og fysioterapi.

Post Danmark vurderer, at der er opnået gode resultater af indsatsen på arbejdsmiljøområdet. Dette ses bl.a. ved, at sygefraværet fra 2010 til 2013 er reduceret med 8 pct. Sygefraværet udgør i 2013 4,9 pct.

SELSKABSLEDELSE

Selskabsledelse omhandler måden, hvorpå Post Danmark ledes og kontrolleres. Post Danmark anser god selskabsledelse som en forudsætning for alle virksomhedens aktiviteter og den fremtidige udvikling.

DIREKTIONEN

Direktionen er ansvarlig for selskabets daglige drift. Direktionen består af K.B. Pedersen (administrerende), Henning Christensen og Nikolaj Ahrenkiel.

BESTYRELSEN

Post Danmarks rolle som datterselskab af PostNord afspejles i vedtægterne. Dette medfører bl.a., at Post Danmarks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består af repræsentanter for koncernledelsen i form af Håkan Ericsson, Henrik Rättzén, K.B. Pedersen og Jørn Schmidt. Udover de fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består bestyrelsen af tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har samme rettigheder, pligter og ansvar som de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er Lars Chemnitz, Peter Madsen og Isa Rogild.

Generalforsamlingsvalgte medlemmer af Post Danmarks bestyrelse er på valg hvert år. Medarbejdervalg til bestyrelsen finder sted hvert 4. år og fandt senest sted i 2011.

REVISION

Generalforsamlingen vælger for et år ad gangen en statsautoriseret revisor til at gennemgå selskabets regnskaber og regnskabsføring. Post Danmark har herudover etableret en intern revision, som er certificeret efter internationale standarder, og som overvåger samt reviderer selskabets interne kontrolsystemer.

INTERNE KONTROL- OG RISIKOSTYRINGS-SYSTEMER I FORBINDELSE MED REGNSKABS AFLÆGGELSESPROCESSEN

Post Danmark skal sikre, at der ikke er væsentlige svagheder i de interne kontroller, som kan føre til væsentlig fejlinformation i regnskabet, samt overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelse.

Post Danmark arbejder løbende på at sikre et effektivt og tilstrækkeligt kontrolmiljø, hvor alle væsentlige risici, kontroller og processer er beskrevet og fungerer tilfredsstillende.

Med afsæt i begrebsrammen fra COSO – en international standard for risikostyring – har Post Danmark etableret systemer og procedurer til overvågning og sikring af effektiviteten af koncernens interne kontroller til afdækning af regnskabsmæssige risici for at sikre, at den finansielle rapportering giver et retvisende billede. De identificerede interne kontroller vurderes løbende mod regnskabsmæssige risici samt risikoen for besvigelser.

Der foretages løbende evalueringer af den interne kontrol, herunder bl.a. som led i et årligt selvevalueringsprogram for hele PostNord koncernen. Herudover udarbejder Post Danmarks interne revision uafhængige vurderinger af og forslag til forbedringer af processer samt kvaliteten af den interne kontrol, herunder vurdering af det samlede kontrolmiljø, og hvorvidt virksomhedsledelsen er betryggende.

BESTYRELSE

HÅKAN ERICSSON
Født 1962
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2013
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Logistics AB (formand)
· Posten Meddelande AB (formand)
· Strålfors AB (formand)
· Posten AB
Direktør i:
· PostNord AB
· Posten AB

K. B. PEDERSEN
Født 1948
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2009
Bestyrelsesmedlem i:
· e-boks A/S (formand)
· bpost NV van publiek recht
· Posten AB
· PostNord Logistics AB
· Posten Meddelande AB
Vicedirektør i:
· PostNord AB

HENRIK BERTILSON RÄTTZÉN
Født 1965
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2012
Bestyrelsesmedlem i:
· Posten AB
· PostNord Logistics AB
· Posten Meddelande AB
· Strålfors AB
· Postens Pensionsstiftelse
· Movestic Livsforsikring AB

JØRN SCHMIDT
Født 1959
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2012

LARS CHEMNITZ, MEDARBEJDERREPRÆSENTANT
Født 1957
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2007
Bestyrelsesmedlem i:
· Rørvig Centret A/S (formand)
· PostNord AB
· Tjenestemændenes Forsikring

PETER MADSEN, MEDARBEJDERREPRÆSENTANT
Født 1953
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2007
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord AB (suppleant)

ISA ROGILD, MEDARBEJDERREPRÆSENTANT
Født 1949
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark SOV 1995
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord AB (suppleant)
· Julemærkefonden
· Tjenestemændenes Forsikring

DIREKTION

K. B. PEDERSEN, ADM. DIREKTØR
Født 1948
Bestyrelsesmedlem i:
· e-boks A/S (formand)
· bpost NV van publiek recht
· Posten AB
· PostNord Logistics AB
· Posten Meddelande AB

Vicedirektør i:
· PostNord AB

HENNING CHRISTENSEN
Født 1962
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Logistics AB
· Posten Meddelande AB

NIKOLAJ GRUNDTVIG AHRENKIEL
Født 1973

RISIKOSTYRING I POST DANMARK

Risikostyringsens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en række politikker og retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

STRATEGISKE RISICI

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af lav aktivitet i erhvervslivet samt yderligere digitalisering kan reducere Post Danmarks driftsindtægter i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor brev- eller pakkedistribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter. I forbindelse med vedtagelsen af den nye postlov, der trådte i kraft den 1. januar 2011, er der blevet gennemført en restliberalisering af det danske postmarked, og Post Danmarks eneret på forsendelser under 50 gram blev i den forbindelse ophævet. Post Danmarks befordringspligt, som blandt an-

det omfatter landsdækkende postomdeling seks dage om ugen af adresserede breve samt dag-, uge- og månedsblade op til 2 kilo og adresserede pakker op til 20 kilo,

OPERATIONELLE RISICI

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentre) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af elektronik og it.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af sikringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

It-risikoen er blevet forøget som følge af, at it anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Risikoen forbundet hermed bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af it-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale it-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

FINANSIELLE RISICI

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet renterisiko og valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 28.

AKTIONÆRFORHOLD

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er unoterede.

Post Danmark A/S er 100 pct. ejet af PostNord AB.



REGNSKABSBERETNING

RESULTATOPGØRELSEN

I koncernregnskabet konsolideres Post Danmark A/S samt datterselskaberne Post Fleet Management A/S, Distribution Services A/S og Data Scanning A/S.

Resultatet før skat udgjorde (151) mio. kr. mod (144) mio. kr. i 2012, mens resultatet efter skat udgjorde (102) mio. kr. (2012: (117) mio. kr.).

Det seneste år har været præget af den økonomiske lavkonjunktur, der sammenholdt med en øget substitution som følge af konkurrencen fra digitale alternativer har medført et kraftigt fald i Post Danmarks brevaftsætning, og antallet af breve er således faldet med 10 pct. (i 2012 med 12 pct.) Antallet af pakker er derimod steget med en pct.

Post Danmark har i 2013 arbejdet målrettet med at tilpasse produktion og administration til det fremtidige aktivitetsniveau, hvilket har medført en betragtelig reduktion i antallet af medarbejdere samt betydelige omkostninger til omstruktureringer.

De samlede indtægter udgjorde 8.243 mio. kr., hvilket er en nedgang på 615 mio. kr. i forhold til 2012. Årets omsætning er faldet til 8.146 mio. kr. fra 8.784 mio. kr. i 2012. Faldet er en konsekvens af den vigende afsætning indenfor brevområdet samt den øgede konkurrence på pakkeområdet med lavere gennemsnitspriser til følge. Andre driftsindtægter, som primært vedrører salg af ejendomme samt huslejeindtægter udgør 97 mio. kr. mod 74 mio. kr. i 2012.

De eksterne driftsomkostninger er faldet fra 2.830 mio. kr. i 2012 til 2.762 mio. kr. i 2013. Faldet er til dels afledt af de gennemførte besparellestiltag.

Personaleomkostningerne er faldet med 322 mio. kr. i regnskabsåret fra 5.510 mio. kr. i 2012 til 5.188 mio. kr. i 2013. Faldet er primært forårsaget af en reduktion i antallet af medarbejdere på lidt over 5 pct. som resultat af effektiviseringer og tilpasninger i koncernens produktionskapacitet, der til dels opvejes af omkostninger til gennemførte omstruktureringer i året.

Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelser er faldet fra 676 mio. kr. i 2012 til 440 mio. i 2013 på grund af implementeringen af en fællesnordisk SAP platform i 2012.

Driftsresultatet (EBIT) er som følge af ovenstående steget fra (158) mio. kr. i 2012 til (147) mio. kr. i 2013.

Resultat af associerede virksomheder og joint ventures udgør 8 mio. kr. mod 6 mio. kr. i 2012.

I lighed med forventningerne udtrykt i årsrapporten for 2012 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i omsætningen. Som følge af de strukturelle udfordringer forbundet med den fortsatte tilpasning af produktionskapaciteten og omstrukturingsomkostningerne forbundet hermed, har det ikke været muligt at reducere omkostningsniveauet i samme omfang, hvorved driftsresultatet som forventet blev negativt.

I det følgende gennemgås regnskabets hovedposter.

OMSÆTNING

Den samlede omsætning faldt med 638 mio. kr. i forhold til 2012. Faldet skyldes det store afsætningsfald på breve samt faldende gennemsnitspriser på pakker afledt af den intensiverede konkurrence.

Det er fortsat inden for forretningspost, at afsætningsfaldet slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders ønske om at erstatte fysiske breve med digitale. Samtidig er salget af Breve (A) faldet betydeligt gennem året til fordel for de billigere Økonomibreve (B) og Erhvervsbreve (C), hvilket yderligere er blevet forstærket som følge af den øgede tilgængelighed for anvendelsen af Økonomibrevet (B) for privatkunder.

