

# Årsrapport 2021 Post Danmark A/S





# Indhold

- 4 Hovedtal og nøgletal**
- 5 Ledelsesberetning**
- 5** Året 2021
- 10** Risikostyring i Post Danmark
- 11 Årsregnskab 2021**
- 37 Ledelsens påtegning**
- 38 Revisionspåtegning**

## Hovedtal og nøgletal

BELØB I MIO. KR.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Omsætning	5.290	4.863	4.734	4.936	5.698
Andre driftsindtægter	460	515	179	1.278	137
<b>Indtægter i alt</b>	<b>5.750</b>	<b>5.378</b>	<b>4.913</b>	<b>6.214</b>	<b>5.835</b>
Driftsomkostninger	(5.379)	(5.173)	(4.922)	(7.184)	(6.539)
<b>Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)</b>	<b>371</b>	<b>205</b>	<b>(9)</b>	<b>(970)</b>	<b>(704)</b>
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(198)	(217)	(212)	(93)	(86)
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>173</b>	<b>(13)</b>	<b>(221)</b>	<b>(1.063)</b>	<b>(790)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	-	-	10	(28)	(11)
Fortjeneste ved salg af datter- og associerede virksomheder	-	-	-	-	1
Finansielle poster i øvrigt	(19)	(15)	(30)	(11)	5
<b>Resultat før skat</b>	<b>154</b>	<b>(28)</b>	<b>(241)</b>	<b>(1.102)</b>	<b>(795)</b>
Skat af årets resultat	11	1	(12)	10	48
<b>Årets resultat</b>	<b>165</b>	<b>(27)</b>	<b>(253)</b>	<b>(1.092)</b>	<b>(747)</b>
<b>BALANCE</b>					
Langfristede aktiver	1.338	1.419	1.525	1.094	1.264
<i>Heraf årets investeringer i materielle aktiver og brugsretsaktiver</i>	124	182	560	87	118
Kortfristede aktiver	2.537	3.247	3.284	3.583	1.545
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.875</b>	<b>4.666</b>	<b>4.809</b>	<b>4.677</b>	<b>2.809</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>1.493</b>	<b>1.328</b>	<b>1.355</b>	<b>869</b>	<b>361</b>
Langfristede forpligtelser	605	980	1.606	1.894	790
Kortfristede forpligtelser	1.777	2.358	1.848	1.914	1.658
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>2.382</b>	<b>3.338</b>	<b>3.454</b>	<b>3.808</b>	<b>2.448</b>
<b>Egenkapital og forpligtelser i alt</b>	<b>3.875</b>	<b>4.666</b>	<b>4.809</b>	<b>4.677</b>	<b>2.809</b>
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA margin, pct.	7	4	0	(19)	(12)
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	3	0	(4)	(21)	(14)
Soliditetsgrad, pct.	35	28	28	19	13
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	6.388	6.246	6.315	7.157	8.480

## Definition af nøgletal

EBITDA margin, pct.

EBIT margin/Overskudsgrad, pct.

Soliditetsgrad

EBITDA\*100/Indtægter i alt

EBIT\*100/Indtægter i alt

Egenkapital\*100/Samlede aktiver

# Ledelsesberetning

## Året 2021

### Resultatforbedringer i et år med corona og fortsat brevmængdefald

For andet år i træk oplever Post Danmark en omsætningsfremgang båret af en kraftig vækst i pakkemængderne. Væksten mere end opvejede effekten af det fortsatte fald i brevmængderne og medførte en væsentlig resultatforbedring i 2021. De store pakkemængder op til jul, sammenlagt med en lav ledighed i samfundet, udfordrede kapaciteten og ressourcerne i både terminaler, transport og distribution, men gennem en dedikeret indsats fra ledere og medarbejdere lykkedes det at fastholde en høj kvalitet samt at forbedre både kundetilfredsheden og image.

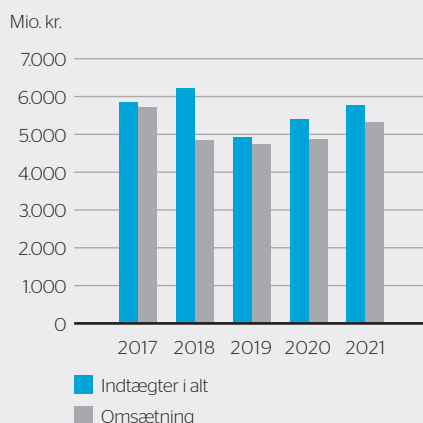
Post Danmark gik ind i 2021 med sorte tal på bundlinjen for første gang, siden 2007. Det skyldes, at Post Danmark har gennemført den største transformation af brevområdet i nyere tid, med implementeringen af en ny produktionsmodel samt tilpasningen af infrastrukturen, så både produktion og administration var tilpasset de nye markedsbetingelser. 2021 var samtidig præget af fortsatte nedlukninger og coronarestriktioner, særligt i første halvdel af året, mens genåbningen af Danmark betød, at ledigheden faldt markant. Den lave ledighed udfordrede Post Danmark særligt omkring jul, hvor det var svært at rekruttere arbejdskraft. Det lykkedes dog alligevel for PostNord at holde den høje kvalitet, til trods for, at pakkemængderne i 2021 var endnu højere end i 2020. Coronarestriktionerne og den delvise nedlukning af Danmark var ydermere med til at understrege

Post Danmarks rolle som en kritisk del af den danske infrastruktur, på trods af, at brevmængderne, i lighed med tidligere år, faldt.

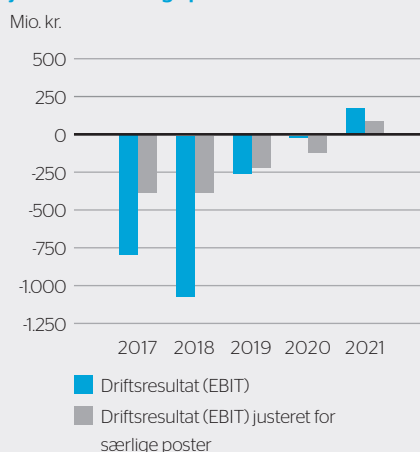
Faldet i indenlandske brevmængder på 5 pct. (mod 18 pct. i 2020) er en af hovedårsagerne til, at omsætningen på breve faldt fra 2.026 mio. kr. i 2020 til 1.858 mio. kr. i 2021 i alt 168 mio. kr. Det er fortsat indenfor forretningspost, at faldet i afsætningen slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders digitalisering. Det er dog lykkedes Post Danmark i perioden at fastholde og genvinde kunder via et attraktivt produktudbud. Udover udviklingen i de indenlandske brevmængder var udviklingen i 2021 ligeledes præget af implementeringen af nye regler for fortoldning af internationale forsendelser, hvilket betød, at de internationale brevmængder fra udlandet faldt med 24 pct. (mod 27 pct. i 2020).

Coronapandemien satte derimod skub i e-handlen, og på trods af den stigende konkurrence fra andre leverandører evnede Post Danmark via en fokuseret indsats at kapitalisere på væksten i markedet og leverede en stigning i omsætning på pakker på i alt 544 mio. kr. i 2021, på trods af en faldende vækst i løbet af 2021. Hermed udgør den samlede pakkeomsætning 3.077 mio. kr. (2.533 mio. kr. i 2020) og overstiger brevomomsætningen. Dette er den bærende årsag til, at den samlede omsætning stiger fra 4.863 mio. kr. i 2020 til 5.290 mio. kr. i 2021.

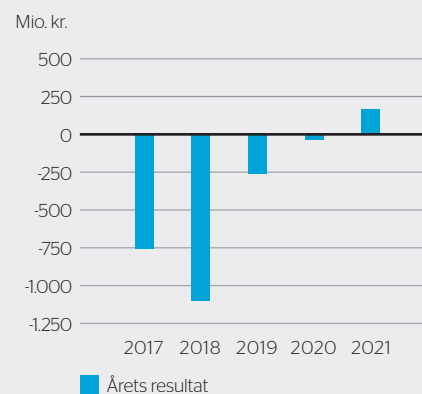
### Omsætning og indtægter

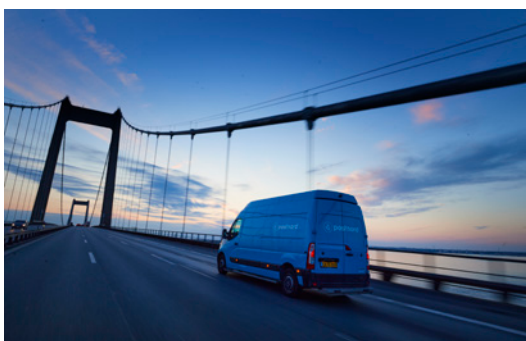


### Driftsresultat (EBIT) og driftsresultat (EBIT) justeret for særlige poster



### Årets resultat





Faldet i andre driftsindtægter kan primært henføres til fald i gevinst ved salg af ejendomme og, at den danske stat, som led i den midlertidige forlængelse af befordringspligten, har tildelt Post Danmark en kompensation på 185 mio. kr., som er 38 mio. kr. mindre i forhold til kompensation i 2020 på 223 mio. kr. til delvis dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat.

