





Indhold

- 4 Hovedtal og nøgletal**
- 5 Ledelsesberetning**
- 5** Året 2023
- 10** Risikostyring i Post Danmark
- 11 Årsregnskab 2023**
- 37 Ledelsens påtegning**
- 38 Revisionspåtegning**

Hovedtal og nøgletal

| BELØB I MIO. KR. | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| RESULTATOPGØRELSE | | | | | |
| Omsætning | 4.838 | 4.965 | 5.290 | 4.863 | 4.734 |
| Andre driftsindtægter | 353 | 336 | 460 | 515 | 179 |
| Indtægter i alt | 5.191 | 5.301 | 5.750 | 5.378 | 4.913 |
| Driftsomkostninger | (4.954) | (5.225) | (5.379) | (5.173) | (4.922) |
| Resultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA) | 237 | 76 | 371 | 205 | (9) |
| Af- og nedskrivninger for værdiforringelse | (682) | (207) | (198) | (217) | (212) |
| Driftsresultat (EBIT) | (445) | (131) | 173 | (13) | (221) |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder | 0 | 25 | - | - | 10 |
| Finansielle poster i øvrigt | 10 | (20) | (19) | (15) | (30) |
| Resultat før skat | (435) | (126) | 154 | (28) | (241) |
| Skat af årets resultat | 9 | 5 | 11 | 1 | (12) |
| Årets resultat | (426) | (121) | 165 | (27) | (253) |
| BALANCE | | | | | |
| Langfristede aktiver | 842 | 1.425 | 1.338 | 1.419 | 1.525 |
| <i>Heraf årets investeringer i materielle aktiver og brugsretsaktiver</i> | <i>72</i> | <i>226</i> | <i>124</i> | <i>182</i> | <i>560</i> |
| Kortfristede aktiver | 1.702 | 1.906 | 2.537 | 3.247 | 3.284 |
| Aktiver i alt | 2.544 | 3.331 | 3.875 | 4.666 | 4.809 |
| Egenkapital | 946 | 1.372 | 1.493 | 1.328 | 1.355 |
| Langfristede forpligtelser | 439 | 531 | 605 | 980 | 1.606 |
| Kortfristede forpligtelser | 1.159 | 1.428 | 1.777 | 2.358 | 1.848 |
| Forpligtelser i alt | 1.598 | 1.959 | 2.382 | 3.338 | 3.454 |
| Egenkapital og forpligtelser i alt | 2.544 | 3.331 | 3.875 | 4.666 | 4.809 |
| NØGLETAL | | | | | |
| EBITDA margin, pct. | 5 | 2 | 7 | 4 | 0 |
| EBIT margin/Overskudsgrad, pct. | (9) | (3) | 3 | 0 | (4) |
| Soliditetsgrad, pct. | 32 | 41 | 39 | 28 | 28 |
| Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede | 5.198 | 5.792 | 6.388 | 6.246 | 6.315 |

Definition af nøgletal

EBITDA margin, pct.

EBIT margin/Overskudsgrad, pct.

Soliditetsgrad

EBITDA*100/Indtægter i alt

EBIT*100/Indtægter i alt

Egenkapital*100/Samlede aktiver

Ledelsesberetning

Året 2023

Forbedret resultat trods volatilt marked

Post Danmark gennemgik i 2023 første del af sin transformation, som særligt havde fokus på at nedbringe virksomhedens omkostninger, og samtidig sikre de rette rammer for vækst i fremtiden. Samtlige markeder, som Post Danmark opererer i, var i 2023 kendetegnet ved sin uforudsigelighed, men på trods af de volatile markeder, har Post Danmark formået at fastholde sin markedsposition og forbedre sit resultat før af- og nedskrivninger i forhold til 2022. Dette skyldes særligt virksomhedens fokus på at tilpasse virksomheden og fortsætte transformationen til de nye markedsvilkår. Det er særligt forbrugertilliden, inflationen, øgede renter og den generelle globale situation, som præger markedet. Markedssituationen afspejler sig ligeledes i de samlede pakke- og brevmængder, hvor brevmængderne over året fortsat var faldende, mens mængderne i Post Danmarks pakkeforretning lå nogenlunde på samme niveau, som året forinden. PostNord fortsætter med at tilpasse sig markedet og de rammevilkår, som virksomheden opererer under, hvilket betyder, at der fastholdes et skarpt fokus på virksomhedens omkostninger og lønsomhed. På trods af de udfordrende år fastholder PostNord i Danmark en stærk markedsposition, som en af danskernes foretrukne pakkeleverandører, og fortsætter med investering i bl.a. ny teknologi og bæredygtige løsninger.

Faldet i indenlandske brevmængder på 15 pct. (mod 4 pct. i 2022) er en af hovedårsagerne til, at omsætningen på breve faldt fra 1.741 mio. kr. i 2022 til 1.615 mio. kr. i 2023 i alt 126 mio. kr.

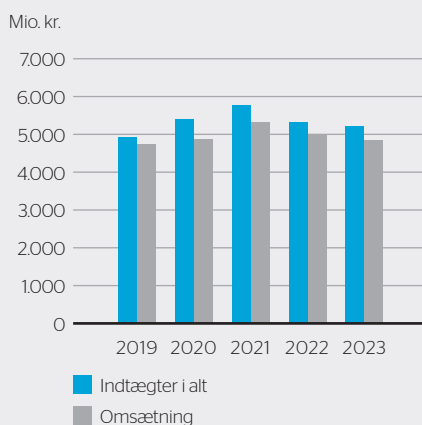
Det er fortsat indenfor forretningspost, at faldet i afsætningen slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders digitalisering. Det er dog lykkedes Post Danmark i perioden at fastholde og genvinde kunder via et attraktivt produktudbud.