Pakkeomsætningen er faldet i forhold til 2012, hvilket primært kan tilskrives lavere gennemsnitspriser.

Samlet set er omsætningen på magasinpost, blade, adresseløse forsendelser og lokale ugeaviser

faldet i 2013. Faldet kan primært henføres til øget konkurrence fra andre leverandører.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter, der omfatter eksterne huslejeindtægter, nettogevinst ved salg af aktiver mv., udgjorde 97 mio. kr. i 2013 mod 74 mio. kr. i 2012.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger udgjorde i 2012 2.830 mio. kr. og 2.762 mio. kr. i 2013. Faldet kan henføres til de gennemførte besparelser på øvrige eksterne omkostninger.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger udgjorde 5.188 mio. kr. i 2013 mod 5.510 mio. kr. i 2012, svarende til et fald på 322 mio. kr.

Det samlede antal medarbejdere var omregnet til helårsbasis på 12.727, hvilket er 684 årsværk lavere i forhold til året før eller lidt over 5 pct. Faldet i antallet af medarbejdere skyldes den målrettede indsats med at effektivisere og tilpasse produktionsomkostningerne til det faldende aktivitetsniveau forårsaget af faldende afsætning. Udover medarbejderreduktionen er personaleomkostningerne påvirket af, at der i 2012 blev afholdt betydelige omkostninger til omstrukturering.

AFSKRIVNINGER, AMORTISERINGER OG NEDSKRIVNINGER FOR VÆRDI-FORRINGELSE

Årets afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelser udgør 440 mio. kr. i 2013 mod 676 mio. kr. i 2012. Faldet kan henføres til implementeringen af en fællesnordisk SAP platform i juli 2012, der overvejende har erstattet den hidtidige SAP platform i Post Danmark.

DRIFTSRESULTAT (EBIT)

Den primære indtjening er steget fra (158) mio. kr. i 2012 til (147) mio. kr. i 2013 svarende til en forbedring på 11 mio. kr. Det er således ikke lykkedes at tilpasse omkostningsniveauet fuldt ud til de ændrede markedsvilkår, hvilket bl.a. skal ses i lyset af de iværksatte omstillingsaktiviteter i året.

FINANSIELLE POSTER

Resultatandele af associerede virksomheder udgjorde 8 mio. kr. i 2013 mod 6 mio. kr. i 2012.

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde netto (12) mio. kr. i 2013 mod 8 mio. kr. i 2012. Forskellen kan henføres til rentegodtgørelse af SKAT's tilbagebetaling af moms i 2012.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Skat af resultatet for 2013 udgør en indtægt på 49 mio. kr. svarende til en effektiv skatteprocent på 32 pct. Afvigelsen i forhold til selskabsskatteprocenten på 25 skyldes primært regulering vedrørende tidligere år.

OVERSKUDSDISPONERING

Årets resultat (102) mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

BALANCEN

LANGFRISTEDE AKTIVER

Immaterielle aktiver er steget fra 379 mio. kr. ultimo 2012 til 426 mio. kr. pr. 31. december 2013 primært pga. tilkøbet af Distribution Services A/S.

Materielle aktiver er faldet fra 2.925 mio. kr. ultimo 2012 til 2.747 mio. kr. pr. 31. december 2013. Der er i 2013 overført ejendomme for i alt 90 mio. kr. til aktiver bestemt for salg. Øvrig nedgang skyldes bl.a. afskrivninger mv. Af ejendommene overført til aktiver bestemt for salg er ejendomme for netto 70 mio. kr. solgt i løbet af året. Der er desuden foretaget en nedskrivning på ejendommene på 2 mio. kr., hvorefter ejendomme for i alt 200 mio. kr. er klassificeret som aktiver bestemt for salg under omsætningsaktiver i balancen.

De finansielle aktiver på 862 mio. kr. pr. 31. december 2013 udgøres hovedsagelig af et nyt lån på 800 mio. kr. til moderselskabet PostNord AB samt af kapitalinteresser i associerede virksomheder. Opgjort til indre værdi udgør disse 62 mio. kr. pr. 31. december 2013 mod 69 mio. kr. ultimo 2012.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender er i 2013 faldet med 1.299 mio. kr. fra 3.539 mio. kr. ultimo 2012 til 2.240 mio. kr. pr. 31. december 2013. Faldet kan primært henføres til et fald i tilgodehavender hos koncernselskaber samt en nedgang i tilgodehavender fra salg på 36 mio. kr. som følge af den mindre omsætning i året.

EGENKAPITAL

Egenkapitalen udgjorde 2.437 mio. kr. pr. 31. december 2013 og er formindsket med 598 mio. kr. siden sidste år. Ændringen dækker overvejende over udbetaling af 496 mio. kr. i udbytte samt effekten af årets underskud på 102 mio. kr. Soliditeten, beregnet som egenkapitalen i procent af balancesummen er 37 pct. pr. 31. december 2013 mod 42 pct. pr. 31. december 2012.

LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER

De langfristede forpligtelser udgør 1.256 mio. kr. pr. 31. december 2013, hvilket er et fald på 59 mio. kr. i forhold til 31. december 2012. Faldet skyldes primært en formindskelse af andre hensatte forpligtelser på 29 mio. kr. samt en formindskelse af udskudt skat på 30 mio. kr.

KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER

De kortfristede forpligtelser udgør 2.914 mio. kr. pr. 31. december 2013, hvilket er lidt højere end tallet 2.852 mio. kr. i 2012. De væsentligste ændringer under regnskabsposten er en stigning i gæld til andre selskaber i PostNord-koncernen på 219 mio. kr., delvist modsvaret af et fald i gæld til leverandører på 139 mio. kr.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Likviditetsvirkningen fra den ordinære driftsaktivitet har i 2013 bidraget med 390 mio. kr.

Likviditetsvirkningen fra investeringsaktiviteter udgjorde 92 mio. kr.

Likviditetsbehovet fra finansieringsaktiviteter udgjorde (459) mio. kr., der primært kan henføres til udbetalt udbytte.

Likviditetsbehovet fra finansieringsaktiviteter er 23 mio. kr. mindre end likviditetsvirkningen fra driftsaktiviteterne og investeringsaktiviteterne.

De likvide midler er derfor steget med 23 mio. kr. og udgør 126 mio. kr. pr. 31. december 2013.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2013.



ÅRSREGNSKAB 2013 KONCERNEN

RESULTATOPGØRELSE

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2013	2012
2	Omsætning	8.146	8.784
3	Andre driftsindtægter	97	74
	Indtægter i alt	8.243	8.858
4, 6	Eksterne driftsomkostninger	(2.762)	(2.830)
5, 6	Personaleomkostninger	(5.188)	(5.510)
	Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	293	518
10,11,14	Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(440)	(676)
	Driftsresultat (EBIT)	(147)	(158)
13	Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	8	6
7	Finansielle indtægter	16	35
8	Finansielle omkostninger	(28)	(27)
	Resultat før skat	(151)	(144)
9	Skat af årets resultat	49	27
	ÅRETS RESULTAT	(102)	(117)

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

KONCERNEN

MIO. KR.	2013	2012
Årets resultat	(102)	(117)
Anden totalindkomst:	-	-
TOTALINDKOMST	(102)	(117)

BALANCE PR. 31. DECEMBER

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2013	2012
AKTIVER			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
10	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	356	274
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	58	105
	Kunderrettigheder	12	0
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	426	379
11	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	1.592	1.696
	Indretning af lejede lokaler	13	29
	Tekniske anlæg og maskiner	373	369
	Driftsmateriel og inventar	719	741
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	50	90
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	2.747	2.925
13	FINANSIELLE AKTIVER		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	62	69
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	800	0
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	862	69
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	4.035	3.373
KORTFRISTEDE AKTIVER			
11, 14	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	200	182
VAREBEHOLDNINGER		6	5
TILGODEHAVENDER			
15	Tilgodehavender fra salg	748	784
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.167	2.345
9	Tilgodehavende skat	42	26
16	Andre tilgodehavender	86	151
17	Periodeafgrænsningsposter	197	233
	TILGODEHAVENDER I ALT	2.240	3.539
LIKVIDER		126	103
KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT		2.572	3.829
AKTIVER I ALT		6.607	7.202

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2013	2012
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER			
EGENKAPITAL			
18	Aktiekapital	500	500
	Overført resultat	1.937	2.035
	Foreslået udbytte	-	500
EGENKAPITAL I ALT		2.437	3.035
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER			
9	Hensættelse til udskudt skat	22	52
19	Andre hensatte forpligtelser	154	183
30	Gæld til realkreditinstitutter	991	991
20	Anden langfristet gæld	89	89
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT		1.256	1.315
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER			
19	Andre hensatte forpligtelser	35	43
30	Gæld til andre kreditinstitutter	52	15
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	78	80
	Leverandørgæld	331	470
	Gæld til tilknyttede virksomheder	966	747
	Gæld til associerede virksomheder	2	1
21	Anden gæld	1.334	1.371
22	Periodeafgrænsningsposter	116	125
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT		2.914	2.852
FORPLIGTELSER I ALT		4.170	4.167
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER I ALT		6.607	7.202

- 1 Regnskabspraksis
- 2 Segmentoplysninger
- 12 Køb af virksomheder
- 23 Økonomiske forpligtelser
- 24 Eventualforpligtelser og eventualaktiver
- 25 Transaktioner med nærtstående parter
- 26 Efterfølgende begivenheder
- 27 Revisorhonorar
- 28 Valuta- og renterisici
- 29 Regulatoriske betingelser

EGENKAPITALOPGØRELSE 2013

KONCERNEN

MIO. KR.	AKTIE- KAPITAL	OVER- FØRT RESULTAT	FORE- SLÅET UDBYTTE	EGEN- KAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2013	500	2.035	500	3.035
Totalindkomst for året		(102)		(102)
Udbetalt udbytte			(496)	(496)
Udbytte af egne aktier		4	(4)	
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2013	500	1.937	-	2.437

Der henvises til moderselskabets egenkapitalopgørelse for angivelse af, hvilke reserver, der er disponible til udlodning. I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på 1.276 mio. kr.