Personaleomkostninger udgjorde 2.779 mio. kr. i 2021 mod 2.754 mio. kr. i 2020, svarende til en stigning på 25 mio. kr. I 2021 er der 6.388 fuldtidsansatte, hvilket er 142 flere end året før. Stigningen i antal medarbejdere skyldes de høje pakkemængder, som følge af coronapandemien, hvor Post Danmark i løbet af 2021 ansatte flere medarbejdere i distributionen.

De eksterne driftsomkostninger er steget med 181 mio. kr. til 2.600 mio. kr. mod 2.419 mio. kr. i 2020. Stigningen relaterer sig til den øgede aktivitet på pakkeområdet, der medfører øgede omkostninger til transport og udlevering.

Samlet set har Post Danmark i 2021 realiseret et driftsresultat (EBIT) på 173 mio. kr. mod (13) mio. kr. i 2020. Justeret for særlige poster realiseres et driftsresultat (EBIT) på 84 mio. kr. svarende til en resultatfremgang på 194 mio. kr. i forhold til 2020. Særlige poster udgør 89 mio. kr. (2020: 97 mio. kr.) og vedrører hensættelser til afskedigelse af medarbejdere samt gevinst ved salg af aktiver.

### Post Danmarks aktiviteter og markedsituationen

Post Danmark er en del af PostNord koncernen, som er den førende inden for logistik og kommunikation til, fra og inden for Norden. Vi gør hverdagen lettere med vores pakke- og logistik-tjenester og omdeler som led i befordringspligten post til private og virksomheder i hele landet. Post Danmark har et landsdækkende net af udleveringssteder med høj tilgængelighed og lange åbningstider. Post Danmark er begyndt, at uddele pakker til pakke- og nærbokse og andre ekspeditionssteder om søndagen og danskerne kan nu tage imod pakker syv dage om ugen.

### En afgørende del af Danmarks kritiske infrastruktur

2021 var kendetegnet ved uforudsigelighed på markedet. Mens vaccinerne langsomt rullede ud og tog trykket fra coronapan-

demien, var store dele af året fortsat berørt af nedlukninger og restriktioner, blandt andet på grund af nye mutationer i coronavirus. Det påvirkede markeder, virksomheder og befolkninger i hele verden, og dermed også logistikkæderne og samhandlen til og fra Danmark. For Post Danmark har corona-pandemien også haft en alt overskyggende indflydelse på forretningen. Pakkemængderne vækstede voldsomt, ligesom der opstod et stort behov for kontaktfri hjemmelevering og tryghed i udleveringssituationen, og virksomhedens kritiske rolle i landets infrastruktur spillede fortsat en væsentlig rolle. I Danmark er mere end 350.000 borgere fortsat ikke-digitale, og er således afhængige af at modtage post. Det gjorde sig i 2021 særligt gældende i forbindelse med indkaldelse til vaccinationer, udlevering af coronapas, kommunikation om behandlinger på hospitaler og lignende, foranlediget af coronapandemien. I nogle perioder af året åbnede Danmark mere op, men de nye mutationer betød, at adskillige restriktioner måtte genimplementeres i processer og på arbejdspladser, og på trods af de omfattende og ekstremt hurtigt skiftende vilkår, demonstrerede Post Danmark sin evne til at håndtere større og uforudsigelige udsving i mængder med en stadig høj leveringskvalitet på en tryk og sikker måde for både kunder og medarbejdere. Samtidig har virksomheden formået at forbedre både brand-image og kundetilfredshed samt fastholde det tilfredse niveau på medarbejdertilfredshed samt lederskabs-score og at udvikle sit arbejde med bæredygtighed og mindske belastningen af miljøet yderligere.

### Forbedret brand-image og kundetilfredshed

Post Danmark er danskernes foretrukne leverandør indenfor logistik. Det skyldes blandt andet at Post Danmark gør hverdagen lettere og vi lytter både til vores afsender- og modtagerkunder for hele tiden at kunne forbedre deres oplevelser. Blandt de vigtigste værktøjer er Trustpilot, hvor Post Danmark er blandt de mest bedømte virksomheder i Danmark med over 1,4 mio. anmeldelser. Desuden måles kundernes oplevelser på ugebasis gennem initiativet PostNord Lytter, hvor der også følges systematisk op på både gode og dårlige oplevelser for at løfte kundeeoplevelsen generelt.

Gennem den tætte og systematiske kundedialog målrettes produkter og løsninger løbende kundernes behov, ligesom interne processer og aktiviteter tilrettelægges for at forbedre kundemø-



det samt den oplevede kvalitet. Gennem året har Post Danmark intensiveret kommunikationen med erhvervs kunderne, der via nyhedsbreve løbende er blevet informeret om alt fra coronaens indvirkning og nye initiativer, med betydning for Post Danmarks levering af pakker og breve i både Danmark og på de udenlandske markeder. Samlet set har initiativerne også i 2021 resulteret i højere kundetilfredshed og en imageforbedring. Post Danmark måler løbende kundetilfredsheden hos både erhvervs- og privatkunder ved hjælp af kundeværdiindekset (KVI). KVI er steget med 2 point for både erhvervs- og privatkunder og ligger hhv. på 69 og 62 på en skala fra 0 til 100. Tilsvarende viser Post Danmarks månedlige image-målinger gennemført af Reputation Institute en forbedring af imagescoren på 9,1 procentpoint i forhold til 2020.

### Medarbejdertilfredshed på godt niveau

Udover at Post Danmark skulle omstille produktionsapparatet og de interne processer for at kunne møde omverdenens ændrede behov under corona-pandemien er der også lagt stor vægt på at sikre, at medarbejderne har kunnet møde trygt på arbejde. Der har således været fokus på at sikre adgang til nødvendige værnemidler, omorganisere teams til mindre enheder, gøre det muligt at holde afstand og skabe sikre arbejdsprocesser. Post Danmark følger løbende medarbejdernes engagement og tilfredshed via medarbejderundersøgelser, og i 2021 lå medarbejdertilfredsheden på 72 på en skala fra 0 til 100, hvilket er et meget tilfredsstillende resultat i betragtning af de mange og hurtige forandringer, virksomheden gennemgår.

Medarbejderundersøgelserne resulterer også i et lederskabsindeks, der viser, hvordan medarbejderne oplever deres nærmeste chefs lederskab med hensyn til arbejdsklima, motivation og tydelige forventninger til individuelle mål. I 2021 lå lederskabsindekset på 76, hvilket ligeledes er et tilfredsstillende resultat.

### Reduceret miljøpåvirkning

Siden 2009 har Post Danmark reduceret den samlede CO<sub>2</sub>-udledning med omkring 70 pct. Det er blandt andet sket ved optimeret lastekapacitet, smartere ruteplanlægning og energi-effektivisering af bygninger. I 2021 begyndte Post Danmark sammen med Q8 at tanke HVO-biodiesel, og Post Danmark er begyndt at undersøge muligheden for selvkørende pakke-

bokse. På bornholm er alle pakkebiler udskiftet til nye elbiler. Herudover har Post Danmark sat fart i projektet med Den Danske Naturfond om genopretning af Hals Mose, hvor flere store kunder er begyndt at sende pakker med omtanke. Det forventes, at projektet begynder at reducere CO<sub>2</sub> udledningen i Danmark ultimo maj 2022.

Som del af PostNord er Post Danmarks nye bæredygtigheds-mål, i forhold til reduceret miljøpåvirkning, et mål om at være fossilfri på last mile i 2027 og helt fossilfrie i 2030.

### En lettere hverdag med Danmarks stærkeste pakkenetværk

Post Danmark tilbyder de danske forbrugere det stærkeste netværk af ind- og udleveringsteder. Ved udgangen af 2021 har Post Danmark 1.500 ekspeditionssteder, hvor danskerne kan hente og sende deres pakker, hertil kommer et fintmasket net af mere end 3.500 pakke- og nærbokse, der i kraft af den markante tilgængelighed er med til at gøre både forbrugeres og e-handlers hverdag lettere. Den store frihed og de mange valgmuligheder udgør en vigtig parameter på et pakkemarked, hvor konkurrencen konstant øges.

Opbygningen af den nye pakkeboks infrastruktur i Danmark fortsatte i 2021. De såkaldte Nærbokse placeres tæt på, hvor danskerne bor og færdes, og pakker kan hentes i Nærboksen døgnet rundt ved hjælp af en app-løsning. Ved udgangen af året var der opstillet 3.253 aktive Nærbokse fordelt på 1.558 forskellige lokationer.

I løbet af året har Post Danmark købt de resterende 51 pct af Danmarks største pakkeboksnetværk, Nordic Infrastructure A/S og ejer dermed 100% af selskabet.

Post Danmarks omfattende fysiske filialnet er tæt integreret med muligheden for at betjene sig selv alle døgnets 24 timer. Alle Post Danmarks digitale tilbud er samlet i én app, der er downloadet mere end 1,2 millioner gange.

I løbet af 2021 blev det endnu lettere at være kunde. Stort set alle betjente udleveringssteder har nu en printer, så det er muligt at få udskrevet både kvitteringer for indlevering af pak-



ker samt pakkelabels til Danmark og udlandet. Det sparer tid og er nemt, da man som kunde blot skal fremvise den QR-kode, man modtager i forbindelse med køb af porto online i selvbetjenings-appen eller på postnord.dk.