Pakkeomsætningen er på trods af de makroøkonomiske forhold nogenlunde på samme niveau, som året forinden. Underliggende forskydninger i produktportefølje viser en generel udvikling, hvor volumen bevæger sig fra B2B mod B2C og branchespecifikke tendenser i kundeporteføljen påvirker aktiviteten i enkelte segmenter.

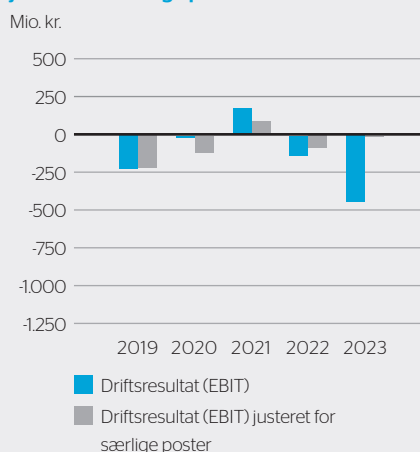
Stigningen i andre driftsindtægter kan primært henføres til stigning i betaling fra den danske stat, som led i den midlertidige forlængelse af befordringspligten, har tildelt Post Danmark en kompensation på 150 mio. kr., som er 18 mio. kr. større i forhold til kompensation i 2022 på 132 mio. kr. til delvis dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat.

Personaleomkostninger udgjorde 2.449 mio. kr. i 2023 mod 2.693 mio. kr. i 2022, svarende til et fald på 244 mio. kr. I 2023 var der 5.198 fuldtidsansatte, hvilket er 594 færre end året før. Faldet i antal medarbejdere skyldes de lavere brevmængder, hvorfor Post Danmark i løbet af 2023 havde færre medarbejdere i både distributionen og administrationen.

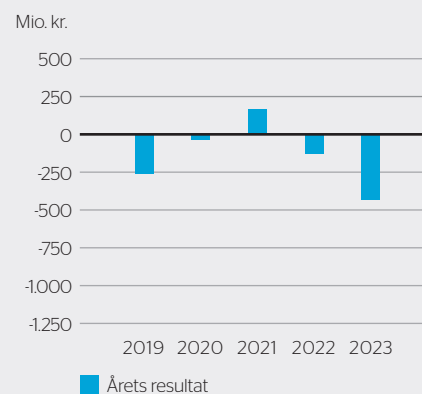
Omsætning og indtægter



Driftsresultat (EBIT) og driftsresultat (EBIT) justeret for særlige poster



Årets resultat





De eksterne driftsomkostninger er faldet med 27 mio. kr. til 2.505 mio. kr. mod 2.532 mio. kr. i 2022. Faldet relaterer sig til den faldende aktivitet, der medfører færre omkostninger til transport og udlevering.

Udfaldet af nedskrivningstest har medført nedskrivninger for værdiforringelse af materielle og immaterielle langfristede aktiver på i alt 440 mio. kr. i 2023. Nedskrivningen sker på baggrund af den nye postlov i Danmark og de afledte effekter heraf, herunder forventede faldende omsætning og indtjening.

Samlet set medfører dette, at Post Danmark i 2023 realiserer et driftsresultat (EBIT) på (445) mio. kr. mod (131) mio. kr. i 2022. Justeret for særlige poster realiseres et driftsresultat (EBIT) på (5) mio. kr. svarende til en resultatforbedring på 77 mio. kr. i forhold til 2022. Særlige poster udgør (440) mio. kr. (2022 (49) mio. kr.) og vedrører i 2023 nedskrivning af langfristede aktiver og i 2022 vedrører det hensættelser til afskedigelse af medarbejdere.

Post Danmarks aktiviteter og markedsituationen

Post Danmark er en del af PostNord koncernen, som er den førende inden for logistik og kommunikation til, fra og inden for Norden. Vi gør hverdagen lettere med vores pakke- og logistik-tjenester og Post Danmark har et landsdækkende net af udleveringssteder med høj tilgængelighed og lange åbningstider. Post Danmark arbejder kontinuerligt på at levere de bedste løsninger for virksomhedens kunder, hvilket indebærer så fleksible leveringsmuligheder, som muligt. Under coronapandemien åbnede Post Danmark ekstraordinært, flere nye udleveringssteder. Som led i virksomhedens transformationsprogram valgte Post Danmark dog i starten af året at lukke omkring 200 posthuse fordelt over hele landet. Posthusene blev lukket som en konsekvens af færre pakker, efter genåbningen af Danmark. Samtidig oplevede Post Danmark i 2023 en øget efterspørgsel for pakker til Post Danmarks pakkeboks netværk. Post Danmark har fortsat et finmasket netværk af ind- og udleveringssteder i hele Danmark.

Ny Postlov

I november 2023 vedtog Folketinget en ny postlov, som betyder, at Post Danmark fra 2024 ikke længere er udpeget som befordringspligtig virksomhed. Post Danmark er dog udpeget til at håndtere international post, post til øer samt blindeforsendelser i 2024. For blindeforsendelser gælder udpegningen for årets første otte måneder. Den nye postlov resulterede i, at Post Danmark hurtigt måtte træffe nogle beslutninger for virksomheden, som blev meldt ud d. 30. november, herunder, at man i 2024 ville hæve priserne for enkeltforsendelser, tilpasse og reducere antallet af postkasser i Danmark med omkring 1.000, ligesom postloven accelererer Post Danmarks transformation på brevmarkedet. Brevmarkedet har i mange år været kendetegnet ved en markant nedgang år efter år, og derfor ligger fremtiden for Post Danmark i pakkemarkedet. Post Danmark fortsætter dog med at omdele breve, så længe det af virksomheden vurderes rentabelt og kommercielt attraktivt.

