

Årsrapport 2020
Post Danmark A/S





Indhold

- 4 Hovedtal og nøgletal**
- 5 Ledelsesberetning**
- 5** Året 2020
- 10** Risikostyring i Post Danmark
- 11 Årsregnskab 2020**
- 37 Ledelsens påtegning**
- 38 Revisionspåtegning**

Hovedtal og nøgletal

BELØB I MIO. KR.	2020	2019	2018	2017	2016
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	4.863	4.734	4.936	5.698	6.641
Andre driftsindtægter	515	179	1.278	137	87
Indtægter i alt	5.378	4.913	6.214	5.835	6.728
Driftsomkostninger	(5.173)	(4.922)	(7.184)	(6.539)	(7.198)
Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	205	(9)	(970)	(704)	(470)
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(218)	(212)	(93)	(86)	(708)
Driftsresultat (EBIT)	(13)	(221)	(1.063)	(790)	(1.178)
Resultatandel af datter- og associerede virksomheder	0	10	(28)	(11)	(51)
Fortjeneste ved salg af datter- og associerede virksomheder				1	
Finansielle poster i øvrigt	(15)	(30)	(11)	5	7
Resultat før skat	(28)	(241)	(1.102)	(795)	(1.222)
Skat af årets resultat	1	(12)	10	48	(150)
Årets resultat	(27)	(253)	(1.092)	(747)	(1.372)
BALANCE					
Langfristede aktiver	1.419	1.525	1.094	1.264	2.090
<i>Heraf investeringer i immaterielle og materielle aktiver</i>					
<i>incl. brugsretsaktiver</i>	1.220	560	87	118	282
Kortfristede aktiver	3.247	3.284	3.583	1.545	1.365
Aktiver i alt	4.666	4.809	4.677	2.809	3.455
Egenkapital	1.328	1.355	869	361	108
Langfristede forpligtelser	980	1.606	1.894	790	793
Kortfristede forpligtelser	2.358	1.848	1.914	1.658	2.554
Forpligtelser i alt	3.338	3.454	3.808	2.448	3.347
Egenkapital og forpligtelser i alt	4.666	4.809	4.677	2.809	3.455
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	4	0	(19)	(12)	(7)
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	0	(4)	(21)	(14)	(18)
Soliditetsgrad, pct.	28	28	19	13	3
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	6.246	6.315	7.157	8.480	10.046

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Recommendations & Ratios'.

Definition af nøgletal

EBITDA margin, pct.

EBIT margin/Overskudsgrad, pct.

Soliditetsgrad

$EBITDA \cdot 100 / \text{Indtægter i alt}$

$EBIT \cdot 100 / \text{Indtægter i alt}$

$\text{Egenkapital} \cdot 100 / \text{Samlede aktiver}$

Ledelsesberetning

Året 2020

Resultatforbedringer i et år med corona og fortsat brevmængdefald

For første gang siden 2007 oplever Post Danmark en omsætningsfremgang båret af en kraftig vækst i pakkemængderne. Væksten mere end opvejede effekten af det fortsatte fald i brevmængderne og medførte en væsentlig resultatforbedring i 2020. De store pakkemængder op til jul udfordrede kapaciteten i både terminaler, transport og distribution, men gennem en dedikeret indsats fra ledere og medarbejdere lykkedes det at fastholde en høj kvalitet samt at forbedre både kundetilfredsheden og image.

Post Danmark gik ind i 2020 efter at have gennemført den største transformation i nyere tid, med implementeringen af en ny produktionsmodel samt tilpasningen af infrastrukturen, så både produktion og administration var tilpasset de nye markedsbetingelser. Få måneder inde i året brød corona-pandemien imidlertid ud og medførte på kort tid yderlige ændringer i markedet. Mens corona-restriktioner betød kraftig vækst i pakkemængder og en tydeliggørelse af Post Danmarks rolle som en kritisk del af den danske infrastruktur, fortsatte brevmængderne i lighed med tidligere år deres fald.

Det kraftige fald i indenlandske brevmængder på 19 pct. (mod 10 pct. i 2019) er den primære årsag til, at omsætningen på breve faldt fra 2.347 mio. kr. i 2019 til 2.026 mio. kr. i 2020, i alt 321

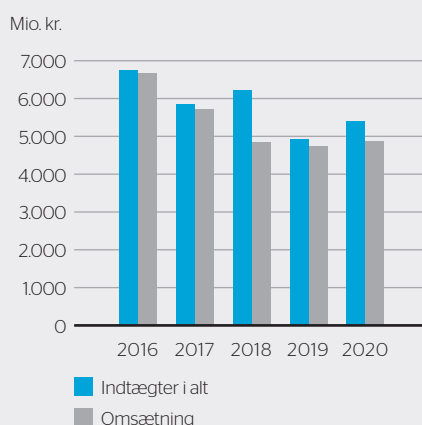
mio. kr. Det er fortsat indenfor forretningspost, at faldet i afsætningen slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders digitalisering. På trods af fortsat øget konkurrence fra andre leverandører evnede Post Danmark via en fokuseret indsats at kapitalisere på væksten i markedet og leverede en stigning i omsætning på pakker på i alt 585 mio. kr. i 2020. Hermed udgør den samlede pakkeomsætning 2.533 mio. kr. (1.948 mio. kr. i 2019) og overstiger, for første gang i Post Danmarks historie, brevomsetningen. Dette er den bærende årsag til, at den samlede omsætning stiger fra 4.734 mio. kr. i 2019 til 4.863 mio. kr. i 2020.



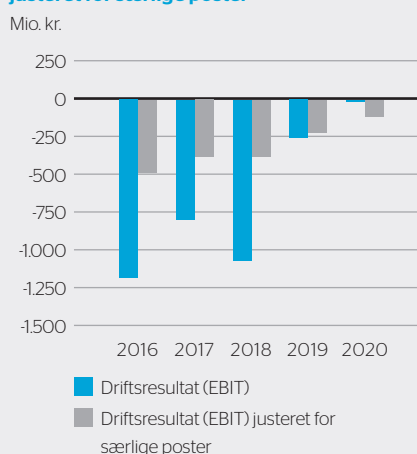
”
Omsætnings-
vækst for
første gang
siden 2007

”
Pakker er nu
det største
forretnings-
område i
Danmark

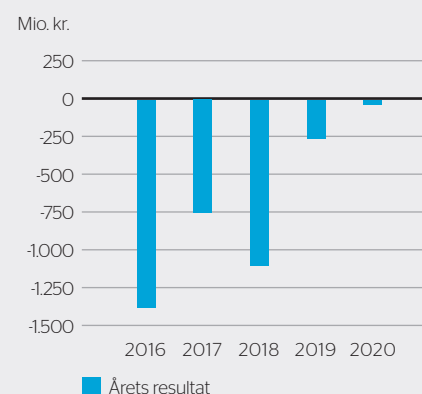
Omsætning og indtægter



Driftsresultat (EBIT) og driftsresultat (EBIT) justeret for særlige poster



Årets resultat





”
Brand-image er tilbage på niveau fra 2015 og er stadig stigende

”
På trods af covid19 er medarbejder engagemenet højt og deltagelse i målingerne har sat ny rekord

Stigningen i andre driftsindtægter kan primært henføres til, at den danske stat, som led i den midlertidige forlængelse af befordringspligten, har tildelt Post Danmark kompensation på 223 mio. kr. til dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat.

Personaleomkostninger udgjorde 2.754 mio. kr. i 2020 mod 2.728 mio. kr. i 2019, svarende til en stigning på 26 mio. kr. I 2020 er der 6.246 fuldtidsansatte, hvilket er 69 færre end året før. Reduktionen i antallet af medarbejdere kan henføres til de gennemførte omkostningstilpasninger, herunder effekterne af den nye produktionsmodel og den øgede konsolidering i omdelingen, samt den målrettede indsats med at effektivisere administrationen.

De eksterne driftsomkostninger er steget med 225 mio. kr. til 2.419 mio. kr. mod 2.194 mio. kr. i 2019. Stigningen relaterer sig til den øgede aktivitet på pakkeområdet, der medfører øgede omkostninger til transport og udlevering.