EGENKAPITALOPGØRELSE 2012

KONCERNEN

MIO. KR.	AKTIE- KAPITAL	OVER- FØRT RESULTAT	FORE- SLÅET UDBYTTE	EGEN- KAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2012	500	2.609	400	3.509
Totalindkomst for året		(117)		(117)
Kapitaltilskud fra tilknyttet virksomhed		40		40
Udbetalt udbytte			(397)	(397)
Udbytte af egne aktier		3	(3)	
Foreslået udbytte		(500)	500	
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2012	500	2.035	500	3.035

Der henvises til moderselskabets egenkapitalopgørelse for angivelse af, hvilke reserver, der er disponible til udlodning. I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på 1.276 mio. kr.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

KONCERNEN

MIO. KR.	2013	2012
Resultat før skat	(151)	(144)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	440	676
Andel i resultat af associerede virksomheder	(8)	(6)
Førøgelse (Reduktion) af hensatte forpligtelser	(37)	57
(Fortjeneste)/tab ved salg af anlægsaktiver	9	(11)
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(23)	(27)
Finansielle indtægter og omkostninger	12	(8)
Øvrige reguleringer	(1)	(2)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	241	535
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	159	119
Ændring i leverandører og anden gæld	12	(181)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	412	473
Renteindbetalinger	11	33
Renteudbetalinger	(17)	(20)
Betalt selskabsskat (netto)	(16)	(43)
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	390	443
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(265)	(384)
Salg af materielle aktiver	121	150
Køb af kapitalandele i dattervirksomheder (se note 12)	(139)	-
Reduceret/øget udlån til tilknyttede virksomheder	360	(176)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	15	10
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	92	(400)
Optagelse af rentebærende gæld	37	340
Nettoafdrag på gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld	-	(31)
Udbetalt udbytte	(496)	(397)
Kapitaltilskud fra tilknyttet virksomhed	-	40
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(459)	(48)
Årets pengestrøm	23	(5)
Likvider, primo	103	108
LIKVIDER, ULTIMO	126	103
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	126	103
I ALT	126	103

NOTER

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

1 REGNSKABSPRAKSIS

KRITISK REGNSKABSPRAKSIS OG SKØNSMÆSSIGE USIKKERHEDER

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med almindeligt anerkendte regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række andre forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt ricisi og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmark A/S' finansielle stilling.

BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER

Brugstider for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver (3.173 mio. kr.). Sådanne undersøgelser foretages eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstider, f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør nedskrivningstestes. Enhver ændring i anslået brugstid for disse aktiver indregnes i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen.

GOODWILL

Goodwill i koncernbalancen forekommer dels som en særskilt regnskabspost under Immaterielle aktiver (i alt 356 mio. kr.), dels som et element i målingen af værdi af kapitalandele i associerede virksomheder under Finansielle aktiver (40 mio. kr.).

Nedskrivningstest for goodwill er baseret på måling af kapitalværdien af fremtidig indtjening i den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Den fremtidige indtjening estimeres ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjeningen, og der anvendes en diskonteringsfaktor, som beregnes ud fra et rimeligt afkastkrav under hensyntagen til risikoen. Begge disse faktorer kan efterfølgende afvige væsentligt fra de forudsatte værdier, hvilket kunne have ført til et ændret udfald af nedskrivningstesten.

ANDRE TILGODEHAVENDER

I posten Andre tilgodehavender indgår en forventet tilbagebetaling på 45 mio. kr. vedrørende arbejdsskadeforsikring. Beløbet opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for skadesforløb i de enkelte år.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Særlig usikkerhed knytter sig desuden til følgende hensatte forpligtelser:

PENSIONSREGULERINGSFORPLIGTELSE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR (9 MIO. KR.)

Der er indgået aftale om betaling af et løbende pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrin) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige tilbagebetaling, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er en vis grad af usikkerhed forbundet hermed.

Forpligtelsen justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og advancementsstigninger (skalatrinsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrinsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER (117 MIO. KR.)

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og ferie til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejderes løn på jubilæumstidspunktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PORTOFORPLIGTELSE (110 MIO. KR.)

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forudmodtagne indtægt under Periodef-

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

grænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes frimærkesalg samt antagelser om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af frimærkekunder. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

GRUNDLAG FOR REGNSKABS AFLÆGGELSEN

Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2013 omfatter koncernregnskab for Post Danmark A/S og dets datterselskaber (koncernen). I henhold til Årsregnskabslovens krav herom indgår tillige det separate årsregnskab for moderselskabet Post Danmark A/S.

Årsrapporten for Post Danmark-koncernen for 2013 og for moderselskabet for 2013 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter omfattet af regnskabsklasse D i henhold til årsregnskabsloven.

PRÆSENTATION

Årsrapporten for 2013 præsenteres i DKK, som er moderselskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet af angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragposter.

TILPASNING AF SAMMENLIGNINGSTAL

Med virkning fra 1. januar 2013 er moderselskabet Post Danmark A/S fusioneret med det tidligere 100% ejede datterselskab Post Danmark Logistik A/S og det af PostNord AB ejede selskab Direct Parcel Distribution (Denmark) A/S. Ved fusionen er anvendt sammenlægningsmetoden, og sammenligningstallene for 2012 i koncernregnskabet og årsregnskabet er tilpasset i den forbindelse.

Med virkning fra 1. januar 2013 har moderselskabet Post Danmark A/S overdraget aktierne i de tidligere 100% ejede datterselskaber Transportgruppen A/S og Budstikken Transport A/S til det af PostNord AB ejede selskab HIT Danmark A/S, som efterfølgende er fusioneret. Ved overdragelsen er anvendt sammenlægningsmetoden, og sammenligningstallene for 2012 i koncernregnskabet er tilpasset.

NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har indført følgende nye og ændrede IAS- og IFRS-standarder samt fortolkningsbidrag med virkning for regnskabsåret 2013. Ingen af disse har haft effekt på indregning og måling.

Amendments to IAS 36 (førtilsimpleneret), Amendments to IAS 1 Presentation of items of other comprehensive income, IFRS 13 Fair value measurement, IAS 19 Employee benefits (amended 2011), Annual improvements to 2009-2011 cycle, Amendments to IFRS 1 Governments loans, Amendments to IFRS 7 Offsetting financial assets and financial liabilities, IFRIC 20 Stripping costs in the production phase of a surface mine.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

IASB har udsendt en række nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er obligatoriske for koncernen. Ingen af disse forventes at påvirke indregning og måling i koncernen væsentligt:

IFRS 9 og efterfølgende amendments to IFRS 9, IFRS7 og IAS 39, IFRS 10-12, amendments to IFRS 10, 11 og 12, IAS 27 (2011), IAS 28 (2011), amendments to IAS 27 (2011), amendments to IAS 19, amendments to IAS 32, amendments to IAS 39, annual improvements to IFRSs 2010-2012 cycle, annual improvements to IFRS 2011-2013 cycle samt IFRIC 21. IFRS 9 og efterfølgende amendments to IFRS 9, IFRS 7 og IAS 39, amendments to IAS 19, annual improvements to IFRSs 2010-2012 cycle, annual improvements to IFRS 2011-2013 cycle samt IFRIC 21 er endnu ikke godkendt af EU.

De godkendte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for koncernen.

KONSOLIDERING

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mindst 20 pct. af stemmerettighederne, men mindre end 50 pct. Ved vurdering af, om Post Danmark A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsvis andel i virksomhedernes egenkapital.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen). Ved erhvervelse af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Købsvederlaget opgøres som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Købsvederlaget indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Omkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes. Identifierbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser (nettoaktiver) vedrørende den overtagne virksomhed indregnes til dagsværdien på overtagelsesdagen opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Ved hver overtagelse indregnes goodwill og en ikke-kontrollerende interesse (minoritet) efter én af følgende metoder, som anføres under hvert køb i den pågældende note:

- 1) Goodwill relateret til den overtagne virksomhed udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem den samlede dagsværdi af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de samlede regnskabsmæssige nettoaktiver. Den ikke kontrollerende interesse indregnes til andel af den overtagne virksomheds samlede dagsværdi (fuld goodwill).
- 2) Goodwill relateret til den overtagne virksomhed udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem anskaffessummen og dagsværdien af koncernens andel af det erhvervede virksomheds regnskabsmæssige nettoaktiver på overtagelsestidspunktet. Den ikke kontrollerende interesse indregnes til den forholdsmæssige andel af de overtagne nettoaktiver (forholdsmæssig goodwill).

Goodwill indregnes under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men vurderes årligt samt ved tegn på værdiforringelse for at afgøre, om den har været udsat for værdiforringelse. Er dette tilfældet, foretages nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, bortset fra koncerninterne virksomhedssammenlægninger

LEASING

Leasing opdeles regnskabsmæssigt i finansiel og operationel leasing. En leasingaftale klassificeres som finansiel leasing, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Øvrige aftaler klassificeres som operationelle.

Leasingomkostninger vedrørende operationel leasing indregnes løbende i resultatopgørelsen over leasingperioden. Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke indgået væsentlige leasingaftaler med karakter af finansiel leasing.

VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

MOMS

Koncernens og moderselskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfrataget del. Som følge heraf har koncernen og moderselskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragsberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Indtægter fra tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen efter princippet om færdiggørelsesgrad på balancedagen. I brev- og logistikforretningen indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format på tilsvarende måde er modtaget til fysisk transport i form af forsendelse. Terminalafgifter henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen blev modtaget fra udlandet. Distributionsindtægter indregnes i den periode, hvor ydelsen blev udført. Indtægter fra postboksperiodiseres over kontraktperioden. Indtægter fra salg af varer indregnes ved leverancen i overensstemmelse med salgsvilkårene, hvilket indebærer, at indtægter indregnes, når risici og rettigheder forbundet med varen overføres til modparten. Indtægter indregnes ikke, hvis det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ikke vil tilfalde koncernen.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Omsætning indregnes eksklusive moms, og der tages højde for, kontantrabatter og lignende indtægtsreduktioner.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt lånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår.

RESULTAT AF ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER I KONCERNREGNSKABET

I resultatopgørelsen indgår koncernens forholdsmæssige andel af årets resultat i associerede virksomheder. Årets resultat er omarbejdet til koncernens regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og mindreværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

RESULTAT AF DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER I MODERSELSKABETS ÅRSREGNSKAB

Udbytte fra kapitalandele i datter- og associerede virksomheder indtægtsføres i moderselskabet som resultat af datter- og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Nedskrivning fra kostpris til en lavere dagsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i moderselskabets resultatopgørelse.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark A/S og dets datterselskaber er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetoden). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCE

IMMATERIELLE AKTIVER

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under afsnittet 'Virksomhedssammenslutninger'. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

Der foretages ikke amortisering af goodwill. I stedet testes goodwill-værdierne årligt for værdiforringelse, idet de henføres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Ledelsen vurderer, at de relevante pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill kan henføres, er moderselskabet og de enkelte datterselskaber, hvortil goodwill er knyttet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen er højere end genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel til nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed (den pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til koncernens klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, der udgør 5 - 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Kunderettigheder afskrives over den forventede brugstid, der udgør 5 år.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmel og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:

Bygninger	10 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år
Tekniske anlæg og maskiner	8 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 7 år

Grunde og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER I KONCERNREGNSKABET

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernbalancen efter den indre værdis metode. Kapitalandelens værdi pr. balancedagen måles til den forholdsmæssige andel af den indre værdi i associerede virksomheder opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af regnskabsmæssig værdi af konstaterede merværdier, herunder goodwill.

Nyerhvervede kapitalandele i associerede virksomheder medregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte kapitalandele medregnes i koncernregnskabet frem til afhændelsestidspunktet. Avance eller tab i forhold til regnskabsmæssig værdi på afhændelsestidspunktet resultatføres. Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til 0 kr. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Første indregning af køb af kapitalandele i en virksomhed, hvori koncernen opnår betydelig indflydelse uden at opnå kontrol, og som derfor klassificeres som associerede virksomheder, sker under anvendelse af overtagelsesmetoden på samme måde som ved tilkøb af dattervirksomheder, jf. foregående afsnit 'Virksomhedssammenslutninger'. Eventuel goodwill (merpris i forhold til forholdsmæssig andel af dagsværdi af virksomhedens identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser) medregnes i kapitalandelens værdi under Kapitalandele i associerede virksomheder.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

KAPITALANDELE I DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER I MODERSELSKABETS ÅRSREGNSKAB

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger dagsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejret gennemsnits metode eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgsværdi ved normal drift med fradrag af forventede salgskomkostninger og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, der omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, måles til kostpris.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Goodwill, immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid samt igangværende udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse samt ved identifikation for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nettosalgsværdi eller kapitalværdi ved fortsat brug.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

EGENKAPITAL

UDBYTTE

Foreslået udbytte præsenteres separat i egenkapitalen. Når udbyttet er deklareret, overføres beløbet til kortfristede forpligtelser, indtil det udbetales.

EGNE AKTIER

Kostpris og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelsernes størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved låneoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsernes løbetid.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser, der omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år, måles til kostpris.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender.

Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser eller, hvis det er et aktiv, under langfristede aktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennemført anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for regnskabsåret samt forskydningen i likvider fra primo til ultimo (den indirekte præsentationsmetode).

Pengestrøm fra driftsaktiviteter er opstillet efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke-konstante driftsposter, betalt skat samt ændring i kortfristede aktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder, materielle og immaterielle aktiver samt investeringer og lån, der er en del af nettoinvesteringen i virksomheder.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter betaling af udbytte samt optagelse og afdrag på lån hos realkreditinstitutter, andre kreditinstitutter og obligationsgæld samt køb og salg af egne aktier.

Likvider omfatter kassebeholdninger, bankindeståender samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger & Nøgletal 2010'.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

2 SEGMENTOPLYSNINGER			
Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.			
I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, indgår der ikke segmenter, idet der i høj grad er tale om samproduktion af produkterne. Som følge heraf rapporteres der ikke segmentoplysninger i årsrapporten.			
OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.		2013	2012
Breve		5.044	5.423
Pakker		1.792	1.852
Blade og adresseløse forsendelser		693	827
Øvrig omsætning		617	682
Omsætning i alt		8.146	8.784
3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.			
Huslejeindtægter		12	13
Fortjeneste ved salg af aktiver mv., netto		14	38
Øvrige indtægter		71	23
Andre driftsindtægter i alt		97	74
4 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.			
Transportomkostninger		(806)	(783)
Afgifter vedr. afgående post til udlandet		(329)	(321)
It-omkostninger		(427)	(307)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler		(18)	(20)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger		(261)	(269)
Erstatninger		(61)	(58)
Forsikringer		(25)	(51)
Vareforbrug		(51)	(67)
Øvrige eksterne omkostninger		(784)	(954)
Eksterne driftsomkostninger i alt		(2.762)	(2.830)
5 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.			
Gager og lønninger		(4.534)	(4.850)
Bidragbaserede pensionsordninger		(603)	(604)
Andre omkostninger til social sikring		(51)	(55)
Honorar til moderselskabets bestyrelse		0	(1)
Personaleomkostninger i alt		(5.188)	(5.510)
Pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 1 og 19. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragbaserede ordninger.			
Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 8,2 mio. kr. (2012: 12,9 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn, pension og benefits. Vederlaget til direktionen fordeles sig således:			
LØN MV., MIO. KR.		2013	2012
Adm. direktør K.B. Pedersen *)		(4,0)	(3,9)
Direktør Henning Christensen (fra 1. maj 2012)		(2,8)	(1,7)
Direktør Nikolaj Ahrenkiel (fra 10. december 2012)		(1,4)	(0,1)
Direktør Palle Juliussen (indtil 30. september 2012) *) **)			(3,4)
Direktør Torsten Fels (indtil 9. december 2012)			(2,9)
Direktør Finn Hansen (indtil 30. april 2012) *)			(0,9)
Direktionen i alt		(8,2)	(12,9)

*) Indgår tillige i koncernledelsen for PostNord. Den angivne løn mv. omfatter også dette hverv.

***) Inklusiv løn i fratrædelsesperioden.

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 6 - 12 måneders løn.

Bestyrelsesvederlag i 2013 til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 150 tkr. årligt (2012: 150 tkr.).

Der er aktiveret lønomkostninger med 3 mio. kr. (2012: 4 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2013 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 12.727 (2012: 13.411), heraf 4.390 frivilligt udlånte tjenestemænd eller overenskomstansatte på særlige vilkår (2012: 4.823).

6	UDVIKLINGSOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2013	2012
	Udviklingsomkostninger indregnet under:		
	Eksterne driftsomkostninger (note 4)	(27)	(38)
	Personaleomkostninger (note 5)	(13)	(7)
	Udviklingsomkostninger i alt	(40)	(45)
7	FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.	2013	2012
	Rente af indlån til tilknyttede virksomheder	2	1
	Rente af tilgodehavender	8	33
	Valutakursgevinster	6	1
	Finansielle indtægter i alt	16	35
8	FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.	2013	2012
	Rente af gæld til realkreditinstitutter	(11)	(10)
	Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	(3)	(4)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser	(1)	(5)
	Regulering til nutidsværdi af hensatte forpligtelser	(8)	(6)
	Valutakurstab	(5)	(2)
	Finansielle omkostninger i alt	(28)	(27)

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

9 SKAT, MIO. KR.			
	SKAT IFØLGE RESULTAT- OPGØRELSE	SKYLDIG SELSKABS- SKAT	UDSKUDT SKAT
Pr. 1. januar 2013		(26)	52
Tilgang ved køb af dattervirksomhed		8	11
Reguleringer vedr. tidligere år	3	(2)	(1)
Afregnede skatter i 2013		20	
Beregnet skat af årets resultat	47	(6)	(41)
Betalt a conto skat vedr. 2013		(36)	
Effekt af ændret skattepct.	(1)		1
Pr. 31. december 2013	49	(42)	22
Pr. 1. januar 2012		(16)	112
Reguleringer vedr. tidligere år	(8)	3	5
Afregnede skatter i 2012		13	
Beregnet skat af årets resultat	35	30	(65)
Betalt a conto skat vedr. 2012		(56)	
Pr. 31. december 2012	27	(26)	52
DEN UDSKUDTE SKAT I KONCERNEN SAMMENSÆTTER SIG AF:		2013	2012
Udskudt skatteaktiv		(141)	(179)
Udskudt skatteforpligtelse		163	231
Udskudt skat, i alt		22	52
Skat af årets resultat forklares således:			
Beregnet skat af årets resultat		38	36
Skatteeffekt af:			
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger		9	(1)
Regulering af skat vedrørende tidligere år		3	(8)
Effekt af ændret skattepct.		(1)	-
Skat af årets resultat		49	27
Effektiv skatteprocent		32	19
Udskudt skat vedrører:			
Immaterielle aktiver		(5)	67
Materielle aktiver		102	113
Aktiver bestemt for salg		48	31
Andre omsætningsaktiver		9	7
Langfristede forpligtelser		(15)	(18)
Kortfristede forpligtelser		(117)	(125)
Fremførbart underskud		-	(23)
Udskudt skat () = aktiv		22	52