Brand-image og kundetilfredshed

Post Danmark er i dag en af danskernes foretrukne leverandører indenfor logistik og pakker, med en kendskabsgrad på godt 100 % og en høj consideration score på 93 %. Det skyldes blandt andet, at Post Danmark gør hverdagen lettere for forbrugere og virksomheder, og løbende lytter til både afsender- og modtagerkunder for hele tiden at kunne forbedre deres oplevelser. Blandt de vigtigste værktøjer er Trustpilot, hvor Post Danmark er en af de mest bedømte virksomheder i Danmark, med omkring 1,8 mio. anmeldelser. Post Danmark (PostNord i Danmark) har for året en Trustpilot score på 4,3 %, hvilket er en lille stigning i forhold til året forinden. Herudover måles kundernes oplevelser på ugebasis gennem initiativet "PostNord Lytter", hvor der følges systematisk op på både gode og dårlige oplevelser, for at løfte kundeoplevelsen.

Gennem den tætte og systematiske kundedialog målrettes produkter og løsninger løbende til kundernes behov, ligesom interne processer og aktiviteter tilrettelægges for at forbedre kundemødet, samt den oplevede kvalitet. Gennem året har Post Danmark fastholdt kommunikationen med erhvervs kunderne, der via nyhedsbreve løbende er blevet informeret om alt fra indleveringsfrister, driftsmeldinger til nye initiativer med betydning for Post Danmarks levering af pakker og breve i både Danmark og udland. Post Danmark tilbyder ligeledes sine kunder at benytte Post Danmarks kundeportal, hvor kunderne kan få fuldt indblik i samtlige af deres forsendelser, chatte med Post Danmark, ligesom der fra virksomhedens side løbende bliver kommunikeret aktuel driftsstatus ud, så kunderne altid er opdaterede.

Bæredygtighed

Post Danmark har en ambitiøs målsætning om at tilbyde en emissionsfri lastmile i 2027 og være helt fossilfri i 2030. I 2023 blev PostNord i Danmark vurderet som det mest bæredygtige brand i branchen. Post Danmark lancerede i 2023 kundespecifikke miljørapporter med data om CO₂-udledning fra transport, andel af vedvarende energi mm. Post Danmark igangsatte i 2023 en test om genbrugelig emballage i samarbejde med en B2B kunde. Herudover sikres et klimabidrag på alle nationale B2C og C2X pakker til Den Danske Naturfond ved genopretning af Hals Mose, samt til Klimaskovfonden om rejsning af klimaskov ved Middelfart og Silkeborg.

Post Danmark indførte i 2023 emissionsfri last mile levering i store dele af København, Aarhus, Aalborg, Odense og Horsens. På Samsø og Bornholm foregår al omdeling allerede emissionsfrit. PostNord i Danmark har over 200 el-biler i distributionen. Samtidig køber Post Danmark udelukkende grøn strøm til vores produktionsfaciliteter, mens vi ligeledes energioptimerer ved hjælp af CTS-styring i vores terminaler.

Medarbejdertilfredshed på godt niveau

Post Danmark følger løbende medarbejdernes engagement og tilfredshed via medarbejderundersøgelser, og i 2023 lå medarbejdertilfredsheden på 69 på en skala fra 0 til 100, hvilket er et tilfredsstillende resultat.



Medarbejderundersøgelserne resulterer også i et lederskabsindeks, der viser, hvordan medarbejderne oplever deres nærmeste chefs lederskab med hensyn til arbejdsklima, motivation og tydelige forventninger til individuelle mål. I 2023 lå lederskabsindekset på 75, hvilket ligeledes er et tilfredsstillende resultat.

En lettere hverdag med Danmarks stærkeste pakkenetværk

Post Danmark tilbyder de danske forbrugere det stærkeste netværk af ind- og udleveringssteder. Ved udgangen af 2023 har Post Danmark omkring 4500 udleveringssteder, hvor danskerne kan hente og sende deres pakker. Den markante tilgængelighed er med til at gøre både forbrugeres og e-handlernes hverdag lettere. Den store frihed og de mange valgmuligheder udgør et vigtigt parameter på et pakkemarked, hvor konkurrencen konstant øges.

Opbygningen af den nye pakkeboksinfrastruktur i Danmark fortsatte i 2023, ligesom der løbende udvikles og tilføjes nye funktionaliteter til pakkeboksene. En af funktionaliteterne, som Post Danmark introducerede, i lighed med PostNord i andre nordiske lande, er muligheden for at returnere sine forsendelser gennem pakkeboksene. De såkaldte Nærbokse placeres tæt på, hvor danskerne bor og færdes, og pakker kan hentes i Nærboxen døgnet rundt ved hjælp af en app-løsning. I 2023 så Post Danmark en forhøjet efterspørgsel på pakker leveret til pakkebokse, og særligt i perioden Black Friday til jul, steg efterspørgslen betragteligt.

Post Danmarks omfattende fysiske filialnet er tæt integreret med muligheden for at betjene sig selv alle døgnet 24 timer. Alle Post Danmarks digitale tilbud er samlet i én app, der er downloadet mere end 2,5 millioner gange.