Corona-pandemien spillede selvsagt også en stor rolle hos de mange udleveringssteder, og Post Danmark var igennem året i tæt dialog med de mange samarbejdspartnere om tilrettelæggelse af pakkeflow og kontaktløs udlevering for at sikre, at pakkeudlevering kunne foregå på tryk og sikker vis. Danskerne ønsker så fleksibel og hurtig en pakkelevering som muligt, og også her leverer Post Danmark, hvor mere end 9 ud af 10 pakker bliver leveret inden for 24 timer.

## Brevenes fortsatte rolle i Danmark og internationalt

### Breve til alle behov

Post Danmark tilbyder en bred vifte af forskellige brevprodukter og services, der er tilpasset både privatkunders og erhvervs-kunders behov. Det gælder blandt andet Brevet, som omdeles inden for fem hverdage, det dag-til-dag omdelte Quickbrev, der har særlige indleveringskrav, og det prisbillige Erhvervsbrev, som stiller nogle særlige krav til afsenderen. Herudover findes der i tråd med de internationale postsamarbejder en række brevprodukter til udlandet.

Rettidigheden på omdelingen af Brevet lå på 96,5 pct., hvilket er en stigning på 1,1 pct. og over statens krav om en leveringskvalitet på 93 pct.. I 2021 kom 96,3 pct. af Quickbrevene frem til tiden, hvilket ligeledes er en fremgang.

Brevene er fortsat udsat for en markant digitalisering, der i 2021 betød et fald i brevmængderne på 8 pct som har ført til, at brevom sætningen er faldet fra 2.026 mio. kr. til 1.858 mio. kr. I Danmark har mere end 350.000 borgere fravalgt at modtage digital post, ligesom der også er breve, som ikke kan digitaliseres som for eksempel forsendelser med pas, kreditkort og prøver til sygehuset. Corona-pandemien har vist, hvor vigtigt det er at have en stabil og velfungerende kommunikationskanal til de borgere, som ikke er digitale. Brevene udgør imidlertid fortsat en vigtig del af virksomhedens produktportefølje, ligesom Post Danmark også i fremtiden vil udvikle og sælge kommunikationsløsninger uanset den fortsatte forventede digitalisering af kommunikation. Danmark er meget langt fremme i digitaliserin-

gen, hvor særligt det offentlige har ledt an i udviklingen. Derfor er der heller ikke andre lande, som vi i Danmark kan sammenligne os med på dette område. Det betyder også, at andre lande i langt mindre grad anvender digitalpost, og i højere grad er afhængig af en velfungerende infrastruktur for breve. Derfor er det fortsat nødvendigt, at man kan sende og modtage breve til og fra udlandet i Danmark for danske virksomheder og kunder, i forhold til vores internationale forpligtelser.

### International post

Tilsvarende de indenlandske breve er der også fortsat et stort behov for international post. Andre lande er langt fra lige så digitaliserede som Danmark, og her er breve fortsat en afgørende og dominerende kommunikationskanal. Det betyder, at et fortsat veludviklet og integreret postsystem, der sikrer en hurtig og pålidelig brevudveksling mellem landene, er vigtig for dansk erhvervslivs handel med andre lande. Med et aktivt arbejde i internationale postorganisationer som IPC og UPU, arbejder Post Danmark på vegne af den danske stat for at sikre og styrke det internationale postsamarbejde.

På grund af corona-pandemien har det i 2021 været nødvendigt at nytænke hele den normale udveksling af international post. I en del af året var det ikke muligt at udveksle post med fly, som er det normale transportmiddel, men posten har skullet befordres med lastbil, skib eller tog. Dette har givet en række udfordringer med længere befordringstider til følge. I langt de fleste tilfælde er det dog lykkedes at få etableret den alternative befordring således, at vores kunder har kunnet få og afsende post inden for en rimelig tid. Fra 1. juli 2021 trådte et nyt EU direktiv i kraft, hvilket betød, at den gældende bagatelgrænse for fortoldning udgik således, at der nu skal betales told og moms af alle forsendelser modtaget fra ikke EU-lande. Dette krævede et nyt større setup og investeringer i maskiner. De nye regler medførte en række udfordringer, fordi toldsystemet ikke fungerede optimalt, samtidig med, at danskerne ikke var ordentligt bekendt med de nye regler. Samtidig betød det, at forsendelser fra Storbritannien blev berørt, da Storbritannien ikke længere er en del af EU, hvilket også kom bag på mange danskere. Problemerne med systemet medførte, at en del forsendelser blev returneret, inden modtageren havde mulighed for at betale opkrævningen, fordi der var udfordringer med at udstede told- og momsopkrævningen digitalt. Post Danmark iværksatte derfor en løsning, hvor samtlige told- og momsopkrævninger blev sendt





med quickpost. Udfordringerne var størst i begyndelsen og blev i løbet af året minimeret.

### Andre aktiviteter

Udover de aktiviteter, der varetages i regi af Post Danmark, driver PostNord i Danmark en række aktiviteter indenfor Gods og Paller samt Tredjepartslogistik. Disse aktiviteter ligger i særskilte søsterselskaber til Post Danmark A/S. Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af internationale forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

### Befordringspligten

Post Danmark er af Transport- og ligestillingsministeren udpeget til at varetage befordringspligten i Danmark. Dette er meddelt i en treårig individuel tilladelse, hvor vilkårene og omfanget af postbefordringen af postforsendelser er fastlagt.

Den individuelle tilladelse udløb med udgangen af 2019, men er siden blevet forlænget 4 gange senest med en forlængelse d. 1. september 2021 i 16 måneder, der gælder til og med 2022. Post Danmark er derfor i dialog med Transport- og ligestillingsministeriet om de fremtidige vilkår for befordringspligten i Danmark. Sammen med den midlertidige forlængelse af den individuelle tilladelse, er der aftalt en delvis kompensation til dækning af omkostninger knyttet til varetagelsen af befordringspligten og det ønskede serviceniveau for den danske stat. Denne kompensation kræver godkendelse af EU-Kommissionen.

Vedtagelsen af en ny politisk aftale om varetagelse af postbefordringen i Danmark er presserende for at skabe klarhed og sikre den nødvendige tilpasning af Post Danmark. Post Danmark har gjort Transport- og ligestillingsministeriet opmærksom på, at der i forbindelse med en ny aftale er behov for at sikre betaling for omkostningerne, der knytter sig til varetagelsen af statens befordringspligt, som ikke kan dækkes af portoforhøjelser eller væsentlige indskrænkninger af den nuværende postservice.

### Opfølgning på forventninger til resultat for 2021

Som forventet i årsrapporten for 2020 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i brevomsætningen i 2021, som er kompensert ved en øget pakkeomsætning. Resultatet er en ikke uvæsentlig forbedring fra 2020, også når der ses bort fra særlige poster.

### Forventninger til 2022

2022 forventes i lighed med tidligere år at blive væsentligt påvirket af faldet i brevængden afledt af den fortsatte digitalisering. Samtidig er den økonomiske udvikling i samfundet kendetegnet ved en stor uforudsigelighed, blandt andet på grund af krigen i Ukraine, der har ført til en historisk lav forbrugertillid – lavere end under både finanskrisen og den første nedlukning af Danmark i forbindelse med coronapandemien.

Den lave forbruger tillid kombineret med en stigende inflation forventes at resultere i en faldende pakkemængde og herigenom reduceret omsætning, samt øget pres på omkostningerne. Samlet set forventes resultatet for 2022 at udgøre i niveauet -200 mio. kr.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 2 i årsregnskab 2021.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2021.

### Dataetik

Der henvises til PostNord koncernens årsrapport 2021, side 33 Operationelle risici og side 96 Skydd af personoppgifter.

### Samfundsansvar

Der henvises til PostNord koncernens årsrapport 2021, side 91 - 96.

### Kønsfordeling

I bestyrelsen for Post Danmark A/S var fordeling af kvinder/ mænd 2/2 i 2021.

PostNord koncernen har vedtaget en politik vedrørende mangfoldighed og inklusion. Politiken dækker koncernen samlet set, herunder samtlige ledelsesniveauer; link hertil [Mangfoldighed | PostNord](#).

Der henvises i øvrigt til PostNord koncernens årsrapport 2021, side 27.

Link til koncernen PostNord Group's årsrapport 2021 [postnord\\_2021\\_annualreport\\_se.pdf](#)

I Post Danmarks årsrapport note 27 er moderselskabets adresse oplyst.

## Risikostyring i Post Danmark

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for, samt omfanget af, de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

### Strategiske risici

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af digitalisering kan reducere Post Danmarks driftsindtægter i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor brev- eller pakke-distribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

### Regulatoriske risici

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark og Postloven med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter.

Post Danmarks befordringspligt omfatter blandt andet landsdækkende postomdeling af adresserede breve samt dag-, uge- og månedsblade op til 2 kilo og adresserede pakker op til 20 kilo. Breve skal være omdelt 5 dage efter indleveringen og for de adresserede pakker op til 20 kilo er servicekravet dag-til-dag befordring mandag til fredag.

Post Danmark er løbende i dialog med de relevante statslige myndigheder om en forlængelse af befordringspligten samt det stadige behov for at sikre betaling for omkostningerne, der knytter sig til varetagelsen af statens befordringspligt, som ikke kan dækkes af portoforhøjelser eller væsentlige indskrænkninger af den nuværende postservice.