Samlet set har Post Danmark i 2020 realiseret et driftsresultat (EBIT) på (13) mio. kr. mod (221) mio. kr. i 2019. Justeret for særlige poster realiseres et driftsresultat (EBIT) på (110) mio. kr. svarende til en resultatfremgang på 105 mio. kr. i forhold til 2019. Særlige poster udgør 97 mio. kr. (2019: 6 mio. kr.) og vedrører hensættelser til afskedigelse af medarbejdere samt gevinst ved salg af aktiver.

Post Danmarks aktiviteter og markedsituationen

Post Danmark er en del af PostNord, som er den førende inden for logistik og kommunikation til, fra og inden for Norden. Vi gør hverdagen lettere med vores pakke- og logistik tjenester og omdeler som led i befordringspligten post til private og virksomheder i hele landet. Post Danmark har et landsdækkende net af udleveringssteder med høj tilgængelighed og lange åbningstider.

En afgørende del af Danmarks kritiske infrastruktur

2020 blev året, hvor corona-pandemien brød ud og påvirkede markeder, virksomheder og befolkninger i hele verden. For Post Danmark har corona-pandemien også haft en alt overskyggende indflydelse på forretningen. Pakkemængderne væksted voldsomt, ligesom der opstod et stort behov for kontaktfri hjemlevering og tryghed i udleveringssituationen, og virksomhedens kritiske rolle i landets infrastruktur trådte tydeligt frem. Adskillige restriktioner skulle i hast implementeres i processer og på arbejdspladser, og på trods af de omfattende og ekstremt hurtigt skiftende vilkår, demonstrerede Post Danmark sin evne til at håndtere større og uforudsigelige udsving i mængder med en stadig høj leveringskvalitet på en tryk og sikker måde for både kunder og medarbejdere. Samtidig har virksomheden formået at forbedre både brand-image, kundetilfredshed, medarbejdetilfredshed samt lederskabs-score og at udvikle sit arbejde med bæredygtighed og mindske belastningen af miljøet yderligere.

Forbedret brand-image og kundetilfredshed

Post Danmark har som vision at være danskernes foretrukne leverandør. Det sker blandt andet ved at gøre hverdagen lettere og lytte til både vores afsender- og modtagerkunder for hele tiden at kunne forbedre deres oplevelser. Blandt de vigtigste værktøjer er Trustpilot, hvor Post Danmark er blandt de mest bedømte virksomheder i Danmark med over 1,2 mio. anmeldelser. Desuden måles kundernes oplevelser på ugebasis gennem initiativet PostNord Lytter, hvor der også følges systematisk op på både gode og dårlige oplevelser for at løfte kundeoplevelsen generelt.

Gennem den tætte og systematiske kundediolog målrettes produkter og løsninger løbende kundernes behov, ligesom interne processer og aktiviteter tilrettelægges for at forbedre kundemødet samt den oplevede kvalitet. Gennem året har Post Danmark intensiveret kommunikationen med erhvervs-



kunderne, der via nyhedsbreve løbende er blevet informeret om coronaens indvirkning på Post Danmarks levering af pakker og breve i både Danmark og på de udenlandske markeder. Samlet set har initiativerne også i 2020 resulteret i højere kundetilfredshed og en imageforbedring. Post Danmark måler løbende kundetilfredsheden hos både erhvervs- og privatkunder ved hjælp af kundeværdiindekset (KVI), der i løbet af året er steget fra 63 til 67 på en skala fra 0 til 100. Tilsvarende viser Post Danmarks månedlige image-målinger gennemført af Reputation Institute en forbedring af imagescoren på fem procentpoint i forhold til 2019.

Medarbejdertilfredshed på godt niveau

Udover at Post Danmark skulle omstille produktionsapparatet og de interne processer for at kunne møde omverdens ændrede behov under corona-pandemien er der også lagt stor vægt på at sikre, at medarbejderne har kunnet møde trygt på arbejde. Der har således været fokus på at sikre adgang til nødvendige værnemidler, omorganisere teams til mindre enheder, gøre det muligt at holde afstand og skabe sikre arbejdsprocesser. Post Danmark følger løbende medarbejdernes engagement og tilfredshed via medarbejderundersøgelser, og i 2020 lå medarbejdertilfredsheden på 72 på en skala fra 0 til 100, hvilket er et meget tilfredsstillende resultat i betragtning af de mange og hurtige forandringer, virksomheden gennemgår.

Medarbejderundersøgelserne resulterer også i et lederskabsindeks, der viser, hvordan medarbejderne oplever deres nærmeste chefs lederskab med hensyn til arbejdsklima, motivation og tydelige forventninger til individuelle mål. I 2020 lå lederskabsindekset på 77, hvilket ligeledes er et tilfredsstillende resultat.

Reduceret miljøpåvirkning

Siden 2009 har Post Danmark reduceret den samlede CO₂-udledning med 67 pct. Det er blandt andet sket ved optimeret



lastekapacitet, smartere ruteplanlægning og energieffektivisering af bygninger. I 2020 stod to enkeltstående CO₂-reducerende tiltag særligt frem: 2 ud af 3 lastbiler skiftede til fossilfri HVO-biodiesel, der sænker bilernes CO₂-udledning med op til 90 pct., og 25 elektriske pakkebiler erstattede 25 udtjente dieslbiler. Herudover indgik Post Danmark i et partnerskab med Den Danske Naturfond om genopretning af Hals Mose og derved gennem mindske CO₂-udslippet med 1.700 tons om året.

Som del af PostNord er Post Danmarks nye bæredygtigheds-mål i forhold til reduceret miljøpåvirkning et mål om at være fossilfri i 2030.

En lettere hverdag med Danmarks stærkeste pakkenetværk

Post Danmark tilbyder de danske forbrugere det stærkeste netværk af ind- og udleveringsteder. Ved udgangen af 2020 har Post Danmark 1.400 ekspeditionssteder, hvor danskerne kan hente og sende deres pakker, hertil kommer et fintmasket net af mere end 2.100 pakke- og nærbokse, der i kraft af den markante tilgængelighed er med til at gøre både forbrugeres og e-handleres hverdag lettere. Den store frihed og de mange valgmuligheder udgør en vigtig konkurrenceparameter på et pakkemarked, hvor konkurrencepresset konstant øges.

Opbygningen af den nye pakkeinfrastruktur i Danmark fortsatte i 2020. De såkaldte Nærbokse placeres tæt på, hvor danskerne bor og færdes, og pakker kan hentes i Nærboksen døgnet rundt ved hjælp af en app-løsning. Ved udgangen af året var der opstillet ca. 1.750 Nærbokse.

Post Danmarks omfattende fysiske filialnet er tæt integreret med muligheden for at betjene sig selv alle døgnet 24 timer. Alle Post Danmarks digitale tilbud er samlet i én app, der er downloadet mere end 1,1 millioner gange, og som er blandt de mest hentede apps i Danmark i 2020.

”
Post Danmark har allerede reduceret CO₂ udslip med 67%, og arbejder mod at blive 100% fossilfrie i 2030

”
Post Danmark er særlig vigtig for de 360.000 danskere som har fravalgt digital post



Post Danmark har med få dages varsel omdelt 400.000 corona test-kits i hele Danmark

I løbet af 2020 blev det endnu lettere at være kunde. Stort set alle betjente udleveringssteder har nu en printer, så det er muligt at få udskrevet både kvitteringer for indlevering af pakker samt pakkelabels til Danmark og udlandet. Det sparer tid og er nemt, da man som kunde blot skal fremvise den QR-kode, man modtager i forbindelse med køb af porto online i selvbetjenings-appen eller på postnord.dk.

Corona-pandemien spillede selvsagt også en stor rolle hos de mange udleveringssteder, og Post Danmark var igennem året i tæt dialog med de mange samarbejdspartnere om tilrettelæggelse af pakkeflow og kontaktløs udlevering for at sikre, at pakkeudlevering kunne foregå på tryk og sikker vis. Samtidig udfordrede nedlukningen og de høje pakkemængder rettidigheden for pakker negativt, der dog fortsat ligger på 94,7 procentpoint i 2020.