Danskerne ønsker så fleksibel og hurtig en pakkelevering som muligt, og også her leverer Post Danmark, hvor mere end 9 ud af 10 pakker bliver leveret inden for 24 timer, ligesom kunderne har mulighed for at tilmelde sig modtagerflex eller gennem PostNords app at ændre på sin leveringsform, alt efter, hvad der bedst passer kunden.

Brevenes fortsatte rolle i Danmark og internationalt

Breve til alle behov

Den nye postlov betyder, at Post Danmark fra 2024 ikke længere er udpeget som befordringspligtig virksomhed, og dermed ikke har de samme forpligtigelser, som tidligere. Post Danmark er dog udpeget til at løse statens forpligtigelser for international post og post til mindre øer i hele 2024, samt blindeforsendelser t.o.m. august 2024. Den nye postlov og liberalisering af markedet betyder, at Post Danmark tilpasser sin brevforretning, med et skarpt fokus på at sikre en lønsom forretning. Post Danmark tilbyder fortsat en bred vifte af forskellige brevprodukter og services, der er tilpasset både privatkunders og erhvervs-kunders behov. Det gælder blandt andet Brevet, som fortsat omdeles inden for fem hverdage, det dag-til-dag omdelte Quickbrev, der har særlige indleveringskrav, og det prisbillige

Erhvervsbrev, som stiller nogle særlige krav til afsenderen. Herudover findes der i tråd med de internationale postsamarbejder en række brevprodukter til og fra udlandet.

Rettidigheden på omdelingen af Brevet lå på 95,2 pct., hvilket er et fald på 1,4 pct. i forhold til 2022 men over statens krav om en leveringskvalitet på 93 pct. I 2023 kom 92,3 pct. af Quickbrevene frem til tiden, hvilket er en lille tilbagegang fra året forinden.

Brevene er fortsat udsat for en markant digitalisering, der i 2023 betød et fald i brevmængderne, som har ført til, at brevomsætningen er faldet fra 1.741 mio. kr. til 1.615 mio. kr. Brevene udgør imidlertid fortsat en vigtig del af virksomhedens produktportefølje, ligesom Post Danmark også i fremtiden vil udvikle og sælge kommunikationsløsninger, så længe og i det omfang, at virksomheden finder det rentabelt.

International post

Tilsvarende de indenlandske breve er der også fortsat et stort behov for international post. Andre lande er langt fra lige så digitaliserede som Danmark, og her er breve fortsat en afgørende og dominerende kommunikationskanal. Det betyder, at et fortsat veludviklet og integreret postsystem, der sikrer en hurtig og pålidelig brevudveksling mellem landene, er vigtig for dansk erhvervslivs handel med andre lande. Med et aktivt arbejde i internationale postorganisationer som IPC og UPU, arbejder Post Danmark for at sikre og styrke det internationale postsamarbejde.

Andre aktiviteter

Udover de aktiviteter, der varetages i regi af Post Danmark, driver PostNord i Danmark en række aktiviteter indenfor Gods og Paller samt lagerhåndtering. Disse aktiviteter ligger i særskilte søsterselskaber til Post Danmark A/S. Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af internationale forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

Befordringspligten

Post Danmark er af Transportministeren udpeget til at varetage befordringspligten i Danmark i 2023.

Opfølgning på forventninger til resultat for 2023

Som forventet i årsrapporten for 2022 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i brevomsætningen i 2023 med 126 mio. kr. Resultatet justeret for særlige poster er forbedret over året med 77 mio. kr., særligt som en konsekvens af den transformation, Post Danmark i året har gennemført.

Forventninger til 2024

2024 forventes at blive væsentligt påvirket af faldet i brevmængden afledt af den fortsatte digitalisering. Den nye postlov vil forventeligt accelerere digitaliseringen, medføre øget konkurrence på pris samt afvikle kompensation for befordringspligten. Samtidig er den økonomiske udvikling i samfundet kendetegnet ved en stor uforudsigelighed og høje inflations effekter



ind i 2024. Givende den nye situation på postmarkedet, vil Post Danmark i 2024 have et skarpt kommercielt og kundeorienteret fokus på pakked kunderne. Det forventes at virksomheden accelererer sin cost leadership transformation og stærke kommercielle fokus på pakkemarkedet. Det er Post Danmarks forventning, at selskabet med ordentlighed og transformationsparathed kan tilpasse os det volatile marked, og at resultatet på vigtige strategiske områder vil blive forbedret i forhold til 2023. Samlet set forventes et fald i omsætningen og et resultat for 2024 i niveauet 0 mio. kr., men der knytter sig en væsentlig usikkerhed til udviklingen i brevmarkedet afledt af implementeringen af den nye postlov, hvilket kan få en negativ effekt på resultatskabelsen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 2 i årsregnskab 2023.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2023.

Redegørelse for dataetik efter Årsregnskabslovens § 99d

Post Danmark følger dansk lovgivning, herunder reglerne om GDPR, om ansvarlig brug og opbevaring af data. Dertil efterlever PostNord koncernens politik for datasikkerhed, hvilken omfatter procedurer for arbejde med informationssikkerhed, teknisk beskyttelse af applikations- og IT-infrastruktur, uddannelse af medarbejdere og overvågning af it-leverandører som beskrevet i PostNord koncernens årsrapport 2023, side 34. [postnord_2023_annualreport_en.pdf](#)

Redegørelse for samfundsansvar efter Årsregnskabslovens § 99a

Samfundsansvar betyder, at virksomheden har processer på plads at gøre det muligt at drive virksomhed i overensstemmelse med OECDs due diligence-vejledning for ansvarlig forretningsadfærd og FNs vejledende principper for erhvervslivet og menneskerettigheder i værdikæden.