### Operationelle risici

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentre) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en yderligere centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af IT.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af såringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

IT-risikoen er blevet forøget som følge af, at IT anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Denne risiko bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af IT-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale IT-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

### Finansielle risici

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 14 i årsrapporten 2021.

# Årsregnskab 2021

## Resultatopgørelse

NOTE	MIO. KR.	2021	2020
3	Omsætning	5.290	4.863
4	Andre driftsindtægter	460	515
	<b>INDTÆGTER I ALT</b>	5.750	5.378
5	Eksterne driftsomkostninger	(2.600)	(2.419)
6	Personaleomkostninger	(2.779)	(2.754)
	<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER (EBITDA)</b>	371	205
7, 8, 9	Af- og nedskrivninger	(198)	(218)
	<b>DRIFTSRESULTAT (EBIT)</b>	173	(13)
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	0	0
11	Finansielle indtægter	13	17
12	Finansielle omkostninger	(32)	(32)
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	154	(28)
13	Skat af årets resultat	11	1
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	165	(27)

Årets resultat 165 mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

## Totalindkomstopgørelse

MIO. KR.	2021	2020
Årets resultat	165	(27)
Anden totalindkomst	0	0
<b>TOTALINDKOMST</b>	165	(27)

## Balance pr. 31. december

NOTE	MIO. KR.	2021	2020
<b>AKTIVER</b>			
LANGFRISTEDE AKTIVER			
7	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	0	0
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	0	0
	Kunderrettigheder	7	14
	<b>IMMATERIELLE AKTIVER I ALT</b>	<b>7</b>	<b>14</b>
8	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	426	468
	Indretning af lejede lokaler	27	30
	Tekniske anlæg og maskiner	131	157
	Driftsmateriel og inventar	48	43
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	46	28
9	Brugsretsaktiver	419	480
	<b>MATERIELLE AKTIVER I ALT</b>	<b>1.097</b>	<b>1.206</b>
	FINANSIELLE AKTIVER		
10	Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	177	141
	<b>FINANSIELLE AKTIVER I ALT</b>	<b>177</b>	<b>141</b>
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
15	Pensionsreguleringstilgodehavende	57	58
13	Udskudt skat	0	0
	<b>ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT</b>	<b>57</b>	<b>58</b>
	<b>LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT</b>	<b>1.338</b>	<b>1.419</b>
	KORTFRISTEDE AKTIVER		
8, 16	<b>AKTIVER BESTEMT FOR SALG</b>	<b>0</b>	<b>48</b>
	<b>VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	TILGODEHAVENDER		
17	Tilgodehavender fra salg	693	670
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	16	5
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.346	2.015
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	3	2
18	Andre tilgodehavender	128	290
19	Periodeafgrænsningsposter	341	190
	<b>TILGODEHAVENDER I ALT</b>	<b>2.527</b>	<b>3.172</b>
	<b>LIKVIDER</b>	<b>10</b>	<b>27</b>
	<b>KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT</b>	<b>2.537</b>	<b>3.247</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>3.875</b>	<b>4.666</b>

NOTE	MIO. KR.	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
20	Aktiekapital	500	500
	Opskrivningshenlæggelse	44	49
	Overført resultat	949	779
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>1.493</b>	<b>1.328</b>
<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE</b>			
21	Andre hensatte forpligtelser	84	120
	Gæld til realkreditinstitutter	118	130
9	Langfristede leasingforpligtelser	322	366
22	Anden langfristet gæld	81	364
<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>605</b>	<b>980</b>
<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE</b>			
21	Andre hensatte forpligtelser	17	38
	Gæld til real- og andre kreditinstitutter	9	27
9	Kortfristede leasingforpligtelser	106	108
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	44	58
	Leverandørgæld	466	444
	Gæld til dattervirksomheder	11	9
	Gæld til tilknyttede virksomheder	219	246
23	Anden gæld	869	1.398
24	Periodeafgrænsningsposter	36	30
<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>1.777</b>	<b>2.358</b>
<b>FORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>2.382</b>	<b>3.338</b>
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>3.875</b>	<b>4.666</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed ved indregning og måling
- 3 Segmentoplysninger
- 14 Finansielle risici
- 25 Økonomiske forpligtelser
- 26 Eventualforpligtelser
- 27 Transaktioner med nærtstående parter
- 28 Efterfølgende begivenheder
- 29 Revisorhonorar
- 30 Regulatoriske betingelser
- 31 Hovedtal for Post Danmark koncernen

## Egenkapitalopgørelse 2021

MIO. KR.

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
<b>EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2021</b>	500	49	779	1.328
Totalindkomst (årets resultat)	-	-	165	165
Realisering af opskrivningshenlæggelse ved salg af ejendomme	-	(5)	5	-
<b>EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2021</b>	500	44	949	1.493

\*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsafklæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

## Egenkapitalopgørelse 2020

MIO. KR.

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)*	Overført resultat	Egenkapital i alt
<b>EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2020</b>	500	49	806	1.355
Totalindkomst (årets resultat)	-	-	(27)	(27)
Realisering af opskrivningshenlæggelse ved salg af ejendomme	-	-	-	-
<b>EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2020</b>	500	49	779	1.328

\*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsafklæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

## Aktionærforhold

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er noterede.

PostNord Group AB ejer 99,4 pct. af Post Danmark A/S.

## Pengestrømsopgørelse

MIO. KR.	2021	2020
Resultat efter skat	165	(27)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Af- og nedskrivninger af langfristede aktiver	198	218
Ændring i hensatte forpligtelser	(57)	(21)
Udbytte fra datter- og associerede virksomheder	0	-
Fortjeneste ved salg af aktiver	0	(12)
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(89)	(105)
Finansielle indtægter og omkostninger	19	15
Øvrige reguleringer	11	
<b>PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>	<b>247</b>	<b>68</b>
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	(33)	(337)
Ændring i leverandører og anden gæld	(825)	(92)
<b>PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>(610)</b>	<b>(361)</b>
Renteindbetalinger	12	16
Renteudbetalinger	(28)	(13)
<b>PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER</b>	<b>(626)</b>	<b>(358)</b>
Investering i associerede virksomheder	(36)	(5)
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(65)	(31)
Salg af aktiver	0	12
Salg af aktiver bestemt for salg	174	164
Reduktion af långivning til tilknyttede virksomheder	678	400
<b>PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>	<b>751</b>	<b>540</b>
Afdrag på rentebærende gæld	(30)	(58)
Afdrag på leasingforpligtelser	(112)	(122)
<b>PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>	<b>(142)</b>	<b>(180)</b>
Årets pengestrøm	(17)	2
Likvider, primo	27	24
Valutakursreguleringer	0	1
<b>LIKVIDER, ULTIMO</b>	<b>10</b>	<b>27</b>
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	10	27
<b>I ALT</b>	<b>10</b>	<b>27</b>

Posterne i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af regnskabets øvrige bestanddele.

## Noter

### 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er underlagt årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder omfattet af regnskabsklasse C (stor) men har valgt at årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### UDELADELSE AF KONCERNREGNSKAB

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Post Danmark A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PostNord AB.

#### PRÆSENTATION

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er selskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet er angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragposter.

#### NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft for 2021. Ingen af disse har påvirket indregning og måling i 2021 eller forventes at påvirke Post Danmark A/S.

#### VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i årsrapporten.

De nye standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske.

Det er ledelsens vurdering, at disse ikke vil få væsentlig indvirkning på årsregnskaberne for de kommende regnskabsår.

#### VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen).

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, bortset fra koncerninterne virksomhedssammenlægninger.

#### VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### MOMS

Selskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfritaget del. Som følge heraf har selskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

#### RESULTATOPGØRELSE

##### OMSÆTNING

Omsætning fra breve, pakker, blade og adresseløse forsendelser samt øvrig omsætning indregnes på et bestemt tidspunkt i årets resultat, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fratrækkes i nettoomsætningen. Omsætningen udgøres og indregnes således for hver af følgende produktområder:



I brev- og pakkeomsætningen indregnes indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format på tilsvarende måde er modtaget til fysisk transport i form af forsendelse.

Terminalafgifter som indgår som en del af hhv. breve- og pakkeprodukterne, der består af honorar for håndtering af post fra udenlandske postmyndigheder, henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen blev modtaget fra udlandet.

For blade og adresseløse forsendelser indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport.

#### ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter, salg af ydelser til tilknyttede virksomheder samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

Den danske stat har tildelt Post Danmark A/S kompensation for befordringspligten på 185 mio. kr. til dækning af omkostninger knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. I overensstemmelse med IAS 20 indregnes den statslige kompensation i resultatopgørelsen, når der er rimelig sikkerhed for, at virksomheden kan opfylde de betingelser, der er knyttet til kompensationen, og for at kompensationen modtages. Statslig kompensation indregnes som andre driftsindtægter i resultatet i samme perioder som de omkostninger, bidragene skal kompensere for.

#### EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

#### PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår. Ændringer i ferie- og lønforpligtelser indregnes i takt med den ansattes oparbejdede ret til betaling.