Brevenes fortsatte rolle i Danmark og internationalt

Breve til alle behov

Post Danmark tilbyder en vifte af forskellige brevprodukter og services, der er tilpasset privatkunders som erhvervs-kunders behov. Det gælder blandt andet Brevet, som omdeles inden for fem hverdage, det dag-til-dag omdelte Quickbrev, der har særlige indleveringskrav, og det prisbillige Erhvervsbrev, som stiller nogle særlige krav til afsenderen. Herudover findes der i tråd med de internationale postsamarbejder en række brevprodukter til udlandet.

Rettidigheden på omdelingen af Brevet lå på 95,4 %, der er på niveau med året før og over statens krav om en leveringskvalitet på 93 %. I 2020 kom 95,8 % af Quickbrevene frem til tiden.

Særligt de nationale forsendelser er udsat for en markant digitalisering, der i 2020 betød et fald i brevmængderne på 19 pct. til 193 mio. breve. I Danmark har ca. 360.000 borgere fravalgt at

modtage digital post, ligesom der også er breve, som ikke kan digitaliseres som for eksempel forsendelser med pas, kreditkort og prøver til sygehuset. Corona-pandemien har vist, hvor vigtigt det er at have en stabil og velfungerende kommunikationskanal til de borgere, som ikke er digitale. Brevene udgør imidlertid fortsat en vigtig del af virksomhedens produktportefølje, ligesom Post Danmark også i fremtiden vil udvikle og sælge kommunikationsløsninger uanset den fortsatte forventede digitalisering af kommunikation.

International post

Tilsvarende de indenlandske breve er der også fortsat et stort behov for international post. Andre lande er langt fra lige så digitaliserede som Danmark, og her er breve fortsat en afgørende og dominerende kommunikationskanal. Det betyder, at et fortsat veludviklet og integreret postsystem, der sikrer en hurtig og pålidelig brevudveksling mellem landene, er vigtig for dansk erhvervsivts handel med andre lande. Med et aktivt arbejde i internationale postorganisationer som IPC og UPU, arbejder Post Danmark på vegne af den danske stat for at sikre og styrke det internationale postsamarbejde.

På grund af corona-pandemien har det i 2020 været nødvendigt at nytænke hele den normale udveksling af international post. I en meget stor del af året var det ikke muligt at udveksle post med fly, som er det normale transportmiddel, men posten har skullet befordres med lastbil eller tog. Dette har givet en række udfordringer med længere befordringstider til følge. I langt de fleste tilfælde er det dog lykkedes at få etableret den alternative befordring således, at vores kunder har kunnet få og afsende post inden for en rimelig tid. Fra 1. januar 2021 udtrådte Storbritannien af EU, hvilket blandt andet medførte, at varefor-sendelser til Danmark fra denne dato skal fortolde. Gennem 2020 har Post Danmark forberedt sig på Brexit og de mange ekstra håndteringer af forsendelser, der skal ud og ind af Storbri-tannien. I begyndelsen af 2021 medførte dette en vis ophobning

af forsendelser og en række henvendelser til vores kundecenter, idet alle kunder ikke var fuldt ud bekendt med de nye regler. Efter en vis indkøring er situationen nu tilbage på et tilfredsstillende niveau.

Andre aktiviteter

Udover de aktiviteter, der varetages i regi af Post Danmark, driver PostNord i Danmark en række aktiviteter indenfor Gods og Paller samt Tredjepartslogistik. Disse aktiviteter ligger i særskilte søsterselskaber til Post Danmark A/S. Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af internationale forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

Befordringspligten

Post Danmark er af Transport- og Boligministeren udpeget til at varetage befordringspligten i Danmark. Dette er meddelt i en treårig individuel tilladelse, hvor vilkårene og omfanget af postbefordringen af postforsendelser er fastlagt.

Den individuelle tilladelse udløb med udgangen af 2019, men er siden blevet forlænget 3 gange senest med en forlængelse, der gælder til udgangen af august 2021. Post Danmark er derfor i dialog med Transport- og Boligministeriet om de fremtidige vilkår for befordringspligten i Danmark. Sammen med den midlertidige forlængelse af den individuelle tilladelse, er der aftalt en kompensation til dækning af omkostninger knyttet til varetagelsen af befordringspligten og det ønskede serviceniveau for den danske stat. Denne kompensation kræver godkendelse af EU-Kommissionen. For 2020 udgør kompensationen 223 mio. kr.

Vedtagelsen af en ny politisk aftale om varetagelse af postbefordringen i Danmark er presserende for at skabe klarhed og sikre den nødvendige tilpasning af Post Danmark. Post Danmark har gjort Transport- og Boligministeriet opmærksom på, at der i forbindelse med en ny aftale er behov for at sikre betaling for

omkostningerne, der knytter sig til varetagelsen af statens befordringspligt, som ikke kan dækkes af portoforhøjelser eller væsentlige indskrænkninger af den nuværende postservice.

Opfølgning på forventninger til resultat for 2020

Som forventet i årsrapporten for 2019 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i brevomsætningen i 2020, som er kompenseret ved en øget pakkeomsætning. Resultatet er væsentligt bedre end forventet, også når der ses bort fra særlige poster.

Forventninger til 2021

2021 forventes i lighed med tidligere år at blive væsentligt påvirket af det fortsatte fald i brevmængden. Udviklingen i de øvrige aktivitetsområder, herunder pakker, forventes at kunne kompensere for dette, hvorfor det er forventningen, at Post Danmarks samlede omsætning i 2021 vil være højere end 2020. Som resultat af de fortsatte omkostningseffektiviseringer forventes omkostningsniveauet i 2021 at blive tilpasset, således resultatet samlet set forbedres i 2021.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 2.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2020.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Jf. Årsregnskabslovens § 99 A og § 99 B

Der henvises til Årsrapporten for PostNord, <https://www.postnord.com/investor-relations/financial-reporting/annual-and-sustainability-reports>

Risikostyring i Post Danmark

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

Strategiske risici

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af digitalisering kan reducere Post Danmarks driftsindtægter i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor brev- eller pakke-distribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

Regulatoriske risici

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark og Postloven med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter.

Post Danmarks befordringspligt omfatter blandt andet landsdækkende postomdeling af adresserede breve samt dag-, uge- og månedsblade op til 2 kilo og adresserede pakker op til 20 kilo. Breve skal være omdelt 5 dage efter indleveringen og for de adresserede pakker op til 20 kilo er servicekravet dag-til-dag befordring mandag til fredag.

Post Danmark er løbende i dialog med de relevante statslige myndigheder om en forlængelse af befordringspligten samt det stadige behov for at sikre betaling for omkostningerne, der knytter sig til varetagelsen af statens befordringspligt, som ikke kan dækkes af portoforhøjelser eller væsentlige indskrænkninger af den nuværende postservice.

Operationelle risici

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentre) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en yderligere centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af IT.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af såringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

IT-risikoen er blevet forøget som følge af, at IT anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Denne risiko bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af IT-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale IT-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

Finansielle risici

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 14.

Årsregnskab 2020

Resultatopgørelse

NOTE	MIO. KR.	2020	2019
3	Omsætning	4.863	4.734
4	Andre driftsindtægter	515	179
	INDTÆGTER I ALT	5.378	4.913
5	Eksterne driftsomkostninger	(2.419)	(2.194)
6	Personaleomkostninger	(2.754)	(2.728)
	RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER (EBITDA)	205	(9)
7, 8, 9	Af- og nedskrivninger	(218)	(212)
	DRIFTSRESULTAT (EBIT)	(13)	(221)
10	Resultatandel af datter- og associerede virksomheder	0	10
11	Finansielle indtægter	17	13
12	Finansielle omkostninger	(32)	(43)
	RESULTAT FØR SKAT	(28)	(241)
13	Skat af årets resultat	1	(12)
	ÅRETS RESULTAT	(27)	(253)

Årets resultat (27) mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

Totalindkomstopgørelse

MIO. KR.	2020	2019
Årets resultat	(27)	(253)
Anden totalindkomst	0	-
TOTALINDKOMST	(27)	(253)