Det betyder bl.a., at virksomhederne skal foretage risikoanalyser, vedtage politikker, træffe risikobegrænsende foranstaltninger, overvåge resultater og opretholde gennemsigtig kommunikation. I Post Danmark er PostNords adfærdskodeks de ledende principper, i denne henseende sammen med ovennævnte forordninger.

Due diligence er en proces til at identificere, forebygge og styre risici i drift og forretningsforbindelser. Post Danmark arbejder kontinuerligt om identifikation, evaluering, styring og overvågning af risici i verden omkring os og inden for virksomheden. Risikostyring er baseret på Post Danmarks og koncernens politik for risikostyring i virksomheden. Scenarieanalyserne var udført i 2022 for at identificere fysiske og overgangsrelaterede risici, der skyldes klimaændringer og blev opdateret og valideret i 2023.

Læs mere om risici, risikostyring og klimarisici i Task Force om klimarelaterede finansielle oplysninger (TCFD) i koncernens årsrapport 2023 afsnittet om risiko, side 36 - 38.

For at begrænse den negative påvirkning fra forsyningskæden har Post Danmark krav til risikovurdering, godkendelse, gennemførelse og overvågning af leverandører ud fra et bæredygtighedsperspektiv. Dette omfatter en adfærdskodeks for leverandører for Post Danmark og hele koncernen, der omfatter en selvevaluering, risikovurdering og revisionsproces på stedet. I produktionen er der processer på plads til systematiske og løbende forbedringer med hensyn til miljø og sundhed. Der henvises til koncernens årsrapport 2023 side 99.

Post Danmark arbejder systematisk på at forebygge alle former for korruption og utilstrækkelig forretningsetik. Post Danmarks antikorrupsionsregler er fastsat i adfærdskodeksen og antikorrupsionspolitikken. Ud over Post Danmarks adfærdskodeks, gælder blandt andet politikker for Andel af samlet omsætning/samlet omsætning, Taksonomi-justeret pr. objektiv, Taksonomi-berettiget pr. objektiv, Andel af investeringsudgifter/samlede anlægsudgifter. Der henvises til koncernens årsrapport 2023 side 106.

Post Danmarks klimapåvirkning

Vejtransport tegner sig for størstedelen af Post Danmarks samlede klimapåvirkning.

Post Danmarks klimaomstilling

Transformationen af Post Danmarks bilpark sker i tre faser: Fra fossilbaseret, via biobaseret, til fossilfri energi. De tre faserne forløber parallelt i takt med, at den teknologiske udvikling af mindre køretøjer på kortere ruter er hurtigst at konvertere, mens tungere køretøjer på længere ruter har brug for mere tid.

Bæredygtigt producerede biobrændstoffer er nøglen til PostNords omstilling. For at reducere fossile emissioner ned hurtigt nok, skifter vi så mange køretøjer som muligt fra diesel til overgangsbrændstofferne HVO og biogas. Den afgørende forskel med hensyn til klimapåvirkning er, at fossile brændstoffer tog millioner af år at danne, mens biomasse til biobrændstoffer konstant bliver lavet.

Post Danmark indgår i koncernens program "Green by PostNord" for PostNords klimaomstilling. Målet er at sikre, at overgangen er hurtig, ressourceeffektiv og vellykket.

Vores overordnede klimamål er fossilfri transport og drift fra 2030. Post Danmarks klimamål er udtrykt som operationelle mål og videnskabeligt baserede mål. Referenceåret for alle klimamål er 2020.

Klimamål: -40 % kuldioxidemissioner inden for transport og drift inden 2025.

Resultat: -17 % kulstofemissioner sammenlignet med den foregående år, -30 % sammenlignet med basisåret.



Der henvises til koncernens klimamål med videre i koncernens årsrapport 2023 side 95 - 99.

Anti korruption

Post Danmark har en multolerancepolitik over for bestikkelse og andre former af korruption. Et kontinuerligt fokus på forebyggelse af alle former for korruption og manglende forretningsetik er en vigtig del af PostNords bæredygtighed arbejde. Post Danmarks anti korruptionsregler er fastsat i koncernens anti korruptionspolitik og instruktioner om eksterne fordele og forretningssamarbejde.

Der henvises til koncernens klimamål med videre i koncernens årsrapport 2023 side 103.

Whistleblower

Alle medarbejdere i PostNord-koncernen har adgang til en procedure for indberetning af påstande om embedsmisbrug. Proceduren for whistleblowing består af følgende trin: vælge en kanal til rapportering, bekræftelse af sagen inden for tre dage, vurdering og undersøgelse, resultat af undersøgelsen og foreslåede foranstaltninger med rapport.

Undersøgelse og opfølgning varetages af udpegede personer, der er uafhængige af Post Danmark og som har de rette kompetencer til at håndtere sagens forskellige aspekter. Post Danmarks og PostNords koncernbestyrelse overvåger løbende brugen af og overholdelse af whistleblowing-proceduren.

Post Danmarks whistleblowingprocedure har desuden til formål at sikre, at virksomheden overholder EU-direktivet og lovgivningen om beskyttelse af personer, der i en arbejdsbaseret sammenhæng indberetter upassende adfærd.

På den måde er Post Danmark med til at skabe gennemsigtighed og forebygge kriminalitet og uregelmæssigheder i virksomheden.

Der henvises til koncernens årsrapport 2023 side 103.