#### RESULTAT AF DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Udbytte fra kapitalandele i datter- og associerede virksomheder indtægtsføres som resultat af datter- og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Nedskrivning fra kostpris til en lavere genindvindingsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

#### FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark A/S, dets datterselskaber samt øvrige PostNord selskaber i Danmark er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetoden). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## BALANCE

### IMMATERIELLE AKTIVER

#### GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris ved virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill mindst en gang årligt til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger, jf. afsnit om værdiforringelse af aktiver sidst i denne note.

#### UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til selskabets klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, der udgør 5 - 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

#### KUNDERETTIGHEDER

Kunderettigheder afskrives over den forventede brugstid, der udgør 3-5 år.

### MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmering og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:

Bygninger 10 - 50 år

Indretning af lejede lokaler 5 - 10 år

Tekniske anlæg og maskiner 8 år

Driftsmateriel og inventar 3 - 7 år

Grunde og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### LEASING

Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark A/S, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale. En aftale er en leasingaftale, hvis aftalen overdrager retten til i en bestemt periode at bestemme over anvendelsen af et identificeret aktiv til gengæld for betaling. Som leasingtager indregner selskabet et brugsretsaktiv, der repræsenterer en ret til at bruge det underliggende aktiv, og en leasingforpligtelse, som repræsenterer en pligt til at betale leasingafgifter ved leasingaftalens begyndelsesdato.

Leasingperioden er fastlagt til den uopsigelige leasingperiode. Der er taget hensyn til aftaler, som er omfattet af hhv. forlængelses- og opsigelsesmuligheder, i de tilfælde hvor det vurderes, at mulighederne vil blive udnyttet. Brugsretsaktivet afskrives lineært i leasingperioden. Leasingforpligtelsen opdeles i en kortfristet og en langfristet del og værdiansættes initialt til nutidsværdien af de tilbageværende leasingafgifter, diskonteret med selskabets marginale lånerente. Leasingforpligtelsens værdi øges med rentekomkostningerne for den respektive periode og reduceres med leasingbetalingerne. Rentekomkostningerne beregnes som leasingforpligtelsens værdi gange diskonteringsrenten.

Selskabets identificerede aftaler i overensstemmelse med IFRS 16 vedrører primært leje af lokaler og biler. Vedrørende aftaler om transport- og IT-tjenester vurderes disse ikke at være omfattet af IFRS 16, primært fordi Post Danmark A/S ikke afgør, hvilket underliggende aktiv der benyttes. I resultatopgørelsen vises afskrivninger separat fra rentekomkostninger, der henføres til leasingforpligtelserne.

#### VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Goodwill og andre immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse samt ved indikation på værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgpris.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Der henvises til note 7 for en nærmere redegørelse for årets nedskrivninger grundet værdiforringelse.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket væsentlige ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

#### FINANSIELLE AKTIVER

##### KAPITALANDELE I DATTER- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

##### PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE

Tilgodehavendet er kapitaliseret til nutidsværdi og præsenteres netto af den estimerede efterbetaling til og fra staten baseret på ændringer i lønskalatrin og den estimerede gennemsnitlige pensionsalder. Alderspensionering inden 62 år og øgede lønskalatrin medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstigninger (skalatrinløft).

##### AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse. Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

##### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejret gennemsnits metode eller nettorealisationværdi, hvis denne er lavere. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationværdien for varebeholdninger opgøres som salgsværdi ved normal drift med fradrag af forventede salgsomkostninger og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

#### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. I henhold til IFRS 9 skal der implementeres en nedskrivningsmodel for forventede kredittab på finansielle aktiver, som måles til amortiseret kostpris. Nedskrivningsmodellen baseres på sandsynligheden for tab gennem modpartens eksterne kreditværdighed. For tilgodehavender baseres beregningen blandt andet på historiske data, jo længere tid der går, desto større er sandsynligheden for tab. Tilgodehavender fra salg indregnes til det beløb, som forventes at indkomme. Kundetilgodehavendets forventede løbetid er kort, hvorfor værdien indregnes til nominelt beløb uden diskontering.

Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed. Nedskrivninger af tilgodehavender fra salg indregnes i omkostninger.

Tilknyttede virksomheder udgøres af PostNord Group AB og dets datterselskaber, udover Post Danmark A/S og dets datterselskaber.

#### PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter

- Afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Disse måles til kostpris.
- Forventede kompensation fra den danske stat til dækning af omkostninger til varetagelse af befordringspligten. Disse måles til kostpris.

#### EGENKAPITAL

##### UDBYTTE

Foreslået udbytte præsenteres separat i egenkapitalen. Når udbyttet er deklareret, overføres beløbet til kortfristede forpligtelser, indtil det udbetales.

##### EGNE AKTIER

Kostpris og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

#### HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelses størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

#### FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved låneoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsesernes løbetid.

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender. Tilgodehavender og skyldige sambeskatningsbidrag indregnes under tilgodehavender hos henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder. Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser, eller, hvis det er et aktiv, under langfristede aktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

#### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for regnskabsåret samt forskydningen i likvider fra primo til ultimo (den indirekte præsentationsmetode).

Pengestrøm fra driftsaktiviteter er opstillet efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, betalt skat samt ændring i kortfristede aktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder, materielle og immaterielle aktiver samt investeringer i og lån til tilknyttede virksomheder.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter betaling af udbytte samt optagelse og afdrag på lån hos realkreditinstitutter, andre kreditinstitutter og obligationsgæld, udvikling i lån til tilknyttede virksomheder samt køb og salg af egne aktier.

Likvider omfatter kassebeholdninger, bankindeståender samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Post Danmark A/S deltager i PostNord koncernens cash pool ordning og indestående i cash pool ordningen præsenteres som tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

## 2 USIKKERHEDER VED INDREGNING OG MÅLING

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med selskabets regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er Post Danmark A/S underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmark A/S' finansielle stilling på balancedagen.

#### ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER

Nedskrivningstest for andre langfristede aktiver er baseret på måling af genindvindingsværdien af fremtidig indtjening for andre langfristede aktiver. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgspris og for andre langfristede aktiver er nettosalgspris vurderet som genindvindingsværdi. Der er usikkerhed ved estimering af nettosalgspris for langfristede aktiver.

#### BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER

Brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver. Sådanne undersøgelser foretages som minimum årligt eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid og restværdi. Dette sker f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør testes for nedskrivningsbehov. Enhver ændring i anslået brugstid og restværdi for disse aktiver indregnes i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen, som ændring af regnskabsmæssigt skøn.

#### LEASING

Indregningen af leasing indeholder flere skøn. Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark A/S, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale. For leasingaftaler skal leasingperioden fastlægges under hensynstagen til forlængelses- og opsigelsesmuligheder, hvor det vurderes, at disse muligheder vil blive udnyttet. Leasingforpligtelsen fastlægges som de tilbageværende leasingafgifter, diskonteret med selskabets marginale lånerente, som fastlægges differentieret under hensyn til geografi, kontraktløbetid, kreditvolumen og økonomisk miljø.

#### PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR

Der er indgået aftale om betaling af et løbende fast pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrin) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Medarbejdersammensætning og pensionsalder kan derfor medføre, at dette både kan blive en forpligtelse hhv. tilgodehavende på balancedagen.

Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige tilbagetrækningsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er usikkerhed forbundet hermed.

Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstigninger (skalatrinsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrinsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens og tilgodehavendets størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

#### HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og ferie til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejders løn på jubilæumstidspunktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

#### PORTOFORPLIGTELSE

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker og betalte, men ej anvendte pakkeportolabels på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forud modtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes frimærkesalg samt antagelser om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af frimærkekunder, baseret på markedsundersøgelser. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

**3 SEGMENTOPLYSNINGER**

Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark, der indregnes på et bestemt tidspunkt. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, anvendes produktopdeling, der fremgår af denne note.

Der er i høj grad tale om samproduktion af produkterne.

<b>OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Breve	1.858	2.026
Pakker	3.077	2.533
Blade og adresseløse forsendelser	11	13
Øvrig omsætning	344	291
<b>Omsætning i alt</b>	<b>5.290</b>	<b>4.863</b>
<b>4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Huslejeindtægter	25	20
Nettofortjeneste ved salg af aktiver mv.	89	105
Ydelser til tilknyttede virksomheder	155	134
Kompensation for befordringspligt	185	223
Coronakompensation fra staten (lønrefusion og -kompensation)	3	17
Øvrige indtægter	3	16
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>460</b>	<b>515</b>
<b>5 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Transportomkostninger	(824)	(703)
Terminalafgifter vedr. afgående post til udlandet	(579)	(500)
It-omkostninger	(352)	(365)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler	(56)	(48)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger	(162)	(175)
Erstatninger	(46)	(63)
Forsikringer	(26)	(31)
Vareforbrug	(11)	(24)
Øvrige eksterne omkostninger	(544)	(510)
<b>Eksterne driftsomkostninger i alt</b>	<b>(2.600)</b>	<b>(2.419)</b>
<b>6 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gager og lønninger	(2.430)	(2.403)
Bidragsbaserede pensionsordninger	(273)	(262)
Pensionsbidrag for overenskomstansatte tidligere tjenestemænd	(49)	(61)
Andre omkostninger til social sikring	(27)	(28)
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>(2.779)</b>	<b>(2.754)</b>

Pensionsbidrag for tidligere tjenestemænd udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Ultimo 2021 omfatter dette 1.452 medarbejdere (2020: 1.819). Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 2 og 15. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragsbaserede ordninger.

Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 8,9 mio. kr. (2020: 8,1 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn og goder.

Vederlaget til direktionen fordeler sig således:

<b>LØN MV., MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Direktør Peter Kjær Jensen	(6,8)	(6,1)
Direktør Nikolaj Ahrenkiel	(2,1)	(2,0)
<b>Direktionen i alt</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(8,1)</b>

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.

I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 6-12 måneders løn.

Herudover udgør vederlag til øvrige medlemmer af chefgruppen i Post Danmark 13 mio. kr. (2020: 11 mio. kr.), og udgøres af 7 personer (2020: 7 personer).

Bestyrelsesvederlag til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i 2021 udgør 0 tkr. årligt (2020: 0 tkr).

Der er aktiveret lønomkostninger med 0 mio. kr. (2020: 0 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2021 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 6.388 (2020: 6.246).

## 7 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	Goodwill	Ibrugtagne udviklingsprojekter	Kunde-rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2021	2.602	455	27	3.084
Tilgang	-	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.602</b>	<b>455</b>	<b>27</b>	<b>3.084</b>
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2021	(2.602)	(455)	(13)	(3.070)
Afskrivninger	-	-	(7)	(7)
<b>Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>(2.602)</b>	<b>(455)</b>	<b>(20)</b>	<b>(3.077)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Kostpris 1. januar 2020	2.602	455	27	3.084
Tilgang	-	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>2.602</b>	<b>455</b>	<b>27</b>	<b>3.084</b>
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2020	(2.602)	(455)	(6)	(3.063)
Afskrivninger	-	-	(7)	(7)
<b>Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>(2.602)</b>	<b>(455)</b>	<b>(13)</b>	<b>(3.070)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Afskrives over	-	5-10 år	3-5 år	

### TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed, der gøres til genstand for test af værdiforringelse af goodwill og andre langfristede aktiver, er Post Danmark A/S. Ved nedskrivningstesten sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug (benævnt nytteværdien) eller enhedens salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger (nettosalgsværdi).

Ledelsen har for 2021 beregnet, at nettosalgsværdien overstiger nytteværdien.

De enkelte aktiver der indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, kan ikke nedskrives til en lavere værdi end nettosalgsværdien ved et salg af de enkelte aktiver. Den beregnede nettosalgsværdi ved årsafslutningen udviser, at der ikke er behov for at nedskrive yderligere på andre langfristede aktiver.

Hvis nettorealisationsværdien af de enkelte aktiver udvikler sig negativt, vil dette kunne medføre yderligere nedskrivninger.



**8 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.**

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	<b>Tekniske anlæg og maskiner</b>	<b>Driftsmateriel og inventar</b>	<b>Materielle anlæg under opbygning</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 1. januar 2021	1.089	249	1.087	624	28	3.077
Tilgang	6	3	2	6	47	65
Overført i året	1	0	7	22	(30)	0
Afgang	0	(8)	(1)	(8)	0	(17)
Overført fra aktiver bestemt for salg	(94)	0	0	0	0	(94)
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.002</b>	<b>244</b>	<b>1.094</b>	<b>645</b>	<b>46</b>	<b>3.030</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	(621)	(219)	(930)	(581)	0	(2.351)
Afskrivninger	(12)	(6)	(34)	(24)	0	(75)
Afgang	0	8	1	8	0	17
Overført fra aktiver bestemt for salg	57	0	0	0	0	57
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>(576)</b>	<b>(217)</b>	<b>(963)</b>	<b>(597)</b>	<b>0</b>	<b>(2.352)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>426</b>	<b>27</b>	<b>131</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>678</b>
Kostpris 1. januar 2020	1.209	244	1.140	668	22	3.283
Tilgang	3	0	2	1	25	31
Overført i året	3	10	(9)	15	(19)	0
Afgang	0	(5)	(46)	(60)	0	(111)
Overført fra aktiver bestemt for salg	(126)	0	0	0	0	(126)
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>1.089</b>	<b>249</b>	<b>1.087</b>	<b>624</b>	<b>28</b>	<b>(3.077)</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	(661)	(205)	(942)	(608)	0	(2.416)
Afskrivninger	(13)	(14)	(33)	(30)	0	(90)
Nedskrivninger	0	0	0	(3)	0	(3)
Afgang	0	0	45	60	0	105
Overført fra aktiver bestemt for salg	53	0	0	0	0	53
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>(621)</b>	<b>(219)</b>	<b>(930)</b>	<b>(581)</b>	<b>0</b>	<b>(2.351)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>468</b>	<b>30</b>	<b>157</b>	<b>43</b>	<b>28</b>	<b>726</b>
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Der henvises til note 7 for test af værdiforringelse af materielle aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør 296 mio. kr. pr. 31. december 2021 (2020: 306 mio. kr.).

**9 LEASINGAFTALER, MIO. KR.**

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Driftsmateriel og inventar</b>	<b>I alt</b>
<b>Brugsretsaktiver</b>			
Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2021	387	93	480
Nye brugsretsaktiver	22	37	59
Afsluttede leasingkontrakter	0	(3)	(3)
Afskrivning på brugsretsaktiver	(82)	(34)	(116)
Andet	(1)	0	(1)
<b>Brugsretsaktiver pr. 31. december 2021</b>	<b>326</b>	<b>93</b>	<b>419</b>
<b>Brugsretsaktiver</b>			
Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2020	373	69	442
Nye brugsretsaktiver	94	57	151
Afsluttede leasingkontrakter	0	(1)	(1)
Afskrivning på brugsretsaktiver	(86)	(32)	(118)
Andet	6	0	6
<b>Brugsretsaktiver pr. 31. december 2020</b>	<b>387</b>	<b>93</b>	<b>480</b>
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser primo		474	432
Ny leasingforpligtelse		58	150
Afsluttede leasingkontrakter		(4)	(1)
Amortiserede leasingforpligtelse		(119)	(121)
Rente		7	8
Andet		12	6
<b>Leasingforpligtelser ultimo</b>		<b>428</b>	<b>474</b>
<b>Løbetidsanalyse vedrørende leasingsforpligtelse</b>			
Inden for 1 år		117	117
Mellem 1-2 år		106	101
Mellem 2-3 år		96	86
Mellem 3-4 år		53	79
Mellem 4-5 år		41	44
Over 5 år men under 10 år		59	87
<b>I alt</b>		<b>472</b>	<b>514</b>
<b>Leasingforpligtelser i henhold til balancen</b>			
Kortfristet del		106	108
Langfristet del		322	366
<b>I alt</b>		<b>428</b>	<b>474</b>

**10 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.**

	<b>Kapitalandele i datter-virksomheder</b>	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>I alt</b>
Anskaffelsesværdi 1. januar 2021	517	125	642
Tilgang i året	36	-	36
Overførsel	16	(16)	-
<b>Anskaffelsesværdi 31. december 2021</b>	<b>569</b>	<b>109</b>	<b>678</b>
Værdiregulering 1. januar 2021	(476)	(25)	(501)
Årets værdiregulering	-	-	-
<b>Værdiregulering 31. december 2021</b>	<b>(476)</b>	<b>(25)</b>	<b>(501)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>93</b>	<b>84</b>	<b>177</b>

Anskaffelsesværdi 1. januar 2020	517	120	637
Tilgang i året	-	5	5
<b>Anskaffelsesværdi 31. december 2020</b>	<b>517</b>	<b>125</b>	<b>642</b>
Værdiregulering 1. januar 2020	(476)	(25)	(501)
<b>Værdiregulering 31. december 2020</b>	<b>(476)</b>	<b>(25)</b>	<b>(501)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>41</b>	<b>100</b>	<b>141</b>

<b>ÅRETS RESULTATANDEL ER OPGJORT SOM FØLGER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder	0	0
Værdiregulering kapitalinteresser	0	0
<b>Årets resultatandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Nedskrivningerne er foranlediget af resultaterne af nedskrivningstests for kapitalandelene, og der er nedskrevet til estimeret nettosalgsværdi, da den overstiger nytteværdien, der henvises endvidere til omtale i note 7.

<b>OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER</b>	<b>2021</b>		
	<b>Post Fleet Management A/S</b>	<b>Distribution Services A/S</b>	<b>Nordic Infrastructure</b>
	<b>København</b>	<b>København</b>	<b>Lyngby</b>
<b>Hjemsted</b>			
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct	100 pct
Årets resultat	1	0	(2)
Egenkapital	41	1	25

Post Danmark A/S har købt de resterende 51 pct af aktierne i Nordic Infrastructure A/S den 31. maj 2021

Fra og med 1. januar 2018 er der ingen aktivitet i Distribution Services A/S

<b>OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER</b>	<b>2020</b>	
	<b>Post Fleet Management A/S</b>	<b>Distribution Services A/S</b>
	<b>København</b>	<b>København</b>
<b>Hjemsted</b>		
Post Danmarks ejerandel	100 pct	100 pct
Årets resultat	2	0
Egenkapital	40	1

<b>OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER</b>	<b>2021</b>	
	<b>eHUB Nordic APS</b>	<b>e-Boks Group ApS</b>
	<b>Ballerup</b>	<b>København</b>
<b>Hjemsted</b>		
Post Danmarks ejerandel	27 pct	50 pct
Årets resultat (100 pct.)	(4)	47
Egenkapital (100 pct.)	(10)	185

Regnskabstal er taget fra senest offentliggjorte årsrapport.