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

10 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.					
	GOODWILL	IBRUGTAGNE UDVIKLINGS- PROJEKTER	KUNDE- RETTIGHEDER	IGANG- VÆRENDE UDVIKLINGS- PROJEKTER	I ALT
Kostpris 1. januar 2013	2.616	759	-	-	3.375
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	82		14		96
Afgang		(31)			(31)
Kostpris 31. december 2013	2.698	728	14	-	3.440
Amortiseringer og nedskrivninger					
1. januar 2013	(2.342)	(654)	-		(2.996)
Amortiseringer		(47)	(2)		(49)
Afgang		31			31
Amortiseringer og nedskrivninger					
31. december 2013	(2.342)	(670)	(2)		(3.014)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2013	356	58	12	-	426
Kostpris 1. januar 2012	2.616	1.313	-	16	3.945
Tilgang		2			2
Overført i året		16		(16)	
Afgang		(572)			(572)
Kostpris 31. december 2012	2.616	759	-	-	3.375
Amortiseringer og nedskrivninger					
1. januar 2012	(2.342)	(972)	-		(3.314)
Amortiseringer og nedskrivninger		(249)			(249)
Afgang		567			567
Amortiseringer og nedskrivninger					
31. december 2012	(2.342)	(654)	-		(2.996)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2012	274	105	-	-	379
Amortiseres over		5 - 10 år	5 år		

GOODWILL pr. 31. december 2013 relaterer sig til:

Post Danmark A/S, restsaldo pr. 1. januar 2004 hidrørende fra stiftelsen af Post Danmark SOV i 1995	260 mio. kr.
Erhvervelsen af Data Scanning A/S i 2004	14 mio. kr.
Erhvervelsen af Distribution Services A/S i 2013	82 mio. kr.

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed er det selskab eller forretningsområde i koncernen, som det immaterielle aktiv er knyttet til. I forbindelse med nedskrivningstests sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi, der bestemmes som den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger. For 2013 anvendes sidstnævnte. Til brug for beregning af den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er anvendt den samme model som i de øvrige dele af PostNord-koncernen. Modellen baserer sig på de pengestrømme efter skat, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte budgetter, forretningsplaner for de kommende regnskabsår frem til og med 2018. De væsentligste parametre i budgetperioden er en forventning om en fortsat faldende omsætning i forretningsenheden Breve Danmark, men stigende EBIT som følge af væsentlige besparelser og produktionsomlægninger. Der opereres endvidere med uændret pengebinding i driftskapital efter 2015 og med reinvesteringer i anlægsaktiver svarende til afskrivningerne, eller i henhold til investeringsbudgetter.

For pengestrømme efter planperiodens udløb fremskrives det seneste år i planperioden, som anses for at være et normalår, med en vækstrate i terminalperioden på 2 pct. Den anvendte vækstrate overstiger ikke de gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrater inden for selskabernes markeder. Ledelsen har opstillet en række scenarier til vurdering af genindvindingsværdien, herunder de usikkerheder der i sagens natur knytter sig til realisering af Post Danmarks forretningsplaner og forventede pengestrømme. Til brug herfor er anvendt en diskonteringsfaktor i intervallet 6,4-8,3 pct. efter skat.

Baseret herpå er der ikke identificeret et nedskrivningsbehov på goodwill pr. 31. december 2013.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

11 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.						
	GRUNDE OG BYGNINGER	INDRETNING AF LEJEDE LOKALER	TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER	DRIFTS- MATERIEL OG INVENTAR	MATERIELLE ANLÆG UNDER OPBYGNING	I ALT
Kostpris 1. januar 2013	2.719	173	1.671	1.869	90	6.522
Tilgang	29		13	165	44	251
Tilgang ved køb af dattervirksomhed			75	3		78
Overført i året	6	(1)	13	66	(84)	
Afgang		(28)	(48)	(142)		(218)
Overført til aktiver bestemt for salg	(141)					(141)
Kostpris 31. dec. 2013	2.613	144	1.724	1.961	50	6.492
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	(1.023)	(144)	(1.302)	(1.128)		(3.597)
Afskrivninger	(49)	(11)	(97)	(232)		(389)
Overført i året		(1)		1		
Afgang		25	48	117		190
Overført til aktiver bestemt for salg	51					51
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2013	(1.021)	(131)	(1.351)	(1.242)		(3.745)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2013	1.592	13	373	719	50	2.747
Kostpris 1. januar 2012	2.875	178	1.745	1.916	99	6.813
Tilgang	19	5	132	168	58	382
Overført i året	2	1	11	53	(67)	0
Afgang		(11)	(217)	(268)		(496)
Overført til aktiver bestemt for salg	(177)					(177)
Kostpris 31. dec. 2012	2.719	173	1.671	1.869	90	6.522
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	(1.042)	(140)	(1.389)	(1.098)		(3.669)
Afskrivninger	(50)	(15)	(110)	(249)		(424)
Afgang		11	197	219		427
Overført til aktiver bestemt for salg	69					69
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2012	(1.023)	(144)	(1.302)	(1.128)		(3.597)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2012	1.696	29	369	741	90	2.925
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør pr. 31. dec. 2013 1.061 mio. kr. (2012: 1.073 mio. kr.).

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Der henvises til beskrivelsen i note 10, som også er dækkende for ibrugtagne materielle aktiver hhv. materielle aktiver under opbygning.

12 KØB AF VIRKSOMHEDER

Med virkning pr. 1. januar 2013 har Post Danmark-koncernen erhvervet hele aktiekapitalen i Distribution Services A/S. Ved dette opkøb har Post Danmark opnået besparelser på omkostninger til emballering og håndtering af reklametryksager.

Det købte selskabs aktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet blev indregnet i Post Danmarks koncernbalance med følgende værdier (mio. kr.): Langfristede aktiver 78, udskudt skat -11, likvide midler 12, øvrige kortfristede aktiver 9 og kortfristet gæld -19, i alt +69.

Der blev herudover indregnet goodwill i koncernbalancen med 82, idet købesummen for selskabet var 151, kontant og ubetinget.

Distribution Services A/S har bidraget til koncernens resultat for 2013 med +13 mio. kr. Koncernens omsætning i 2013 er ikke påvirket, idet hele datterselskabets omsætning er med moderselskabet.

Med virkning pr. 1. januar 2013 har Post Danmark-koncernen erhvervet hele aktiekapitalen i det tilknyttede selskab Direct Parcel Distribution (Denmark) A/S. Umiddelbart derefter er selskabet blevet fusioneret ind i Post Danmark A/S. Denne erhvervelse og fusion, som er interne transaktioner i PostNord-koncernen, indgår i de tilpassede regnskabstal for 2012.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

13	KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER, MIO. KR.	2013	2012
	Kostpris 1. januar	106	113
	Tilgang	-	-
	Afgang	-	(7)
	Kostpris 31. december	106	106
	Værdiregulering 1. januar	(37)	(39)
	Årets nettoresultat	8	6
	Modtagne udbytter	(15)	(10)
	Afgang	-	6
	Værdiregulering 31. december	(44)	(37)
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	62	69

OVERSIGT OVER KONCERNENS OG MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER:

ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	e-BOKS A/S BALLERUP
Hjemsted (Hele selskabet):	
Årets omsætning	108
Årets nettoresultat	17
Samlede aktiver	68
Samlede forpligtelser	26
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandelen	62

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen i e-Boks A/S inkluderer merpris for goodwill og andre immaterielle aktiver ved erhvervelserne af kapitalandelene i forhold til disses indre værdi på erhvervestidspunkterne.

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Der henvises til beskrivelsen i note 10. I denne test er e-Boks A/S i sig selv en pengestrømsfrembringende enhed.

14 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.

Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:

	KOSTPRIS	AKK. AFSKRIVNINGER	REGNSKABS- MÆSSIG VÆRDI
Saldo pr. 1. januar 2013	302	120	182
Overført til salg i perioden	141	51	90
Solgt i perioden	(105)	(35)	(70)
Periodens nedskrivninger		2	(2)
Saldo pr. 31. december 2013	338	138	200
Saldo pr. 1. januar 2012	189	72	117
Korrektion af åbningssaldo	(6)	(6)	-
Overført til salg i perioden	177	69	108
Solgt i perioden	(58)	(19)	(39)
Periodens nedskrivninger		4	(4)
Saldo pr. 31. december 2012	302	120	182

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:	2013	2012
Salgssummer i alt, netto	93	66
Regnskabsmæssig værdi	(70)	(39)
Regnskabsmæssig fortjeneste	23	27

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

15 TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.	2013	2012
Tilgodehavender fra salg	748	784
Heraf forfalder 2 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2012: 7 mio. kr.)		

TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.	2013		2012	
	BRUTTO	NEDSKRIVNING	BRUTTO	NEDSKRIVNING
Betaling ikke forfalden	655		657	
Overforfalden med 1-30 dage	86	0	113	0
Overforfalden med 31-120 dage	6	(1)	7	(2)
Overforfalden med mere end 120 dage	16	(14)	26	(17)
Total	763	(15)	803	(19)

Der foretages nedskrivning af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debtors betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivningen foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 3 mio. kr. (2012: 7 mio. kr.).

NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:

	2013	2012
Nedskrivning primo	(19)	(29)
Årets konstaterede tab	2	11
Tilbageførte nedskrivninger	6	5
Årets nedskrivninger til dækning af tab	(4)	(6)
Nedskrivninger ultimo	(15)	(19)

	2013	2012
Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender:		
Overforfalden med 1-30 dage	86	113
Overforfalden med 31-120 dage	5	5
Overforfalden med mere end 120 dage	2	9
Overforfaldne i alt	93	127

16 ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.	2013	2012
Tilgodehavende fra salg af ejendomme	11	2
Deposita	3	3
Øvrige	72	146
Andre tilgodehavender i alt	86	151

17 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.	2013	2012
Forudbetalte lønninger	123	136
Forudbetalte omkostninger	74	97
Periodeafgrænsningsposter i alt	197	233

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

18	AKTIEKAPITAL		
	Selskabskapitalen består såvel 31. december 2013 som 31. december 2012 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.		
	Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark AVS den 1. januar 2002.		
	Egne aktier		
	Selskabet er pr. 31. december 2013, i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2013.		
	De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord AB.		
19	ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE, MIO. KR.	2013	2012
	Pensionsreguleringsforpligtelse 1. januar	0	17
	Anvendt i året, netto	6	(3)
	Hensat i året, netto	2	(14)
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	1	0
	Pensionsreguleringsforpligtelse 31. december	9	0
	Pensionsreguleringsforpligtelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	1 – 5 år	2	0
	6 – 10 år	3	0
	> 10 år	4	0
		9	0
	Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	122	143
	Anvendt i året	(21)	(22)
	Hensat i året	14	1
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	2	0
	Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december	117	122
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	12	16
	1 – 5 år	36	37
	6 – 10 år	36	36
	> 10 år	33	33
		117	122
	Hensættelse vedrørende Jobbørs 1. januar	96	2
	Anvendt i året	(45)	(34)
	Hensat i året	58	150
	Tilbageført i året	(50)	(22)
	Hensættelse vedrørende Jobbørs 31. december	59	96
	Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
	< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	23	23
	1 – 5 år	36	73
		59	96

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

	2013	2012
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	8	7
Anvendt i året	(4)	0
Hensat i året	-	1
Andre hensatte forpligtelser 31. december	4	8
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	-	4
1 – 5 år	-	-
> 10 år	4	4
	4	8

	2013	2012
ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT 31. DECEMBER	189	226
Heraf indregnet under:		
Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	35	43
Langfristede forpligtelser	154	183

PENSIONSREGULERINGSFORPLIGTELSEN vedrører afdækning af fremtidige forpligtelser vedrørende efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), som følge af skalatrinstillinger ud over det forudsatte i henhold til pensionsaftalen med staten. Skalatrinsforpligtelsen er aktuarmæssigt opgjort til nutidsværdi på balancetidspunktet. Pensionsreguleringsforpligtelse vedr. frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), der fratræder eller forventes at fratræde senere end det forudsatte pensioneringstidspunkt modregnes i skalatrinsforpligtelsen. Ved fratræden eller pensionering forfalder forpligtelsen i forbindelse med efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringsforpligtelsen er steget i 2013 i forhold til 2012 som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagehedspension og opsat pension.

Post Danmark koncernen har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratialer efter 25 og 40 års ansættelse.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE JOBBØRSEN omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), der påregnes at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede stillingsnedlæggelser i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld som rådighedslønninger med videre. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige rådighedsløn indtil medarbejderens fratræden.

ANDRE hensatte forpligtelser omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemaal.

20	ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.	2013	2012
	Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	89	89
	Anden langfristet gæld i alt	89	89
21	ANDEN GÆLD, MIO. KR.	2013	2012
	Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	480	479
	Feriepengeforpligtelse	762	790
	Skyldig moms og afgifter	38	39
	Andre skyldige omkostninger	54	63
	Anden gæld i alt	1.334	1.371
22	PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (PASSIVER), MIO. KR.	2013	2012
	Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	110	119
	Andre periodeafgrænsningsposter	6	6
	Periodeafgrænsningsposter i alt	116	125

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

23 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)

Koncernen har indgået aftaler om leje af lokaler med en årlig ydelse på i alt 102 mio. kr. (2012: 113 mio. kr.) og med løbetider på 1 til 10 år. Koncernen har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 21 mio. kr. (2012: 45 mio. kr.).

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.	2013	2012
Indtil 1 år efter balancedagen	86	97
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	202	171
Over 5 år fra balancedagen	5	6

MIO. KR.	2013	2012
Indtil 1 år efter balancedagen	21	45
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	0	0
Over 5 år fra balancedagen	0	0

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Post & Tele Museets drift foreløbig indtil 2016. I 2013 udgjorde dette tilskud 10 mio. kr. (2012: 10 mio. kr.).

24 EVENTUALFORPLIGTELSE OG EVENTUALAKTIVER

1. Verserende og mulige retssager

Post Danmark er involveret i konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen, der er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Post Danmark er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

2. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 11 mio. kr. (2012: 20 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter samt øvrige garantier på 2 mio. kr. (2012: 3 mio. kr.) for diverse leverandør- og kundeaftaler. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 3 mio. kr. (2012: 4 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Post & Tele Museet.

25 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark koncernen omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 13 nævnte associerede virksomheder samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark. Der henvises til note 5 i koncernregnskabet.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark koncernen indgår. Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:									
MIO. KR.	2013				2012				
	IND-TÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD	IND-TÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD	
I. PostNord									
Udbytte		(496)				(397)			
Øvrigt									
II. Øvrige tilknyttede virksomheder	409	(465)	1.966	965	539	(253)	2.155	255	
III. Staterne	195	(372)	69	106	31	(253)	48	82	
IV. Bestyrelsesmedlemmer	0	0	0	0	0	(1)	0	0	
V. Direktionsmedlemmer	0	(8)	0	0	0	(13)	0	0	
VI. Associerede virksomheder	0	(17)	0	2	0	(10)	0	1	
For vederlag til ledelsen se note 5.									
26 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER									
Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2013									
27 REVISORHONORAR, MIO. KR.									
Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer kan specificeres således:							2013	2012	
KPMG									
Lovpligtig revision							(1)	-	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed							(1)	-	
Skatte- og momsmæssig rådgivning							0	-	
Andre ydelser							0	-	
I alt							(2)	-	
PwC									
Lovpligtig revision							-	(2)	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed							-	(1)	
Skatte- og momsmæssig rådgivning							-	(2)	
Andre ydelser							-	(1)	
I alt							-	(6)	
Ud over de nævnte ydelser er der afholdt omkostninger til Post Danmarks interne revisionsafdeling.									
28 VALUTA- OG RENTERISICI									
Eksponering til kredit risiko									
Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Den maksimale eksponering til kredit risiko var ved rapporterings datoen:									
MIO. KR.								2013	2012
Lån og tilgodehavende fra salg								748	784
Tilgodehavender hos moderselskab og søstervirksomheder								1.967	2.345
Likvider (ekskl. kontante beholdninger)								24	28
Andre tilgodehavender								86	151
								2.825	3.308

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

LIKVIDITETSRISIKO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Med det nuværende finansielle beredskab vurderes der ikke at foreligge nogen risiko for likviditetsproblemer.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

MIO. KR.

2013

	DAGS- VÆRDI	REGNSKABS- MÆSSIG VÆRDI	CASH FLOW	< 6 MDR.	6-12 MDR.	1-5 ÅR	> 5 ÅR
Finansielle forpligtigelser uden derivater							
Banklån med sikkerhed							
Banklån uden sikkerhed	52	52	52	52			
Realkreditlån	999	991	1.137	5	5	42	1.085
Anden gæld	1.423	1.423	1.423	711	623	89	

På resterende finansielle aktiver og forpligtelser er dagsværdien identisk med den regnskabsmæssige værdi.

Udnyttede kreditfaciliteter udgør:

	< 1 år
	98

MIO. KR.

2012

	DAGS- VÆRDI	REGNSKABS- MÆSSIG VÆRDI	CASH FLOW	< 6 MDR.	6-12 MDR.	1-5 ÅR	> 5 ÅR
Finansielle forpligtigelser uden derivater							
Banklån med sikkerhed							
Banklån uden sikkerhed	15	15	15	15	0	0	0
Realkreditlån	1.002	991	1.150	5	5	42	1.098
Leverandørgæld og forudbetalinger fra kunder	550	550	550	482	61	7	0
Anden gæld	1.460	1.460	1.460	718	653	89	0

På resterende finansielle aktiver og forpligtelser er dagsværdien identisk med den regnskabsmæssige værdi.

Udnyttede kreditfaciliteter udgør:

	< 1 år
	135

VALUTARISIKO

MIO. KR.

2013

	EURO	GBP	JPY	USD	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	3	0	16	1	0	0
Gældsforpligtelse	(9)	0	(12)	(1)	0	0
Nettoposition fra balancen	(6)	0	4	0	0	0
Heraf afdækket med valutaterminskontrakter	0	0	0	0	0	0
Nettovalutakursrisiko balancen	(6)	0	4	0	0	0
Nettobetaling afdækket med valutaterminskontrakter	0	0	0	0	0	0
Netto valuta risiko	(6)	0	4	0	0	0

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

VALUTARISIKO						
MIO. KR.	2012					
	EURO	GBP	JPY	USD	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	28	4	3	14	0	0
Gældsforpligtelse	(27)	(3)	(2)	(9)	(2)	(2)
Nettoposition fra balancen	1	1	1	5	(2)	(2)
Heraf afdækket med valutaterminskontrakter	-	-	-	-	-	-
Nettovalutakursrisiko balancen	1	1	1	5	(2)	(2)
Nettobetaling afdækket med valutaterminskontrakter	-	-	-	-	-	-
Netto valuta risiko	1	1	1	5	(2)	(2)

FØLSOMHEDSANALYSE

En 10 procent styrkelse af DKK overfor følgende valutaer den 31 december vil have forøget (formindsket) egenkapitalen pr. 31. december og resultatet med nedenstående beløb. Analysen forudsætter, at alle andre variable er uændrede.