Der henvises i øvrigt til koncernens årsrapport 2023 [postnord_2023_annualreport_en.pdf](#)

Redegørelse for underrepræsenterede køn efter Årsregnskabslovens § 99b

Post Danmarks bestyrelse består af 7 medlemmer, heraf er 3 medarbejdervalgte. De generalforsamlingsvalgte medlemmer udgøres af to kvinder og to mænd. Der er således opnået ligestilling.

Post Danmarks AS opfylder ikke målet om en ligelig kønsfordeling 40/60 på hverken øverste ledelsesniveau eller øvrige ledelsesniveauer. Fordelingen ligger på 29 % på øverste niveau og 28 % på næste ledelsesniveau. Post Danmark AS har også i 2023 gennemført ganske store organisatoriske tilpasninger, som reducerer antallet af medarbejdere herunder antallet af ledere på de forskellige ledelsesniveauer.

Post Danmark AS har politik, proces og planer for at fremme målet om en ligelig kønsfordeling indeholdende specifikke rammer for kønsvotering og krav i rekrutteringsprocessen, deltagelse i diverse netværk fora, herunder DI Pledge. Der er ligeledes internt i virksomheden oprettet boards, netværk til at fremme udviklingen af mere ligelig kønsfordeling gennem dialog om vilkår og rammer for jobbet som chef og leder samt egentlig talentudvikling. Der er ved virksomhedens gennemførelse af årligt people review samt performancesamtaler indarbejdet processer som sikrer særlig fokus på at finde talenter og skabe udvikling, som fremmer en ligelig kønsfordeling. Målsætningen for kønsfordeling på 40 % forventes opnået i 2027. Der henvises i øvrigt til PostNord koncernens politik vedrørende mangfoldighed og inklusion. Politikken dækker koncernen samlet set herunder samtlige ledelsesniveauer og er beskrevet i koncernens årsrapport 2023 på side 29-31, 98-103. Der henvises i øvrigt til koncernens årsrapport 2023 [postnord_2023_annualreport_en.pdf](#)

2023

Øverste ledelsesorgan

| | |
|---------------------------------|------|
| Samlet antal medlemmer | 14 |
| Underrepræsenteret køn i pct. | 29 |
| Måltal i pct. | 40 |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 2027 |

Øvrige ledelsesniveauer

| | |
|---------------------------------|------|
| Samlet antal medlemmer | 46 |
| Underrepræsenteret køn i pct. | 28 |
| Måltal i pct. | 40 |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 2027 |

Risikostyring i Post Danmark

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for, samt omfanget af, de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

Strategiske risici

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af digitalisering kan reducere Post Danmarks omsætning i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor brev- eller pakkedistribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

Regulatoriske risici

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark og Postloven med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter.

Post Danmarks befordringspligt i 2023 omfatter blandt andet landsdækkende postomdeling af adresserede breve samt dag-, uge- og månedsblade op til 2 kilo og adresserede pakker op til 20 kilo. Breve skal være omdelt 5 dage efter indleveringen og for de adresserede pakker op til 20 kilo er servicekravet dag-til-dag befordring mandag til fredag.

I november 2023 vedtog Folketinget en ny postlov, som betyder, at Post Danmark ikke længere er udpeget som befordringspligtig virksomhed. Post Danmark er i 2024 udpeget til at håndtere international post, post til øer samt blindeforsendelser. For blindeforsendelser gælder udpegningen for årets først 8 måneder.

Operationelle risici

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentre) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en yderligere centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af IT.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af sikersniveaue, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

IT-risikoen er blevet forøget som følge af, at IT anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Denne risiko bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af IT-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale IT-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

Finansielle risici

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 14 i årsrapporten 2023.

Årsregnskab 2023

Resultatopgørelse

| NOTE | MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|---------|--|---------|---------|
| 3 | Omsætning | 4.838 | 4.965 |
| 4 | Andre driftsindtægter | 353 | 336 |
| | INDTÆGTER I ALT | 5.191 | 5.301 |
| 5 | Eksterne driftsomkostninger | (2.505) | (2.532) |
| 6 | Personaleomkostninger | (2.449) | (2.693) |
| | RESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER (EBITDA) | 237 | 76 |
| 7, 8, 9 | Af- og nedskrivninger for værdiforringelse | (682) | (207) |
| | DRIFTSRESULTAT (EBIT) | (445) | (131) |
| 10 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder | 0 | 25 |
| 11 | Finansielle indtægter | 47 | 33 |
| 12 | Finansielle omkostninger | (37) | (53) |
| | RESULTAT FØR SKAT | (435) | (126) |
| 13 | Skat af årets resultat | 9 | 5 |
| | ÅRETS RESULTAT | (426) | (121) |

Årets resultat (426) mio. kr. (2022: (121) mio. kr.) foreslås overført til egenkapitalen.