Balance pr. 31. december

NOTE	MIO. KR.	2020	2019
AKTIVER			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
7	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	-	-
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	-	-
	Kunderrettigheder	14	21
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	14	21
8	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	468	549
	Indretning af lejede lokaler	30	39
	Tekniske anlæg og maskiner	157	197
	Driftsmateriel og inventar	43	61
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	28	21
9	Brugsretsaktiver	480	442
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	1.206	1.309
FINANSIELLE AKTIVER			
10	Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	141	136
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	141	136
ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER			
15	Pensionsreguleringstilgodehavende	58	59
13	Udskudt skat	-	-
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	58	59
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	1.419	1.525
KORTFRISTEDE AKTIVER			
8, 16	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	48	34
	VAREBEHOLDNINGER	0	0
TILGODEHAVENDER			
17	Tilgodehavender fra salg	670	764
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	5	1
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.015	2.357
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2	-
18	Andre tilgodehavender	290	28
19	Periodeafgrænsningsposter	190	76
	TILGODEHAVENDER I ALT	3.172	3.226
	LIKVIDER	27	24
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.247	3.284
	AKTIVER I ALT	4.666	4.809

NOTE	MIO. KR.	2020	2019
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE			
EGENKAPITAL			
20	Aktiekapital	500	500
	Opskrivningshenlæggelse	49	49
	Overført resultat	779	806
EGENKAPITAL I ALT		1.328	1.355
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE			
21	Andre hensatte forpligtelser	120	135
	Gæld til realkreditinstitutter	130	215
9	Langfristede leasingforpligtelser	366	329
22	Anden langfristet gæld	364	927
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		980	1.606
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE			
21	Andre hensatte forpligtelser	38	49
	Gæld til real- og andre kreditinstitutter	27	0
9	Kortfristede leasingforpligtelser	108	103
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	58	54
	Leverandørgæld	444	377
	Gæld til dattervirksomheder	9	3
	Gæld til tilknyttede virksomheder	246	133
	Gæld til associerede virksomheder	0	1
23	Anden gæld	1.398	1.090
24	Periodeafgrænsningsposter	30	38
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT		2.358	1.848
FORPLIGTELSE I ALT		3.338	3.454
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT		4.666	4.809

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed ved indregning og måling
- 3 Segmentoplysninger
- 14 Finansielle risici
- 25 Økonomiske forpligtelser
- 26 Eventualforpligtelser
- 27 Transaktioner med nærtstående parter
- 28 Efterfølgende begivenheder
- 29 Revisorhonorar
- 30 Regulatoriske betingelser
- 31 Hovedtal for Post Danmark koncernen

Egenkapitalopgørelse 2020

MIO. KR.

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2020	500	49	806	1.355
Årets resultat	-	-	(27)	-
Totalindkomst i alt	-	-	(27)	(27)
Kapitaltilførsel	-	-	-	-
Transaktioner med ejerne i alt	-	-	-	-
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2020	500	49	779	1.328

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Egenkapitalopgørelse 2019

MIO. KR.

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2019	500	49	320	869
Årets resultat	-	-	(253)	-
Totalindkomst i alt	-	-	(253)	(253)
Kapitaltilførsel	-	-	739	739
Transaktioner med ejerne i alt	-	-	739	-
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2019	500	49	806	1.355

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Aktionærforhold

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er noterede.

PostNord Group AB ejer 99,4 pct. af Post Danmark A/S.

Pengestrømsopgørelse

MIO. KR.	2020	2019
Resultat før skat	(27)	(241)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Af- og nedskrivninger af langfristede aktiver	218	212
Ændring i hensatte forpligtelser	(21)	(149)
Udbytte fra datter- og associerede virksomheder	-	(7)
Fortjeneste ved salg af aktiver	(12)	(50)
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(105)	(9)
Årets værdiregulering	-	(3)
Finansielle indtægter og omkostninger	15	30
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	68	(217)
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	(337)	25
Ændring i leverandører og anden gæld	(92)	(599)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	(361)	(791)
Renteindbetalinger	16	11
Renteudbetalinger	(13)	(21)
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	(358)	(801)
Investering i associerede virksomheder	(5)	(12)
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(31)	(49)
Salg af aktiver	12	50
Salg af aktiver bestemt for salg	164	43
Reduktion af långivning til tilknyttede virksomheder	400	189
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder	0	7
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	540	228
Modtaget kapitaltilskud	0	739
Afdrag på rentebærende gæld	(58)	(47)
Afdrag på leasingforpligtelser	(122)	(108)
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(180)	584
Årets pengestrøm	2	11
Likvider, primo	24	12
Valutakursreguleringer	1	1
LIKVIDER, ULTIMO	27	24
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	27	24
I ALT	27	24

Posterne i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af regnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er underlagt årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder omfattet af regnskabsklasse C (stor) men har valgt at årsregnskabet for perioden 1. januar – 31. december 2020 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

UDELADELSE AF KONCERNREGNSKAB

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Post Danmark A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PostNord AB.

PRÆSENTATION

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er selskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet er angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragposter.

NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har implementeret alle nye og ændrede regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) som er obligatoriske for regnskabsaflæggelsen for 2020, herunder:

- Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards
- COVID-19-Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)
- Amendments to IFRS 3 Definition of a Business
- Amendments to IAS 1 and IAS 8 Definition of Material
- Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 Interest Rate Benchmark Reform – Phase 1 (IBOR)

Ingen af de ændrede standarder haft effekt på indregning og måling i årsregnskabet for 2020.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i årsrapporten.

De nye standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske.

Det er ledelsens vurdering, at disse ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskaberne for de kommende regnskabsår.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen).

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, bortset fra koncerninterne virksomhedssammenlægninger.

VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs.

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

MOMS

Selskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfritaget del. Som følge heraf har selskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Omsætning fra breve, pakker, blade og adresseløse forsendelser samt øvrig omsætning indregnes på et bestemt tidspunkt i årets resultat, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fratrækkes i nettoomsætningen. Omsætningen udgøres og indregnes således for hver af følgende produktområder:

I brev- og pakkeomsætningen indregnes indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format på tilsvarende måde er modtaget til fysisk transport i form af forsendelse.

Terminalafgifter som indgår som en del af hhv. breve- og pakkeprodukterne, der består af honorar for håndtering af post fra udenlandske postmyndigheder, henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen blev modtaget fra udlandet.

For blade og adresseløse forsendelser indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter, salg af ydelser til tilknyttede virksomheder samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

Den danske stat har tildelt Post Danmark A/S kompensation for befordringspligten på 223 mio. kr. til dækning af omkostninger knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. I overensstemmelse med IAS 20 indregnes den statslige kompensation i resultatopgørelsen, når der er rimelig sikkerhed for, at virksomheden kan opfylde de betingelser, der er knyttet til kompensationen, og for at kompensationen modtages. Statslig kompensation indregnes som andre driftsindtægter i resultatet i samme perioder som de omkostninger, bidragene skal kompensere for.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår. Ændringer i ferie- og lønforpligtelser indregnes i takt med den ansattes oparbejdede ret til betaling.

RESULTAT AF DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Udbytte fra kapitalandele i datter- og associerede virksomheder indtægtsføres som resultat af datter- og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Nedskrivning fra kostpris til en lavere genindvindingsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark A/S, dets datterselskaber samt øvrige PostNord selskaber i Danmark er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetoden). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCE

IMMATERIELLE AKTIVER

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris ved virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill mindst en gang årligt til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger, jf. afsnit om værdiforringelse af aktiver sidst i denne note.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til selskabets klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, der udgør 5 - 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

KUNDERETTIGHEDER

Kunderettigheder afskrives over den forventede brugstid, der udgør 3-5 år.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmering og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:

Bygninger 10 - 50 år

Indretning af lejede lokaler 5 - 10 år

Tekniske anlæg og maskiner 8 år

Driftsmateriel og inventar 3 - 7 år

Grunde og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

LEASING

Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark A/S, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale. En aftale er en leasingaftale, hvis aftalen overdrager retten til i en bestemt periode at bestemme over anvendelsen af et identificeret aktiv til gengæld for betaling. Som leasingtager indregner selskabet et brugsretsaktiv, der repræsenterer en ret til at bruge det underliggende aktiv, og en leasingforpligtelse, som repræsenterer en pligt til at betale leasingafgifter ved leasingaftalens begyndelsesdato.