I 2021 er e-Boks Group ApS omdannet til e-Boks Group A/S og e-Boks A/S er overført til e-Boks Group A/S.

<b>OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER</b>	<b>2020</b>			
	<b>eHUB Nordic APS</b>	<b>e-Boks A/S</b>	<b>E-Boks Group ApS</b>	<b>Nordic Infrastructure A/S</b>
	<b>Ballerup</b>	<b>København</b>	<b>København</b>	<b>Lyngby</b>
<b>Hjemsted</b>				
Post Danmarks ejerandel	27 pct	50 pct	50 pct.	49 pct
Årets resultat (100 pct.)	(4)	16	0	(4)
Egenkapital (100 pct.)	(10)	97	0	27

		2021	2020
<b>11</b>	<b>FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.</b>		
	Rente af tilgodehavender	3	3
	Valutakursgevinster	10	14
	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	13	17
<b>12</b>	<b>FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.</b>		
	Rente af gæld til realkreditinstitutter	(1)	(1)
	Rente af øvrige gældsforpligtelser	(3)	(2)
	Renteomkostninger af leasingforpligtelser	(7)	(8)
	Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	(7)	(9)
	Valutakurstab	(14)	(12)
	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	(32)	(32)
<b>13</b>	<b>SKAT, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	
		<b>Skat ifølge resultat-opgørelse</b>	<b>Tilgodehavende selskabs-skat</b>
			<b>Udskudt skat</b>
	Pr. 1. januar 2021		0
	Reguleringer vedr. tidligere år	(3)	-
	Beregnet skat af årets resultat	34	-
	Anvendelse af underskud i sambeskatning	(8)	-
	Nedskrivning af udskudt skat *)	(34)	-
	<b>Pr. 31. december 2021</b>	(11)	
	*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:		
	Fremført underskud	44	
	Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	(78)	
	<b>I alt</b>	(34)	
			<b>2020</b>
	Pr. 1. januar 2020	-	-
	Reguleringer vedr. tidligere år	(2)	-
	Beregnet skat af årets resultat	(6)	-
	Nedskrivning af udskudt skat *)	7	-
	<b>Pr. 31. december 2020</b>	(1)	0
	*) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører:		
	Fremført underskud	136	
	Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser	(129)	
	<b>I alt</b>	7	
			<b>2021</b>
			<b>2020</b>
	<b>SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:</b>		
	Beregnet skat af årets resultat	(34)	6
	Skatteeffekt af:		
	Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	0	-
	Anvendelse af underskud i sambeskatning	8	-
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	3	2
	Nedskrivning af udskudt skat	34	(7)
	<b>Skat af årets resultat</b>	11	1
	<b>Effektiv skatteprocent</b>	7	4

Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	10	9
Materielle aktiver og aktiver bestemt for salg	161	158
Andre omsætningsaktiver	0	0
Leasing, netto	2	(1)
Forpligtelser	110	229
Fremførbart underskud	720	676
Udskudt skat	1.004	1.070
Nedskrivning	(1.004)	(1.070)
<b>Indregnet værdi af udskudt skat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 14 FINANSIELLE RISICI

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i PostNord koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter.

PostNord koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici, og nedenstående risici afdækkes af koncernens finansafdeling.

Eksponering til kredit risiko

Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Den maksimale eksponering til kredit risiko var den 31. december:

<b>MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tilgodehavende fra salg	693	670
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.365	2.021
Likvider	10	27
Andre tilgodehavender	128	290
Pensionsreguleringstilgodehavender	57	58
<b>I alt</b>	<b>2.253</b>	<b>3.066</b>

#### LIKVIDITETSRIKIO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Det nuværende finansielle beredskab vurderes som værende tilstrækkelig.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

<b>MIO. KR.</b>	<b>2021</b>					
	<b>Regnskabs-</b>	<b>Kontrak-</b>				
	<b>mæssig</b>	<b>tuelt penge-</b>				
	<b>værdi</b>	<b>strømme</b>	<b>&lt; 6 mdr.</b>	<b>6-12 Mdr.</b>	<b>1-5 År</b>	<b>&gt; 5 år</b>
Realkreditlån	127	133	5	5	39	84
Leasingforpligtelse	415	472	60	57	296	59
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	510	510	422	88	0	0
Anden gæld	950	954	749	124	82	0
Hensættelser	101	103	12	13	47	31
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	230	230	230	0	0	0

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

<b>MIO. KR.</b>	<b>2020</b>					
	<b>Regnskabs-</b>	<b>Kontrak-</b>				
	<b>mæssig</b>	<b>tuelt penge-</b>				
	<b>værdi</b>	<b>strømme</b>	<b>&lt; 6 mdr.</b>	<b>6-12 Mdr.</b>	<b>1-5 År</b>	<b>&gt; 5 år</b>
Realkreditlån	157	160	13	3	42	102
Leasingforpligtelse	474	514	61	56	309	88
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	502	502	267	61	57	117
Anden gæld	1.762	1.762	1.398	0	364	0
Hensættelser	196	63	0	10	38	15
Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder	255	255	255	0	0	0

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

VALUTARISIKO, MIO. KR.	2021						
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	155	6	6	31	9	10	2
Gældsforpligtelse	(118)	(2)	(13)	(72)	(20)	(57)	(6)
<b>Nettoposition fra balancen</b>	37	4	(7)	(41)	(11)	(47)	(4)

VALUTARISIKO, MIO. KR.	2020						
	Euro	GBP	JPY	USD	CNY	SEK	NOK
Tilgodehavende fra salg	161	2	2	11	3	8	1
Gældsforpligtelse	(116)	(1)	(7)	(35)	(9)	(25)	(7)
<b>Nettoposition fra balancen</b>	45	1	(5)	(24)	(6)	(17)	(6)

#### FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsanalyse af valutakursrisiko på EUR vurderes som værende uvæsentlig som grundet af Danmarks fastkurspolitik. Ændring af kursen på andre relevante valutaer for Post Danmark har ubetydelig indvirkning på resultatet.

#### RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.	2021	2020
	Bogført værdi	Bogført værdi
Finansielle instrumenter med fast rente:		
Finansielle aktiver	0	0
Finansielle forpligtelser	0	0
Finansielle instrumenter med variabel rente:		
Finansielle aktiver	1.356	2.042
Finansielle forpligtelser	127	157

#### FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb: Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

	2021		2020	
	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse	Resultatet 100 bp forøgelse	Egenkapital 100 bp forøgelse
Variabelt forrentede finansielle aktiver	14		20	
Variabelt forrentede finansielle passiver	(1)		(1)	

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER	2021	2020
	Lån og tilgodehavender	
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	16	5
Tilgodehavender fra salg	693	670
<b>I alt</b>	709	675
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris		
Gæld til kreditinstitutter *)	127	157
Leverandørgæld	466	444
<b>I alt</b>	593	601

\*) Dagsværdien af gæld til kreditinstitutter udgjorde pr. 31. december 2021 129 mio. kr. (2020: 159 mio. kr.), og den indregnede værdi udgør 127 mio. kr. (2020: 157 mio. kr.).

Post Danmark har ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, hvorfor et dagsværdihierarki ikke er medtaget.

<b>MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Tilgodehavender fra salg</b>	<b>Tilgodehavender fra salg</b>	<b>Pensionsregulerings-tilgodehavender</b>	<b>Pensionsregulerings-tilgodehavender</b>
Finansielle aktiver	326	515	142	156
Finansielle forpligtelser, modregnet	(185)	(402)	(85)	(98)
Finansielle aktiver i balancen	142	113	57	58

<b>MODREGNING AF FINANSIELLE FORPLIGTELSE, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Leverandørgæld</b>	<b>Leverandørgæld</b>
Finansielle forpligtelser	531	61
Finansielle aktiver, modregnet	(355)	(35)
Finansielle forpligtelser i balancen	176	26

Tilgodehavende fra salg og leverandørgæld vedrører Post Danmarks internationale partners modtagelse og levering af internationale forsendelser.

<b>15 PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pensionsreguleringstilgodehavende 1. januar	58	59
Afgang i året, netto	(8)	(6)
Tilgået i året, netto	-	0
Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi	7	5
<b>Pensionsreguleringstilgodehavende 31. december</b>	<b>57</b>	<b>58</b>
Pensionsreguleringstilgodehavendet forventes at blive modtaget som følger:		
< 1 år	6	-
1 - 5 år	23	8
Over 5 år	28	50
	<b>57</b>	<b>58</b>

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDET vedrører efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og tidligere tjenestemænd. Ved fratræden eller pensionering sker der en efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringstilgodehavendet er et aktiv som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagelighedspension og opsat pension.