Totalindkomstopgørelse

| MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|----------------------|-------|-------|
| Årets resultat | (426) | (121) |
| Anden totalindkomst | 0 | 0 |
| TOTALINDKOMST | (426) | (121) |

Balance pr. 31. december

| NOTE | MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|----------------------|---|--------------|--------------|
| AKTIVER | | | |
| LANGFRISTEDE AKTIVER | | | |
| 7 | IMMATERIELLE AKTIVER | | |
| | Ibrugtagne udviklingsprojekter | 3 | 11 |
| | Kunderrettigheder | 5 | 15 |
| | IMMATERIELLE AKTIVER I ALT | 8 | 26 |
| 8 | MATERIELLE AKTIVER | | |
| | Grunde og bygninger | 389 | 408 |
| | Indretning af lejede lokaler | 5 | 25 |
| | Tekniske anlæg og maskiner | 23 | 114 |
| | Driftsmateriel og inventar | 14 | 41 |
| | Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger | 7 | 79 |
| 9 | Brugsretsaktiver | 146 | 496 |
| | MATERIELLE AKTIVER I ALT | 584 | 1.163 |
| | FINANSIELLE AKTIVER | | |
| 10 | Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder | 177 | 177 |
| | FINANSIELLE AKTIVER I ALT | 177 | 177 |
| | ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER | | |
| 15 | Pensionsreguleringstilgodehavende | 73 | 59 |
| | ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT | 73 | 59 |
| | LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT | 842 | 1.425 |
| KORTFRISTEDE AKTIVER | | | |
| 8, 16 | AKTIVER BESTEMT FOR SALG | 0 | 0 |
| | TILGODEHAVENDER | | |
| 17 | Tilgodehavender fra salg | 669 | 722 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 484 | 770 |
| 18 | Andre tilgodehavender | 36 | 42 |
| 19 | Periodeafgrænsningsposter | 508 | 360 |
| | TILGODEHAVENDER I ALT | 1.697 | 1.894 |
| | LIKVIDER | 5 | 12 |
| | KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT | 1.702 | 1.906 |
| | AKTIVER I ALT | 2.544 | 3.331 |

| NOTE | MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|---|--------------|--------------|
| EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE | | | |
| EGENKAPITAL | | | |
| 20 | Aktiekapital | 500 | 500 |
| | Opskrivningshenlæggelse | 44 | 44 |
| | Overført resultat | 402 | 828 |
| EGENKAPITAL I ALT | | 946 | 1.372 |
| LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE | | | |
| 21 | Andre hensatte forpligtelser | 78 | 81 |
| | Gæld til realkreditinstitutter | 63 | 68 |
| 9 | Langfristede leasingforpligtelser | 279 | 344 |
| 22 | Anden langfristet gæld | 19 | 38 |
| LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT | | 439 | 531 |
| KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE | | | |
| 21 | Andre hensatte forpligtelser | 12 | 33 |
| | Gæld til real- og andre kreditinstitutter | 47 | 50 |
| 9 | Kortfristede leasingforpligtelser | 151 | 163 |
| | Modtagne forudbetalinger fra kunder | 28 | 38 |
| | Leverandørgæld | 373 | 470 |
| | Gæld til dattervirksomheder | 6 | 14 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 97 | 208 |
| 23 | Anden gæld | 427 | 430 |
| 24 | Periodeafgrænsningsposter | 18 | 22 |
| KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE I ALT | | 1.159 | 1.428 |
| FORPLIGTELSE I ALT | | 1.598 | 1.959 |
| EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE I ALT | | 2.544 | 3.331 |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed ved indregning og måling
- 3 Segmentoplysninger
- 14 Finansielle risici
- 25 Økonomiske forpligtelser
- 26 Eventualforpligtelser
- 27 Transaktioner med nærtstående parter
- 28 Efterfølgende begivenheder
- 29 Revisorhonorar
- 30 Regulatoriske betingelser
- 31 Hovedtal for Post Danmark koncernen

Egenkapitalopgørelse 2023

MIO. KR.

| | Aktiekapital | Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)* | Overført resultat | Egenkapital i alt |
|--|--------------|--|----------------------|----------------------|
| EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2023 | 500 | 44 | 828 | 1.372 |
| Totalindkomst (årets resultat) | - | - | (426) | (426) |
| EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2023 | 500 | 44 | 402 | 946 |

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsafklæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Egenkapitalopgørelse 2022

MIO. KR.

| | Aktiekapital | Opskrivnings- henlæggelse (ejendomme)* | Overført resultat | Egenkapital i alt |
|--|--------------|--|----------------------|----------------------|
| EGENKAPITAL PR. 1. JANUAR 2022 | 500 | 44 | 949 | 1.493 |
| Totalindkomst (årets resultat) | - | - | (121) | (121) |
| EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2022 | 500 | 44 | 828 | 1.372 |

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsafklæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

Aktionærforhold

Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er noterede.

PostNord Group AB ejer 99,4 pct. af Post Danmark A/S.

Pengestrømsopgørelse

| MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| Resultat efter skat | (426) | (121) |
| Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter: | | |
| Af- og nedskrivninger af langfristede aktiver | 682 | 207 |
| Ændring i hensatte forpligtelser | (24) | 13 |
| Udbytte fra tilknyttede og associerede virksomheder | 0 | (25) |
| Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg | (8) | (13) |
| Finansielle indtægter og omkostninger | (10) | 20 |
| Øvrige reguleringer | (1) | (1) |
| PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL | 213 | 80 |
| Ændring i driftskapital: | | |
| Ændring i tilgodehavender | (37) | (64) |
| Ændring i leverandører og anden gæld | (247) | (499) |
| PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT | (71) | (483) |
| Renteindbetalinger | 44 | 27 |
| Renteudbetalinger | (31) | (28) |
| PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER | (58) | (484) |
| Køb af immaterielle og materielle aktiver | (21) | (94) |
| Salg af aktiver bestemt for salg | 18 | 21 |
| Reduktion af långivning til tilknyttede virksomheder | 226 | 678 |
| Udbytte fra associerede virksomheder | 0 | 25 |
| PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER | 223 | 630 |
| Afdrag på rentebærende gæld | (8) | (9) |
| Afdrag på leasingforpligtelser | (155) | (126) |
| PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER | (163) | (135) |
| Årets pengestrøm | 2 | 11 |
| Likvider, primo | 12 | 10 |
| Valutakursreguleringer | (9) | (9) |
| LIKVIDER, ULTIMO | 5 | 12 |
| Likvider ultimo kan specificeres som: | | |
| Kassebeholdninger og bankbeholdninger | 5 | 12 |
| I ALT | 5 | 12 |

Posterne i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af regnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er underlagt årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder omfattet af regnskabsklasse C (stor), men har valgt, at årsregnskabet for perioden 1. januar – 31. december 2023 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS Accounting Standards), som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

UDELADELSE AF KONCERNREGNSKAB

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Post Danmark A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for PostNord AB.