MIO. KR.	2013	
Pr. 31. december 2013	EGENKAPITAL	RESULTAT
Euro	1	1
GBP	-	0
JPY	-	0
USD	-	0
SEK	-	0
NOK	-	0

MIO. KR.	2012	
Pr. 31. december 2012	EGENKAPITAL	RESULTAT
Euro	0	0
GBP	0	0
JPY	0	0
USD	(1)	(1)
SEK	0	0
NOK	0	0

En 10 procent svækkelse af DKK overfor de ovennævnte valutaer vil have den samme, men modsatte effekt af egenkapitalen og af resultatet, med antagelse af at alle variable er konstante.

RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.	BOGFØRT VÆRDI	BOGFØRT VÆRDI
	2013	2012
Finansielle instrumenter med fast rente:		
Finansielle aktiver	0	0
Finansielle forpligtelser	340	340
Finansielle instrumenter med variable rente:		
Finansielle aktiver	1.792	2.156
Finansielle forpligtelser	1.236	994

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (forminsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb:
Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

	2013		2012	
	RESULTATET	EGENKAPITAL	RESULTATET	EGENKAPITAL
	100 BP	100 BP	100 BP	100 BP
	FORØGELSE	FORØGELSE	FORØGELSE	FORØGELSE
Variabelt forrentede finansielle aktiver	18	18	22	22
Variabelt forrentede finansielle passiver	(12)	(12)	(10)	(10)

Post Danmarks finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris. Med undtagelse af fast forrentet realkreditlån, som udgør 991 mio. kr. (2012: 991 mio. kr.), er den regnskabsmæssige værdi og dagsværdi ens.

Dagsværdien af fastforrentet realkreditlån udgør 999 mio. kr. (2012: 1.002 mio. kr.). Dagsværdien af realkreditlån er værdiansat på baggrund af dagsværdien på de underliggende obligationer.

29 REGULATORISKE BETINGELSER

Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som indeholder krav vedr.:

- prissætning af indenlandske frimærkefrankerede Økonomibreve (B) op til 50 g
- service- og kvalitetskrav
- postbetjeningsnet
- klagebehandling
- tilsyn

30 GÆLDSFORPLIGTELSE

Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutioner og kreditinstitutioner. Gældsforpligtelserne forfalder efter denne orden:

MIO. KR.	2013		
	GÆLD TIL REALKREDIT- INSTITUTTER	GÆLD TIL ANDRE KREDIT- INSTITUTTER	I ALT
Inden for 1 år	-	52	52
Mellem 1 og 5 år	-	-	-
Efter 5 år	991	-	991
I alt	991	52	1.043

MIO. KR.	2012		
	GÆLD VEDR. GÆLD TIL REALKREDIT- INSTITUTTER	GÆLD TIL ANDRE KREDIT- INSTITUTTER	I ALT
Inden for 1 år	-	15	15
Mellem 1 og 5 år	-	-	-
Efter 5 år	991	-	991
I alt	991	15	1.006



ÅRSREGNSKAB 2013 MODERSELSKABET

RESULTATOPGØRELSE

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2013	2012
	Omsætning	8.068	8.620
	Andre driftsindtægter	103	191
	Indtægter i alt	8.171	8.811
	Eksterne driftsomkostninger	(3.008)	(3.020)
	Personaleomkostninger	(5.079)	(5.460)
	Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	84	331
1, 2	Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(288)	(538)
	Driftsresultat (EBIT)	(204)	(207)
4	Resultatandel af datter- og associerede virksomheder samt joint ventures	70	90
	Fortjeneste ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder til tilknyttet virksomhed	(29)	-
5	Finansielle indtægter	15	35
6	Finansielle omkostninger	(26)	(24)
	Resultat før skat	(116)	(106)
7	Skat af årets resultat	56	39
	ÅRETS RESULTAT	(60)	(67)

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

MODERSELSKABET

MIO. KR.	2013	2012
Årets resultat	(60)	(67)
Anden totalindkomst:	-	-
TOTALINDKOMST	(60)	(67)

Post Danmark A/S er moderselskab i Post Danmark koncernen. Koncernen er struktureret således, at den overvejende del af aktiviteten – og dermed af resultat, aktiver og forpligtelser – ligger i moderselskabet. For mange af regnskabsposterne er der fuldstændig identitet mellem koncern og moderselskab.

Specifikke noter til moderselskabsregnskabet er derfor begrænset til de få regnskabsposter, der adskiller sig væsentligt fra koncernen. I øvrigt henvises til noterne til koncernregnskabet.

Indregning og måling af resultat- og kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder sker i moderselskabsregnskabet efter følgende principper, der afviger fra regnskabspraksis anvendt i koncernregnskabet:

- Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder samt joint ventures indregnes som kapitalandele under Finansielle aktiver
- Kapitalandele samt afkastet heraf i form af udbytte måles efter Kostprismetoden.

Disse afvigelser medfører, at moderselskabets resultat og egenkapital afviger fra de tilsvarende tal i koncernregnskabet.

BALANCE PR. 31. DECEMBER

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2013	2012
AKTIVER			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
1	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	260	260
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	58	104
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	318	364
2	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	1.592	1.696
	Indretning af lejede lokaler	12	28
	Tekniske anlæg og maskiner	316	369
	Driftsmateriel og inventar	234	249
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	30	64
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	2.184	2.406
FINANSIELLE AKTIVER			
3, 4	Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	384	332
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	800	-
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	1.184	332
7	Udskudt skat	7	-
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.693	3.102
KORTFRISTEDE AKTIVER			
	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	200	182
	VAREBEHOLDNINGER	5	5
TILGODEHAVENDER			
	Tilgodehavender fra salg	733	776
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	1	4
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.166	2.246
	Tilgodehavende skat	57	42
	Andre tilgodehavender	78	142
	Periodeafgrænsningsposter	194	232
	TILGODEHAVENDER I ALT	2.229	3.442
	LIKVIDER	124	103
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	2.558	3.732
	AKTIVER I ALT	6.251	6.834

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2013	2012
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE			
EGENKAPITAL			
	Aktiekapital	500	500
	Opskrivningshænlægelse	225	225
	Overført resultat	1.768	1.824
	Foreslået udbytte	-	500
	EGENKAPITAL I ALT	2.493	3.049
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
7	Hensættelse til udskudt skat	-	26
	Andre hensatte forpligtelser	154	183
	Gæld til realkreditinstitutter	991	991
	Anden langfristet gæld	89	88
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT	1.234	1.288
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
	Andre hensatte forpligtelser	35	43
	Gæld til andre kreditinstitutter	52	15
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	74	77
	Leverandørgæld	266	367
	Gæld til dattervirksomheder	69	36
	Gæld til tilknyttede virksomheder	604	481
	Anden gæld	1.308	1.353
	Periodeafgrænsningsposter	116	125
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT	2.524	2.497
	FORPLIGTELSE I ALT	3.758	3.785
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT	6.251	6.834
8	Økonomiske forpligtelser		
9	Eventualforpligtelser		
10	Transaktioner med nærtstående parter		

EGENKAPITALOPGØRELSE 2013

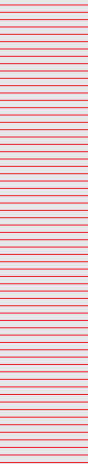
MODERSELSKABET

MIO. KR.					
	AKTIEKAPITAL	OPSKRIVNINGS- HENLÆGGELSE (EJENDOMME)	OVERFØRT RESULTAT	FORESLÅET UDBYTTE	EGENKAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2013	500	225	1.824	500	3.049
Totalindkomst			(60)		(60)
Udbetalt udbytte				(496)	(496)
Udbytte af egne aktier			4	(4)	
Foreslået udbytte for året			-	-	-
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2013	500	225	1.768		2.493

EGENKAPITALOPGØRELSE 2012

MODERSELSKABET

MIO. KR.					
	AKTIEKAPITAL	OPSKRIVNINGS- HENLÆGGELSE (EJENDOMME)	OVERFØRT RESULTAT	FORESLÅET UDBYTTE	EGENKAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2012	500	225	2.348	400	3.473
Totalindkomst			(67)		(67)
Kapitaltilskud fra tilknyttet virksomhed			40		40
Udbetalt udbytte				(397)	(397)
Udbytte af egne aktier			3	(3)	
Foreslået udbytte for året			(500)	500	
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2012	500	225	1.824	500	3.049



PENGESTRØMSOPGØRELSE

MODERSELSKABET

MIO. KR.	2013	2012
Resultat før skat	(116)	(106)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	288	538
Forøgelse (Reduktion) af hensatte forpligtelser	(37)	57
Indbetalinger fra datter- og associerede virksomheder, som ikke er primær drift	(110)	(90)
Tab / (Fortjeneste) ved salg af anlægsaktiver	5	(16)
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(23)	(27)
Fortjeneste ved salg af kapitalandele	(29)	-
Nedskrivning på kapitalandele	40	-
Finansielle indtægter og omkostninger	(8)	(8)
Øvrige reguleringer	-	(4)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	10	344
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	73	106
Ændring i leverandører og anden gæld	(11)	(185)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	72	265
Renteindbetalinger	33	33
Renteudbetalinger	(17)	(17)
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder	110	90
Betalt selskabsskat (netto)	8	(33)
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	206	338
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(114)	(259)
Salg af materielle aktiver	102	128
Køb af datter- og associerede virksomheder	(151)	-
Reduktion (Forøgelse) af långivning til tilknyttede virksomheder	349	(165)
Salg af datter- og associerede virksomheder	88	1
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	274	(295)
Låneoptagelse	37	340
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter	-	(31)
Udbetalt udbytte	(496)	(397)
Kapitaltilskud fra tilknyttet virksomhed	-	40
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(459)	(48)
Årets pengestrøm	21	(5)
Likvider, primo	103	108
LIKVIDER, ULTIMO	124	103
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	124	103
I ALT	124	103

NOTER

MODERSELSKABET

1 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.				
	GOODWILL	IBRUGTAGNE UDVIKLINGS- PROJEKTER	IGANG- VÆRENDE UDVIKLINGS- PROJEKTER	I ALT
Kostpris 1. januar 2013	2.602	740	-	3.342
Tilgang				
Overført i året				
Afgang		(30)		(30)
Kostpris 31. december 2013	2.602	710	-	3.312
Amortisering og nedskrivninger 1. januar 2013	(2.342)	(636)	-	(2.978)
Årets amortisering		(46)		(46)
Afgang		30		30
Amortisering og nedskrivninger 31. december 2013	(2.342)	(652)	-	(2.994)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	260	58	-	318
Kostpris 1. januar 2012	2.602	1.295	16	3.913
Tilgang		1		1
Overført i året		16	(16)	
Afgang		(572)		(572)
Kostpris 31. december 2012	2.602	740	-	3.342
Amortisering og nedskrivninger 1. januar 2012	(2.342)	(955)		(3.297)
Årets amortisering og nedskrivning		(248)		(248)
Afgang		567		567
Amortisering og nedskrivninger 31. december 2012	(2.342)	(636)	-	(2.978)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	260	104	-	364

Der henvises til note 10 i koncernregnskabet.