Post Danmark har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

<b>16 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.</b>	<b>Kostpris</b>	<b>Akk. nedskrivninger</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi</b>
Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:			
Saldo pr. 1. januar 2021	79	31	48
Overført til salg i perioden	94	57	37
Solgt i perioden	(173)	(88)	(85)
<b>Saldo pr. 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo pr. 1. januar 2020	61	27	34
Overført til salg i perioden	147	67	80
Tilbageført	(21)	(13)	(8)
Solgt i perioden	(108)	(50)	(58)
<b>Saldo pr. 31. december 2020</b>	<b>79</b>	<b>31</b>	<b>48</b>
<b>INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgssumme i alt, netto		174	164
Regnskabsmæssig værdi		85	(59)
<b>Regnskabsmæssig fortjeneste</b>		<b>89</b>	<b>105</b>

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

<b>17 TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tilgodehavender fra salg			693	670
Heraf udgør afregning vedrørende international post 107 mio. kr. (2020: 56 mio. kr.).				
Heraf forfalder 3 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2020: 9 mio. kr.)				
Årets realiserede tab androg 0 mio. kr. (2020: 5 mio. kr.) efter modregning i nedskrivninger til dækning af tab.				
<b>TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Brutto</b>	<b>Nedskrivning</b>	<b>Brutto</b>	<b>Nedskrivning</b>
Betaling ikke forfalden	619		610	
Overforfalden med 1-30 dage	60		48	
Overforfalden med 31-120 dage	6	0	2	(1)
Overforfalden med mere end 120 dage	22	(14)	24	(13)
<b>Total</b>	<b>707</b>	<b>(14)</b>	<b>684</b>	<b>(14)</b>

Nedskrivning af tilgodehavender, foretages i henhold til IFRS 9, som baseres på sandsynligheden for tab igennem modpartens eksterne kreditværdighed, ved f.eks. hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debtors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed blandt andet baseret på sandsynligheden for tab gennem vurdering af kundens kreditværdighed og historiske data. Nedskrivningen foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 9 mio. kr. (2020: 4 mio. kr.).

<b>NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nedskrivning primo			(14)	(10)
Årets konstaterede tab			2	1
Tilbageførte nedskrivninger			0	0
Årets nedskrivninger til dækning af tab			(2)	(5)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>			<b>(14)</b>	<b>(14)</b>
Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender:				
Overforfalden med 1-30 dage			60	48
Overforfalden med 31-120 dage			6	1
Overforfalden med mere end 120 dage			8	11
<b>Overforfaldne i alt</b>			<b>74</b>	<b>60</b>
<b>18 ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Deposita			21	24
Førtidig indbetaling af A-skat m.v.			80	240
Øvrige			27	26
<b>Andre tilgodehavender i alt</b>			<b>128</b>	<b>290</b>
<b>19 PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Forudbetalte lønninger			38	58
Kompensation for befordringspligt			296	111
Forudbetalte omkostninger			7	21
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>			<b>341</b>	<b>190</b>

## 20 AKTIEKAPITAL

Selskabskapitalen består såvel 31. december 2021 som 31. december 2020 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002 og er fuldt indbetalt.

### Egne aktier

Selskabet er pr. 31. december 2021 i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2021.

De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord Group AB.

PostNord koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 34 pct. ved udgangen af 2021 (2020: 28 pct.).



<b>21 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	32	32
Anvendt i året	(4)	(5)
Hensat i året	3	4
Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	0	1
<b>Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december</b>	<b>31</b>	<b>32</b>
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	4	4
1 - 5 år	11	11
Over 5 år	16	17
	31	32
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 1. januar	59	82
Anvendt i året	(43)	(43)
Hensat i året	-	20
Tilbageført i året	(11)	-
Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	-	0
<b>Hensættelse vedrørende omstruktureringer 31. december</b>	<b>5</b>	<b>59</b>
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	-	19
1 - 5 år	5	40
	5	59
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	67	70
Anvendt i året	(3)	(9)
Hensat i året	1	6
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>65</b>	<b>67</b>
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	13	15
1 - 5 år	38	38
Over 5 år	15	14
	65	67
<b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>101</b>	<b>158</b>
Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	17	38
Langfristede forpligtelser	84	120

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratiale efter 25 og 40 års ansættelse.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE OMSTRUKTURERING omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte, herunder tidligere tjenestemænd, der planlægges at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede omstruktureringer i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige forpligtelse.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemål og hensættelse til tvister.

<b>22 ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	81	364
<b>Anden langfristet gæld i alt</b>	<b>81</b>	<b>364</b>

Heraf forfalder 0 mio. kr. efter 5 år (2020: 0 mio. kr.).

<b>23 ANDEN GÆLD, MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	223	381
Kortfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	348	449
Feriepengeforpligtelse	234	231
Lønmodtagernes Feriemidler (indefrosne feriepenge)	-	249
Skyldig moms og afgifter	38	48
Andre skyldige omkostninger	26	40
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>869</b>	<b>1.398</b>

<b>24 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (FORPLIGTELSE), MIO. KR.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	36	30
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>36</b>	<b>30</b>

## 25 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)

Post Danmark har indgået aftaler om leje af lokaler med en årlig ydelse på i alt 112 mio. kr. (2020: 111 mio. kr.) og med løbetider på 1 til 10 år.

Post Danmark har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 2 mio. kr. (2020: 3 mio. kr.).

### MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE FORDELES SÅLEDES:

#### MIO. KR.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Indtil 1 år efter balancedagen	6	10
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	0	5

### ØVRIGE FORPLIGTELSE

#### MIO. KR.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Indtil 1 år efter balancedagen	2	3

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Enigma Museums (Museum for post, tele og kommunikation) drift foreløbig indtil 2025.

I 2021 udgjorde dette tilskud 10 mio. kr. (2020: 11 mio. kr.).

## 26 EVENTUALFORPLIGTELSE

### 1. Verserende og mulige retssager

Post Danmark er involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

### 2. Moms og skat

Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms. Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2021 0 mio. kr. (2020: 0 mio. kr.). Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 3. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2020: 15 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter.

**27 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER**

Nærtstående parter til Post Danmark omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 10 nævnte associerede virksomheder samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord Group AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark indgår.

Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

**POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:**

MIO. KR.	2021				2020			
	Indtægter	Omkostninger	Tilgodehavender	Gæld	Indtægter	Omkostninger	Tilgodehavender	Gæld
I. PostNord Group AB	4	(1)	1.123	-	-	(2)	1.801	-
II. Tilknyttede virksomheder	1.153	(978)	239	219	932	(865)	219	255
III. Staterne *)	244	(83)	438	412	300	(99)	294	599
IV. Bestyrelsesmedlemmer	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Direktionsmedlemmer	-	(9)	-	-	-	(8)	-	-
VI. Associerede virksomheder	1	(7)	3	0	1	(8)	2	-

For vederlag til ledelsen se note 6.

\*) I 2021 har Post Danmark fået tildelt kompensation på 185 mio. kr. (2020: 223 mio. kr.) til dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. Post Danmark har modtaget Covid-19 lønkomensation samt Covid-19 lønrefusioner med 3 mio. kr. (2020: 17 mio. kr.).

**28 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER**

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2021.

**29 REVISORHONORAR, MIO. KR.**

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke, da honoraret indgår i det konsoliderede regnskab for PostNord AB.

**30 REGULATORISKE BETINGELSER**

Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som blandt andet indeholder krav vedr:

- prissætning af indenlandske frimærkefrankererede breve op til 50 g
- service- og kvalitetskrav
- postbetjeningsnet
- sikre postbefordring til og fra udlandet
- et landsdækkende net af røde postkasser
- befordringspligt af pakker til private
- enhedstakster
- klagebehandling
- tilsyn

**31 HOVEDTAL FOR POST DANMARK KONCERNEN**

I Post Danmark koncernen indgår, udover Post Danmark A/S, Post Fleet Management A/S, Distribution Services A/S og Nordic Infrastructure A/S.

MIO. KR.	2021	2020
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>		
Indtægter i alt	5.766	5.384
Resultat før skat	197	(26)
Årets resultat	209	(26)
<b>BALANCE</b>		
Langfristede aktiver	1.626	1.614
Kortfristede aktiver	2.510	3.264
Aktiver i alt	4.136	4.878
Egenkapital	1.535	1.326
Langfristede forpligtelser	703	1.407
Kortfristede forpligtelser	1.899	2.145
Egenkapital og forpligtelser i alt	4.136	4.878

**ANVENDT PRAKSIS VED KONSOLIDERING**

De konsoliderede tal er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, dog med undtagelse af måling af kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

De konsoliderede tal omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indgår selskabets forholdsmæssige andel af årets resultat og i balancen indgår selskabets forholdsmæssige andel af egenkapitalen. Årets resultat og egenkapitalen i associerede virksomheder er omarbejdet til selskabets regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og merværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

# Ledelsens påtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. maj 2022

## Direktion

Peter Kjær Jensen  
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Nikolaj Ahrenkiel

## Bestyrelse

Annemarie Gardshol  
FORMAND

Viktor Davidsson

Jess Sloth Hansen\*

Peter Kjær Jensen

Kristina Lilja

Dzevad Ramic\*

Eigil Johannesen\*

\* MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER

# Revisionspåtegning

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Post Danmark A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Det reviderede regnskab

Post Danmark A/S' årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet"). Regnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet".

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 24. maj 2022

### KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Jon Beck  
STATSAUT. REVISOR  
MNE32169

Martin Pieper  
STATSAUT. REVISOR  
MNE44063