Leasingperioden er fastlagt til den uopsigelige leasingperiode. Der er taget hensyn til aftaler, som er omfattet af hhv. forlængelses- og opsigelsesmuligheder, i de tilfælde hvor det vurderes, at mulighederne vil blive udnyttet. Brugsretsaktivet afskrives lineært i leasingperioden. Leasingforpligtelsen opdeles i en kortfristet og en langfristet del og værdiansættes initialt til nutidsværdien af de tilbageværende leasingafgifter, diskonteret med selskabets marginale lånerente. Leasingforpligtelsens værdi øges med renteomkostningerne for den respektive periode og reduceres med leasingbetalingerne. Renteomkostningerne beregnes som leasingforpligtelsens værdi gange diskonteringsrenten.

Selskabets identificerede aftaler i overensstemmelse med IFRS 16 vedrører primært leje af lokaler og biler. Vedrørende aftaler om transport- og IT-tjenester vurderes disse ikke at være omfattet af IFRS 16, primært fordi Post Danmark A/S ikke afgør, hvilket underliggende aktiv der benyttes. I resultatopgørelsen vises afskrivninger separat fra renteomkostninger, der henføres til leasingforpligtelserne.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Goodwill og andre immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse samt ved indikation på værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgpris.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Der henvises til note 7 for en nærmere redegørelse for årets nedskrivninger grundet værdiforringelse.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket væsentlige ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE

Tilgodehavendet er kapitaliseret til nutidsværdi og præsenteres netto af den estimerede efterbetaling til og fra staten baseret på ændringer i lønskalatrín og den estimerede gennemsnitlige pensionsalder. Alderspensionering inden 62 år og øgede lønskalatrín medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementssstigninger (skalatrínsløft).

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse. Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejret gennemsnits metode eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgsværdi ved normal drift med fradrag af forventede salgsomkostninger og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. I henhold til IFRS 9 skal der implementeres en nedskrivningsmodel for forventede kredittab på finansielle aktiver, som måles til amortiseret kostpris. Nedskrivningsmodellen baseres på sandsynligheden for tab gennem modpartens eksterne kreditværdighed. For tilgodehavender baseres beregningen blandt andet på historiske data, jo længere tid der går, desto større er sandsynligheden for tab. Tilgodehavender fra salg indregnes til det beløb, som forventes at indkomme. Kundetilgodehavendets forventede løbetid er kort, hvorfor værdien indregnes til nominelt beløb uden diskontering.

Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed. Nedskrivninger af tilgodehavender fra salg indregnes i omkostninger.

Tilknyttede virksomheder udgøres af PostNord Group AB og dets datterselskaber, udover Post Danmark A/S og dets datterselskaber.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, disse måles til kostpris.

EGENKAPITAL

UDBYTTE

Foreslået udbytte præsenteres separat i egenkapitalen. Når udbyttet er deklareret, overføres beløbet til kortfristede forpligtelser, indtil det udbetales.

EGNE AKTIER

Kostpris og afståelsessumme samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelsesens størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved låneoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsesens løbetid.

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år, disse måles til kostpris.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender. Tilgodehavender og skyldige sambeskatningsbidrag indregnes under tilgodehavender hos henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser, eller, hvis det er et aktiv, under langfristede aktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for regnskabsåret samt forskydningen i likvider fra primo til ultimo (den indirekte præsentationsmetode).

Pengestrøm fra driftsaktiviteter er opstillet efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, betalt skat samt ændring i kortfristede aktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder, materielle og immaterielle aktiver samt investeringer i og lån til tilknyttede virksomheder.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter betaling af udbytte samt optagelse og afdrag på lån hos realkreditinstitutter, andre kreditinstitutter og obligationsgæld, udvikling i lån til tilknyttede virksomheder samt køb og salg af egne aktier.

Likvider omfatter kassebeholdninger, bankindeståender samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Post Danmark A/S deltager i PostNord koncernens cash pool ordning og indestående i cash pool ordningen præsenteres som tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

2 USIKKERHEDER VED INDREGNING OG MÅLING

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med selskabets regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er Post Danmark A/S underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmark A/S' finansielle stilling på balancedagen.

ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER

Nedskrivningstest for andre langfristede aktiver er baseret på måling af genindvindingsværdien af fremtidig indtjening for andre langfristede aktiver. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgspris og for andre langfristede aktiver er nettosalgspris vurderet som genindvindingsværdi. Der er usikkerhed ved estimering af nettosalgspris for langfristede aktiver.

BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER

Brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver. Sådanne undersøgelser foretages som minimum årligt eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid og restværdi. Dette sker f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør testes for nedskrivningsbehov. Enhver ændring i anslået brugstid og restværdi for disse aktiver indregnes i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen, som ændring af regnskabsmæssigt skøn.

LEASING

Indregningen af leasing indeholder flere skøn. Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark A/S, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale. For leasingaftaler skal leasingperioden fastlægges under hensynstagen til forlængelses- og opsigelsesmuligheder, hvor det vurderes, at disse muligheder vil blive udnyttet. Leasingforpligtelsen fastlægges som de tilbageværende leasingafgifter, diskonteret med selskabets marginale lånerente, som fastlægges differentieret under hensyn til geografi, kontraktløbetid, kreditvolumen og økonomisk miljø.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR

Der er indgået aftale om betaling af et løbende fast pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrin) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Medarbejdersammensætning og pensionsalder kan derfor medføre, at dette både kan blive en forpligtelse hhv. tilgodehavende på balancedagen.

Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige tilbagetrækningsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er usikkerhed forbundet hermed.

Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstigninger (skalatrinsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrinsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens og tilgodehavendets størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

HENSÆTTELSE TIL OMSTRUKTURERING

Post Danmark foretager løbende kapacitetstilpasninger af organisationen for at afspejle markedsudviklingen. Dette medfører at der fra tid til anden annonceres et program hvor et større antal medarbejdere skal opsiges. Hensættelsen hertil er forbundet med en vis usikkerhed, da ikke alle medarbejdere bliver identificerede eller opsagte når programmet annonceres. Hensættelsen er derfor baseret på ledelsens skøn over de gennemsnitlige omkostninger forbundet med at opsiges medarbejdere med forskellige ansættelsesmæssige vilkår i forskellige funktioner og stillinger. Det endelige udfald kan følgelig afvige fra den foretagne hensættelse.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og ferie til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejders løn på jubilæumstidspunktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PORTOFORPLIGTELSE

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker og betalte, men ej anvendte pakkeportolabels på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forud modtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes frimærkesalg samt antagelser om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af frimærkekunder, baseret på markedsundersøgelser. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter ejendomme, som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når ejendommen er klar til et umiddelbart salg og når ejendommen forventes solgt inden for 12 måneder i henhold til en formel plan. Som følge af ejendommens særlige karakter må det skønnes om ejendommen kan sælges inden for en 12 måneders periode herunder om de andre krav til klassificering af aktiver som bestemt for salg er opfyldte.

Grundet volatilitet i ejendomsmarkedet samt særlige geografiske placering af ejendomme foretages der skøn over forventet salgstidspunkt og salgspris, som kan afvige fra det faktiske salgspunkt og salgspriser.

3 SEGMENTOPLYSNINGER

Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark, der indregnes på et bestemt tidspunkt. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, anvendes produktopdeling, der fremgår af denne note.

Der er i høj grad tale om samproduktion af produkterne.

OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.	2020	2019
Breve	2.026	2.347
Pakker	2.533	1.948
Blade og adresseløse forsendelser	13	17
Øvrig omsætning	291	422
Omsætning i alt	4.863	4.734
4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.	2020	2019
Huslejeindtægter	20	23
Nettofortjeneste ved salg af aktiver mv.	105	55
Ydelser til tilknyttede virksomheder	134	94
Kompensation for befordringspligt	223	-
Coronakompensation fra staten (lønrefusion og -kompensation)	17	-
Øvrige indtægter	16	7
Andre driftsindtægter i alt	515	179
5 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2020	2019
Transportomkostninger	(703)	(603)
Terminalafgifter vedr. afgående post til udlandet	(500)	(360)
It-omkostninger	(365)	(341)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler	(48)	(34)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger	(175)	(263)
Erstatninger	(63)	(58)
Forsikringer	(31)	(30)
Vareforbrug	(24)	(10)
Øvrige eksterne omkostninger	(510)	(495)
Eksterne driftsomkostninger i alt	(2.419)	(2.194)
6 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2020	2019
Gager og lønninger	(2.403)	(2.324)
Bidragsbaserede pensionsordninger	(262)	(265)
Pensionsbidrag for overenskomstansatte tidligere tjenestemænd	(61)	(110)
Andre omkostninger til social sikring	(28)	(29)
Personaleomkostninger i alt	(2.754)	(2.728)

Pensionsbidrag for tidligere tjenestemænd udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Ultimo 2020 omfatter dette 1.819 medarbejdere (2019: 2.426). Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 2 og 15. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragsbaserede ordninger.

Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 8,1 mio. kr. (2019: 5,9 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn og goder.

Vederlaget til direktionen fordeles sig således:

LØN MV., MIO. KR.	2020	2019
Direktør Peter Kjær Jensen *)	(6,1)	(4,2)
Direktør Nikolaj Ahrenkiel	(2,0)	(1,7)
Direktionen i alt	(8,1)	(5,9)

*) pr 1. november 2019 udnævnt til vicekoncerndirektør i PostNord koncernen og indgår tillige i Group Executive Team i PostNord koncernen. Den angivne løn mv. omfatter også disse hverv.

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.

I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 6-12 måneders løn.

Herudover udgør vederlag til øvrige medlemmer af chefgruppen i Post Danmark 11 mio. kr. (2019: 15 mio. kr.), og udgøres af 7 personer (2019: 9 personer).

Bestyrelsesvederlag til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i 2020 udgør 0 tkr. årligt (2019: 0 tkr.).

Der er aktiveret lønomkostninger med 0 mio. kr. (2019: 0 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2020 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 6.246 (2019: 6.315).

7 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Goodwill	Ibrugtagne udviklingsprojekter	Kunde-rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2020	2.602	455	27	3.084
Tilgang	-	-	-	-
Kostpris 31. december 2020	2.602	455	27	3.084
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2020	(2.602)	(455)	(6)	(3.063)
Afskrivninger	-	-	(7)	(7)
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2020	(2.602)	(455)	(13)	(3.070)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	0	14	14
Kostpris 1. januar 2019	2.602	455	6	3.063
Tilgang	-	-	21	21
Kostpris 31. december 2019	2.602	455	27	3.084
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2019	(2.602)	(455)	(6)	(3.063)
Afskrivninger	-	-	-	-
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2019	(2.602)	(455)	(6)	(3.063)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	-	-	21	21

Afskrives over

5-10 år

3-5 år

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed, der gøres til genstand for test af værdiforringelse af goodwill og andre langfristede aktiver, er Post Danmark A/S. Ved nedskrivningstesten sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug (benævnt nytteværdien) eller enhedens salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger (nettosalgsværdi).

Ledelsen har for 2020 beregnet, at nettosalgsværdien overstiger nytteværdien.

De enkelte aktiver der indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, kan ikke nedskrives til en lavere værdi end nettosalgsværdien ved et salg af de enkelte aktiver. Den beregnede nettosalgsværdi ved årsafslutningen udviser, at der ikke er behov for at nedskrive yderligere på andre langfristede aktiver.

Hvis nettorealisationsværdien af de enkelte aktiver udvikler sig negativt, vil dette kunne medføre yderligere nedskrivninger.

8 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle anlæg under opbygning	I alt
Kostpris 1. januar 2020	1.209	244	1.140	668	22	3.283
Tilgang	3	0	2	1	25	31
Overført i året	3	10	(9)	15	(19)	0
Afgang	0	(5)	(46)	(60)	0	(111)
Overført fra aktiver bestemt for salg	(126)	0	0	0	0	(126)
Kostpris 31. december 2020	1.089	249	1.087	624	28	3.077
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	(661)	(205)	(942)	(608)	0	(2.416)
Afskrivninger	(13)	(14)	(33)	(30)	0	(90)
Nedskrivninger	0	0	0	(3)	0	(3)
Afgang	0	0	45	60	0	105
Overført fra aktiver bestemt for salg	53	0	0	0	0	53
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	(621)	219	(930)	(581)	0	(2.351)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	468	30	157	43	28	726
Kostpris 1. januar 2019	1.172	244	1.136	649	19	3.220
Tilgang	0	0	4	4	20	28
Overført i året	-	-	-	17	(17)	0
Afgang	-	-	-	(2)	-	(2)
Overført fra aktiver bestemt for salg	37	-	-	-	-	37
Kostpris 31. december 2019	1.209	244	1.140	668	22	3.283
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	(624)	(194)	(906)	(577)	0	(2.301)
Afskrivninger	(18)	(11)	(36)	(33)	-	(98)
Afgang	(6)	-	-	2	-	2
Overført fra aktiver bestemt for salg	(13)	-	-	-	-	(13)
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	(661)	(205)	(942)	(608)	0	(2.416)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	548	39	198	60	22	867
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Der henvises til note 7 for test af værdiforringelse af materielle aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør 306 mio. kr. pr. 31. december 2020 (2019: 345 mio. kr.).

9 LEASINGAFTALER, MIO. KR.

	Grunde og bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Brugsretsaktiver			
Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2020	373	69	442
Nye brugsretsaktiver	94	57	151
Afsluttede leasingkontrakter	0	(1)	(1)
Afskrivning på brugsretsaktiver	(86)	(32)	(118)
Andet	6	0	6
Brugsretsaktiver pr. 31. december 2020	387	93	480
Brugsretsaktiver			
Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2019	444	60	504
Nye brugsretsaktiver	2	17	19
Overførte brugsretsaktiver	0	31	31
Afsluttede leasingkontrakter	(3)	(8)	(11)
Afskrivning på brugsretsaktiver	(80)	(31)	(111)
Andet	10	0	10
Brugsretsaktiver pr. 31. december 2019	373	69	442
		2020	2019
Leasingforpligtelser			
Leasingforpligtelser primo		432	490
Ny leasingforpligtelse		150	18
Overført leasingforpligtelse		0	30
Afsluttede leasingkontrakter		(1)	(17)
Amortiserede leasingforpligtelse		(121)	(108)
Rente		8	9
Andet		6	10
Leasingforpligtelser ultimo		474	432
Løbetidsanalyse vedrørende leasingsforpligtelse			
Inden for 1 år		117	114
Mellem 1-2 år		101	93
Mellem 2-3 år		86	75
Mellem 3-4 år		79	59
Mellem 4-5 år		44	56
Over 5 år men under 10 år		87	81
I alt		514	478
Leasingforpligtelser i henhold til balancen			
Kortfristet del		108	103
Langfristet del		366	329
I alt		474	432

10 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	Kapitalandele i datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt
Anskaffelseskursværdi 1. januar 2020	517	120	637
Tilgang i året	-	5	5
Anskaffelseskursværdi 31. december 2020	517	125	642
Værdiregulering 1. januar 2020	(476)	(25)	(501)
Årets værdiregulering	-	-	-
Værdiregulering 31. december 2020	(476)	(25)	(501)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	41	100	141

Anskaffelsesværdi 1. januar 2019	517	108	625
Tilgang i året	0	12	12
Anskaffelsesværdi 31. december 2019	517	120	637
Værdiregulering 1. januar 2019	(482)	(22)	(504)
Årets værdiregulering	6	(3)	3
Værdiregulering 31. december 2019	(476)	(25)	(501)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	41	95	136

ÅRETS RESULTATANDEL ER OPGJORT SOM FØLGER	2020	2019
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder	0	7
Værdiregulering kapitalinteresser	0	3
Årets resultatandele i alt	0	10

Nedskrivningerne er foranlediget af resultaterne af nedskrivningstests for kapitalandelene, og der er nedskrevet til estimeret nettosalgsværdi, da den overstiger nytteværdien, der henvises endvidere til omtale i note 7.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER	2020	
	Post Fleet Management A/S	Distribution Services A/S
	København	København
Hjemsted		
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct
Årets resultat	2	0
Egenkapital	40	1

Årsrapport 2019 er den seneste offentliggjorte årsrapport.