MODERSELSKABET

2 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.						
	GRUNDE OG BYGNINGER	INDRETNING AF LEJEDE LOKALER	TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER	DRIFTS- MATERIEL OG INVENTAR	MATERIELLE ANLÆG UNDER OPBYGNING	I ALT
Kostpris 1. januar 2013	2.719	171	1.671	863	64	5.488
Tilgang	28	-	14	48	24	114
Overført i året	7	(3)	13	41	(58)	-
Afgang		(27)	(46)	(30)		(103)
Overført til aktiver bestemt for salg	(141)					(141)
Kostpris 31. dec. 2013	2.613	141	1.652	922	30	5.358
Af- og nedskrivninger 1. januar 2013	(1.023)	(143)	(1.302)	(614)	-	(3.082)
Afskrivninger	(49)	(11)	(80)	(100)		(240)
Afgang		25	46	26		97
Overført til aktiver bestemt for salg	51					51
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2013	(1.021)	(129)	(1.336)	(688)	-	(3.174)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2013	1.592	12	316	234	30	2.184
Kostpris 1. januar 2012	2.875	177	1.745	890	84	5.771
Tilgang	19	4	132	71	32	258
Overført i året	2	1	11	38	(52)	-
Afgang		(11)	(217)	(136)		(364)
Overført til aktiver bestemt for salg	(177)					(177)
Kostpris 31. dec. 2012	2.719	171	1.671	863	64	5.488
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012	(1.042)	(139)	(1.389)	(617)	-	(3.187)
Afskrivninger	(50)	(15)	(110)	(111)		(286)
Afgang		11	197	114		322
Overført til aktiver bestemt for salg	69					69
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2012	(1.023)	(143)	(1.302)	(614)	-	(3.082)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2012	1.696	28	369	249	64	2.406

Den bogførte værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør pr. 31. december 2013 1.061 mio. kr. (2012: 1.073 mio. kr.).

3 KØB AF VIRKSOMHEDER

Der henvises til note 12 i koncernregnskabet.

MODERSELSKABET

4 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.			
	KAPITALANDELE I DATTER- VIRKSOMHEDER	KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	I ALT
Anskaffelsværdi 1. januar 2013	471	106	577
Tilgang	151	-	151
Afgang	(70)	-	(70)
Anskaffelsværdi 31. december 2013	552	106	658
Værdiregulering 1. januar 2013	(223)	(22)	(245)
Årets nedskrivning	(40)		(40)
Afgang	11		11
Værdiregulering 31. december 2013	(252)	(22)	(274)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	300	84	384
Anskaffelsværdi 1. januar 2012	471	113	584
Afgang		(7)	(7)
Anskaffelsværdi 31. december 2012	471	106	577
Værdiregulering 1. januar 2012	(223)	(28)	(251)
Afgang		6	6
Værdiregulering 31. december 2012	(223)	(22)	(245)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	248	84	332
ÅRETS RESULTATANDEL ER OPGJORT SOM FØLGER:		2013	2012
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder		110	90
Nedskrivning på kapitalandele		(40)	
Årets resultatandele i alt		70	90

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER

	POST FLEET MANAGE- MENT A/S	DATA SCANNING A/S	DISTRIBUTION SERVICE A/S
Hjemsted	HVIDOVRE	KØBENHAVN	KØBENHAVN
Post Danmarks ejerandel	100 pct.	100 pct.	100 pct.

MODERSELSKABET

5	FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.		2013	2012
	Rente af tilgodehavender		8	33
	Rente fra tilknyttede virksomheder		1	1
	Valutakursgevinst		6	1
	Finansielle indtægter i alt		15	35
6	FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.		2013	2012
	Rente af gæld til realkreditinstitutter		(11)	(10)
	Rente til tilknyttede virksomheder		(1)	(1)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser		(1)	(5)
	Regulering til nutidsværdi på hensatte forpligtelser		(8)	(6)
	Valutakurstab		(5)	(2)
	Finansielle omkostninger i alt		(26)	(24)
7	SKAT, MIO. KR.			
		SKAT IFØLGE RESULTAT- OPGØRELSE	SKYLDIG SELSKABS- SKAT	UDSKUDT SKAT
	Pr. 1. januar 2013		(42)	26
	Reguleringer vedr. tidligere år	4	(3)	(1)
	Afregnede skatter i 2013		44	
	Beregnet skat af ordinært resultat	53	(20)	(33)
	Betalt a conto skat vedr. 2013		(36)	
	Effekt af ændret skattepct.	(1)		1
	Pr. 31. december 2013	56	(57)	(7)
	Pr. 1. januar 2012		(26)	83
	Reguleringer vedr. tidligere år	(7)	3	4
	Afregnede skatter i 2012		23	
	Beregnet skat af ordinært resultat	46	15	(61)
	Betalt a conto skat vedr. 2012		(57)	
	Pr. 31. december 2012	39	(42)	26
	DEN UDSKUDTE SKAT SAMMENSÆTTER SIG AF:		2013	2012
	Udskudt skatteaktiv		(136)	(170)
	Udskudt skatteforpligtelse		129	196
	Udskudt skat, i alt		(7)	26
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:		2013	2012
	Beregnet skat af årets resultat		29	27
	Skatteeffekt af:			
	Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger		24	19
	Regulering af skat vedrørende tidligere år		4	(7)
	Effekt af ændret skatteprocent		(1)	
	Skat af årets resultat		56	39
	Effektiv skatteprocent		48	37

MODERSELSKABET

	2013	2012
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	5	74
Materielle aktiver	63	79
Aktiver bestemt for salg	48	31
Andre omsætningsaktiver	9	7
Langfristede forpligtelser	(15)	(18)
Kortfristede forpligtelser	(117)	(124)
Fremført skattemæssigt underskud		(23)
Udskudt skat () = aktiv	(7)	26

8 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Minimums leje- og leasingforpligtelser fordeles således:		
MIO. KR.	2013	2012
Indtil 1 år efter balancedagen	241	253
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	327	340
Over 5 år fra balancedagen	5	6

Fsva. øvrige økonomiske forpligtelser henvises til note 23 i koncernregnskabet.

9 EVENTUALFORPLIGTELSE OG EVENTUALAKTIVER

1. Verserende og mulige retssager

Post Danmark er involveret i konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen, der er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Post Danmark er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

2. Moms

Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms.

3. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 11 mio. kr. (2012: 20 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter samt øvrige garantier på 2 mio. kr. (2012: 3 mio. kr.) for diverse leverandør- og kundeaftaler. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 3 mio. kr. (2012: 4 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Post & Tele Museet.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2013 15 mio. kr. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

10 POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.	2013				2012			
	IND-TÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD	IND-TÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD
I. PostNord								
Udbytte		(496)				(397)		
Øvrigt								
II. Tilknyttede og dattervirksomheder	1.816	(2.587)	2.089	794	581	(888)	2.198	298
III. Staterne	176	(331)	69	106	21	(201)	48	82
IV. Bestyrelsesmedlemmer	0	0	0	0	0	(1)	0	0
V. Direktionsmedlemmer	0	(8)	0	0	0	(13)	0	0
VI. Associerede virksomheder og joint ventures	0	(17)	0	2	0	(10)	0	1

For vederlag til ledelsen se note 5 i koncernregnskabet.

Endvidere henvises til note 25 i koncernregnskabet.

LEDELSENS PÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 for Post Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere oplysningskrav i henhold til årsregnskabsloven.

København, den 18. februar 2014

DIREKTION

K.B. Pedersen
ADMINISTRERENDE

Nikolaj Ahrenkiel

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Henning Christensen

BESTYRELSE

Håkan Ericsson
FORMAND

Lars Chemnitz

Peter Madsen

K.B. Pedersen

Isa Rogild

Henrik Rättzén

Jørn Schmidt

REVISIONSPÅTEGNING

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL AKTIONÆRERNE I POST DANMARK A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Post Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 18. februar 2014

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Torben Bender

STATSAUTORISERET REVISOR

Thomas Bruun Kofoed

STATSAUTORISERET REVISOR

Post Danmark A/S
Tietgensgade 37
1566 København V
Telefon 33 61 00 00

CVR. NR 26663903

www.postdanmark.dk

PostNord
Terminalvägen 24, Solna
105 00 Stockholm
Telefon +46 8 781 10 00

www.postnord.com