Fra og med 1. januar 2018 er der ingen aktivitet i Distribution Services A/S.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER	2019	
	Post Fleet Management A/S	Distribution Services A/S
	København	København
Hjemsted		
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct
Årets resultat	1	-
Egenkapital	37	1

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	2020			
	eHUB		e-Boks	
	Nordic APS	e-Boks A/S	Group ApS	Nordic Infrastructure
	Ballerup	København		
Hjemsted				
Post Danmarks ejerandel	25 pct	50 pct	50 pct	49 pct
Årets resultat (100 pct.)	(4)	16	0	(4)
Egenkapital (100 pct.)	(10)	97	0	27

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	2019			
	eHUB		Nordic	
	Nordic APS	e-Boks A/S	Infrastructure	
	Ballerup	København		
Hjemsted				
Post Danmarks ejerandel	25 pct	50 pct	49 pct	
Årets resultat (100 pct.)	(4)	22	(1)	
Egenkapital (100 pct.)	(6)	60	22	

		2020	2019
11	FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.		
	Rente af tilgodehavender	3	3
	Valutakursgevinster	14	10
	Finansielle indtægter i alt	17	13
12	FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.		
	Rente af gæld til realkreditinstitutter	(1)	(1)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser	(2)	-
	Renteomkostninger af leasingforpligtelser	(8)	(9)
	Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	(9)	(22)
	Valutakurstab	(12)	(11)
	Finansielle omkostninger i alt	(32)	(43)
13	SKAT, MIO. KR.	2020	
		Skat ifølge resultat-opgørelse	Tilgodehavende selskabs-skat
			Udskudt skat
	Pr. 1. januar 2020	-	-
	Reguleringer vedr. tidligere år	(2)	(1)
	Beregnet skat af årets resultat	(6)	(6)
	Nedskrivning af udskudt skat *)	7	7
	Pr. 31. december 2020	(1)	0
	*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:		
	Fremført underskud	136	
	Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	(129)	
	I alt	7	
	Pr. 1. januar 2019	-	-
	Reguleringer vedr. tidligere år	(12)	(24)
	Beregnet skat af årets resultat	(39)	(39)
	Nedskrivning af udskudt skat *)	63	63
	Pr. 31. december 2019	12	0
	*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:		
	Fremført underskud	176	
	Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	(113)	
	I alt	63	
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:	2020	2019
	Beregnet skat af årets resultat	6	39
	Skatteeffekt af:		
	Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	-	-
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	2	12
	Nedskrivning af udskudt skat	(7)	(63)
	Skat af årets resultat	1	(12)
	Effektiv skatteprocent	(4)	7
	Udskudt skat vedrører:		
	Immaterielle aktiver	9	8
	Materielle aktiver og aktiver bestemt for salg	158	127
	Andre omsætningsaktiver	-	2
	Leasing, netto	(1)	(2)
	Forpligtelser	229	356
	Fremførbart underskud	676	572
	Udskudt skat	1.070	1.063
	Nedskrivning	(1.070)	(1.063)
	Indregnet værdi af udskudt skat	0	0

14 FINANSIELLE RISICI

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i PostNord koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter.

PostNord koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici, og nedenstående risici afdækkes af koncernens finansafdeling.

Eksponering til kredit risiko

Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Den maksimale eksponering til kredit risiko var den 31. december:

MIO. KR.	2020	2019
Tilgodehavende fra salg	670	764
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.021	2.357
Likvider	27	24
Andre tilgodehavender	290	28
Pensionsreguleringstilgodehavender	58	59
I alt	3.066	3.232

LIKVIDITETSRIKIO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Det nuværende finansielle beredskab vurderes som værende tilstrækkelig.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

MIO. KR.	2020					
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrak- tuelt penge- strømme	< 6 mdr.	6-12 Mdr.	1-5 År	> 5 år
Realkreditlån	157	160	13	3	42	102
Leasingforpligtelse	474	514	61	56	309	88
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	502	502	267	61	57	117
Anden gæld	1762	1762	1398	0	364	0
Hensættelser	196	63	0	10	38	15
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	255	255	255	0	0	0

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

MIO. KR.	2019					
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrak- tuelt penge- strømme	< 6 mdr.	6-12 Mdr.	1-5 År	> 5 år
Realkreditlån	215	228	1	2	58	167
Leasingforpligtelse	432	478	57	57	318	46
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	431	431	390	41	0	0
Anden gæld	2.031	2.031	829	300	902	0
Hensættelser	170	275	15	15	188	57
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	4	4	4	0	0	0

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

VALUTARISIKO, MIO. KR.	2020						
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	161	2	2	11	3	8	1
Finansielle aktiver	0	0	0	0	0	0	0
Gældsforpligtelse	(116)	(1)	(7)	(35)	(9)	(25)	(7)
Nettoposition fra balancen	45	1	(5)	(24)	(6)	(17)	(6)

VALUTARISIKO, MIO. KR.	2019						
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	141	7	7	35	9	39	1
Finansielle aktiver	0	0	0	0	0	0	0
Gældsforpligtelse	(71)	0	(2)	(13)	(3)	(35)	(4)
Nettoposition fra balancen	70	7	5	22	6	4	(3)

FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsanalyse af valutakursrisiko på EUR vurderes som værende uvæsentlig som grundet af Danmarks fastkurspolitik. Ændring af kursen på andre relevante valutaer for Post Danmark har ubetydelig indvirkning på resultatet.

RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.	2020	2019
	Bogført værdi	Bogført værdi
Finansielle instrumenter med fast rente:		
Finansielle aktiver	0	0
Finansielle forpligtelser	0	0
Finansielle instrumenter med variabel rente:		
Finansielle aktiver	2.042	2.381
Finansielle forpligtelser	157	348

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb: Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

	2020		2019	
	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse
Variabelt forrentede finansielle aktiver	20	20	24	24
Variabelt forrentede finansielle passiver	(1)	(1)	(3)	(3)

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER	2020	2019
	Lån og tilgodehavender	
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	5	14
Tilgodehavender fra salg	670	764
I alt	675	778
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris		
Gæld til kreditinstitutter *)	157	215
Gæld til andre kreditinstitutter	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	133
Leverandørgæld	444	377
I alt	601	725

*) Dagsværdien af gæld til kreditinstitutter udgjorde pr. 31. december 2020 159 mio. kr. (2019: 218 mio. kr.), og den indregnede værdi udgør 157 mio. kr. (2019: 215 mio. kr.).

Post Danmark har ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, hvorfor et dagsværdihierarki ikke er medtaget.

MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER, MIO. KR.	2020	2019	2020	2019
	Tilgodehavender fra salg	Tilgodehavender fra salg	Pensionsregulerings-tilgodehavender	Pensionsregulerings-tilgodehavender
Finansielle aktiver	515	535	156	188
Finansielle forpligtelser, modregnet	(402)	(417)	(98)	(129)
Finansielle aktiver i balancen	113	118	58	59

MODREGNING AF FINANSIELLE FORPLIGTELSE, MIO. KR.	2020	2019
	Leverandørgæld	Leverandørgæld
Finansielle forpligtelser	61	64
Finansielle aktiver, modregnet	(35)	(36)
Finansielle forpligtelser i balancen	26	28

Tilgodehavende fra salg og leverandørgæld vedrører Post Danmarks internationale partners modtagelse og levering af internationale forsendelser.

15 PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE	2020	2019
Pensionsreguleringstilgodehavende 1. januar	59	54
Afgang i året, netto	(6)	(4)
Tilgået i året, netto	0	1
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	5	8
Pensionsreguleringstilgodehavende 31. december	58	59
Pensionsreguleringstilgodehavendet forventes at blive modtaget som følger:		
1 - 5 år	8	17
6 - 10 år	23	21
> 10 år	27	21
	58	59

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDET vedrører efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og tidligere tjenestemænd. Ved fratræden eller pensionering sker der en efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringstilgodehavendet er et aktiv som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagelighedspension og opsat pension.

Post Danmark har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

16 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.

Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:

	Kostpris	Akk. nedskrivninger	Regnskabsmæssig værdi
Saldo pr. 1. januar 2020	61	27	34
Overført til salg i perioden	147	67	80
Tilbagført	(21)	(13)	(8)
Solgt i perioden	(108)	(50)	(58)
Saldo pr. 31. december 2020	79	31	48
Saldo pr. 1. januar 2019	164	73	91
Overført til salg i perioden	34	18	16
Tilbagført	(71)	(32)	(39)
Solgt i perioden	(66)	(32)	(34)
Saldo pr. 31. december 2019	61	27	34
INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:		2020	2019
Salgssumme i alt, netto		164	43
Regnskabsmæssig værdi		(59)	(34)
Regnskabsmæssig fortjeneste		105	9

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

17 TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.	2020	2019
Tilgodehavender fra salg	670	764
Heraf udgør afregning vedrørende international post 56 mio. kr. (2019: 178 mio. kr.)		
Heraf forfalder 9 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2019: 11 mio. kr.)		
Årets realiserede tab androg 5 mio. kr. (2019: 7 mio. kr.)		

TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.	2020	2020	2019	2019
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Betaling ikke forfalden	610	-	647	-
Overforfalden med 1-30 dage	48	-	91	-
Overforfalden med 31-120 dage	2	(1)	10	0
Overforfalden med mere end 120 dage	24	(13)	26	(10)
Total	684	(14)	774	(10)

Der foretages nedskrivning af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debtors betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivningen foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 4 mio. kr. (2019: 3 mio. kr.).

NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:	2020	2019
Nedskrivning primo	(10)	(13)
Årets konstaterede tab	1	4
Tilbageførte nedskrivninger	0	1
Årets nedskrivninger til dækning af tab	(5)	(2)
Nedskrivninger ultimo	(14)	(10)

Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender:		
Overforfalden med 1-30 dage	48	91
Overforfalden med 31-120 dage	1	10
Overforfalden med mere end 120 dage	11	16
Overforfaldne i alt	60	117

18 ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.	2020	2019
Deposita	24	16
Førtidig indbetaling af A-skat m.v.	240	-
Øvrige	26	12
Andre tilgodehavender i alt	290	28

19 PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.	2020	2019
Forudbetalte lønninger	58	73
Kompensation for befordringspligt 2. halvår 2020	111	-
Forudbetalte omkostninger	21	3
Periodeafgrænsningsposter i alt	190	76

20 AKTIEKAPITAL

Selskabskapitalen består såvel 31. december 2020 som 31. december 2019 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002 og er fuldt indbetalt.

Egne aktier

Selskabet er pr. 31. december 2020 i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2020.

De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord Group AB.

PostNord koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 28 pct. ved udgangen af 2020 (2019: 28 pct.).

21 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE, MIO. KR.	2020	2019
Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	32	32
Anvendt i året	(5)	(5)
Hensat i året	4	5
Tilbageført i året	-	0
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	1	0
Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december	32	32
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	4	3
1 - 5 år	11	10
6 - 10 år	9	9
> 10 år	8	10
	32	32
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 1. januar	82	216
Anvendt i året	(43)	(191)
Hensat i året	20	56
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	0	1
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 31. december	59	82
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	19	33
1 - 5 år	40	49
	59	82
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	70	85
Anvendt i året	(9)	(27)
Hensat i året	6	12
Andre hensatte forpligtelser 31. december	67	70
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	15	13
1 - 5 år	38	0
> 10 år	14	57
	67	70
Andre hensatte forpligtelser i alt	158	184
Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	38	49
Langfristede forpligtelser	120	135

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratiale efter 25 og 40 års ansættelse.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE OMSTRUKTURERING omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte, herunder tidligere tjenestemænd, der planlægges at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede omstruktureringer i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige forpligtelse.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemaal og hensættelse til tvister.

22 ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.	2020	2019
Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	364	927
Anden langfristet gæld i alt	364	927

Heraf forfalder 0 mio. kr. efter 5 år (2019: 0 mio. kr.).

23 ANDEN GÆLD, MIO. KR.	2020	2019
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	381	122
Kortfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	449	595
Feriepengeforpligtelse	231	333
Indefrosne feriepenge	249	-
Skyldig moms og afgifter	48	6
Andre skyldige omkostninger	40	34
Anden gæld i alt	1.398	1.090

24 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (FORPLIGTELSE), MIO. KR.	2020	2019
Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	30	38
Periodeafgrænsningsposter i alt	30	38

25 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)

Post Danmark har indgået aftaler om leje af lokaler med en årlig ydelse på i alt 111 mio. kr. (2019: 128 mio. kr.) og med løbetider på 1 til 10 år.

Post Danmark har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 3 mio. kr. (2019: 0 mio. kr.).

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.

	2020	2019
Indtil 1 år efter balancedagen	10	16
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	5	4
Over 5 år fra balancedagen	-	-

ØVRIGE FORPLIGTELSE

MIO. KR.

	2020	2019
Indtil 1 år efter balancedagen	-	-
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	-	-
Over 5 år fra balancedagen	-	-

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Enigma Museums (Museum for post, tele og kommunikation) drift foreløbig indtil 2025.

I 2020 udgjorde dette tilskud 11 mio. kr. (2019: 11 mio. kr.).

26 EVENTUALFORPLIGTELSE

1. Verserende og mulige retssager

Post Danmark er involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

2. Moms og skat

Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms. Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2020 0 mio. kr. (2019: 0 mio. kr.). Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

3. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2019: 15 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter.

27 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 10 nævnte associerede virksomheder samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord Group AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark indgår.

Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.	2020				2019			
	Indtægter	Omkostninger	Tilgodehavender	Gæld	Indtægter	Omkostninger	Tilgodehavender	Gæld
I. PostNord Group AB *)	-	(2)	1.801	-	0	0	2.201	-
II. Tilknyttede virksomheder	932	(865)	219	255	748	(1.205)	157	136
III. Staterne **)	300	(99)	294	599	65	(130)	47	548
IV. Bestyrelsesmedlemmer	-	-	-	-	0	0	-	-
V. Direktionsmedlemmer	-	(8)	-	-	0	(6)	-	-
VI. Associerede virksomheder	1	(8)	2	-	1	(10)	-	1

For vederlag til ledelsen se note 6.

*) Moderselskabet har i 2020 tilført Post Danmark 0 mio. kr. som led i transformationsplanen (2019: 739 mio. kr.).

***) I 2020 har Post Danmark fået tildelt kompensation på 223 mio. kr. til dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. Post Danmark har modtaget Covid-19 lønkompensation samt lønrefusion m.v. med 17 mio. kr.

28 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2020.

29 REVISORHONORAR, MIO. KR.

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke, da honoraret indgår i det konsoliderede regnskab for PostNord AB.

30 REGULATORISKE BETINGELSER

Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som blandt andet indeholder krav vedr:

- prissætning af indenlandske frimærkefrankerede breve op til 50 g
- service- og kvalitetskrav
- postbetjeningsnet
- sikre postbefordring til og fra udlandet
- et landsdækkende net af røde postkasser
- befordringspligt af pakker til private
- enhedstakster
- klagebehandling
- tilsyn

31 HOVEDTAL FOR POST DANMARK KONCERNEN

I Post Danmark koncernen indgår, udover Post Danmark A/S, Post Fleet Management A/S og Distribution Services A/S.

MIO. KR.	2020	2019
RESULTATOPGØRELSE		
Indtægter i alt	5.384	4.916
Resultat før skat	(26)	(256)
Årets resultat	(26)	(256)
BALANCE		
Langfristede aktiver	1.614	1.684
Kortfristede aktiver	3.264	3.194
Aktiver i alt	4.878	4.878
Egenkapital	1.326	1.336
Langfristede forpligtelser	1.407	1.664
Kortfristede forpligtelser	2.145	1.878
Egenkapital og forpligtelser i alt	4.878	4.878

ANVENDT PRAKSIS VED KONSOLIDERING

De konsoliderede tal er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, dog med undtagelse af måling af kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

De konsoliderede tal omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indgår selskabets forholdsmæssige andel af årets resultat og i balancen indgår selskabets forholdsmæssige andel af egenkapitalen. Årets resultat og egenkapitalen i associerede virksomheder er omarbejdet til selskabets regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og merværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Post Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. decem-

ber 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 11. maj 2021

Direktion

Peter Kjær Jensen
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Nikolaj Ahrenkiel

Bestyrelse

Annemarie Gardshol
FORMAND

Viktor Davidsson

Jess Sloth Hansen*

Peter Kjær Jensen

Kristina Lilja

Dzevad Ramic*

Eigil Johannesen*

* MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Post Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Post Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet for selskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab for selskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincip-

pet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. maj 2021

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR. NR. 25 57 81 98

Jon Beck
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE-NR. 32169

Niels Vendelbo
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE-NR. 34532