PRÆSENTATION

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er selskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet er angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragposter.

NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har vurderet de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt mindre ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft i regnskabsåret 2023.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDRERE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

Post Danmark har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsåret, der påbegyndes 1. januar 2023, enten ikke er relevante for Post Danmark eller ikke har væsentlig betydning for Post Danmarks regnskab. Nye og ændrede standarder og fortolkninger, der træder i kraft 1. januar 2024 eller senere forventes ikke at få væsentlig indvirkning på Post Danmarks regnskab. De nye standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske.

VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

MOMS

Selskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfritaget del. Som følge heraf har selskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Omsætning fra breve, pakker, blade samt øvrig omsætning indregnes på et bestemt tidspunkt i årets resultat, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fratrækkes i nettoomsætningen. Omsætningen udgøres og indregnes således for hver af følgende produktområder:

I brev- og pakkeomsætningen indregnes indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format er modtaget til fysisk transport.

Terminalafgifter som indgår som en del af hhv. breve- og pakkeprodukterne, der består af honorar for håndtering af post fra udenlandske postmyndigheder, henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen blev modtaget fra udlandet.

For blade indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter, salg af ydelser til tilknyttede virksomheder samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

Den danske stat har tildelt Post Danmark A/S kompensation for befordringspligten til dækning af omkostninger knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. I overensstemmelse med IAS 20 indregnes den statslige kompensation i resultatopgørelsen, når der er rimelig sikkerhed for, at virksomheden kan opfylde de betingelser, der er knyttet til kompensationen, og for at kompensationen modtages. Statslig kompensation indregnes som andre driftsindtægter i resultatet i samme perioder som de omkostninger, bidragene skal kompensere for.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår. Ændringer i ferie- og lønforpligtelser indregnes i takt med den ansattes oparbejdede ret til betaling.

RESULTAT AF TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indtægtsføres som resultat af tilknyttede og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Nedskrivning fra kostpris til en lavere genindvindingsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark A/S, dets datterselskaber samt øvrige PostNord selskaber i Danmark er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetode). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende på balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCE

IMMATERIELLE AKTIVER

UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til selskabets klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, der udgør 5 - 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

KUNDERETTIGHEDER

Kunderettigheder afskrives over den forventede brugstid, der udgør 3-5 år.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmering og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for selskabet. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:

Bygninger 10 - 50 år

Indretning af lejede lokaler 5 - 10 år

Tekniske anlæg og maskiner 8 år

Driftsmateriel og inventar 3 - 7 år

Bygninger og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

BRUGSRETSAKTIVER

Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark A/S, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale. En aftale er en leasingaftale, hvis aftalen overdrager retten til, i en bestemt periode, at bestemme over anvendelsen af et identificeret aktiv til gengæld for betaling. Som leasingtager indregner selskabet et brugsretsaktiv, der repræsenterer en ret til at bruge det underliggende aktiv, og en leasingforpligtelse, som repræsenterer en pligt til at betale leasingafgifter ved leasingaftalens begyndelsesdato.

Leasingperioden er fastlagt til den uopsigelige leasingperiode. Der er taget hensyn til aftaler, som er omfattet af hhv. forlængelses- og opsigelsesmuligheder, i de tilfælde hvor det vurderes, at mulighederne vil blive udnyttet. Brugsretsaktivet afskrives lineært i leasing perioden. Leasingforpligtelsen opdeles i en kortfristet og en langfristet del og værdiansættes initialt til nutidsværdien af de tilbageværende leasingafgifter, diskonteret med selskabets marginale lånerente. Leasingforpligtelsens værdi øges med rentekomkostningerne for den respektive periode og reduceres med leasingbetalingerne. Renteomkostningerne beregnes som leasingforpligtelsens værdi gange diskonteringsrenten.

Selskabets identificerede aftaler i overensstemmelse med IFRS 16 vedrører primært leje af lokaler og biler. Vedrørende aftaler om transport- og IT-tjenester vurderes disse ikke at være omfattet af IFRS 16, primært fordi Post Danmark A/S ikke afgør, hvilket underliggende aktiv der benyttes. I resultatopgørelsen vises afskrivninger separat fra rentekomkostninger, der henføres til leasingforpligtelserne.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Andre immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse samt ved indikation på værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgspris.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Der henvises til note 7 for en nærmere redegørelse for årets nedskrivninger grundet værdiforringelse.

Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket væsentlige ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE

Tilgodehavendet er kapitaliseret til nutidsværdi og præsenteres netto af den estimerede efterbetaling til og fra staten baseret på ændringer i lønskalatrin og den estimerede gennemsnitlige pensionsalder.

Alderspensionering inden 62 år og øgede lønskalatrin medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstigninger (skalatrinsløft).

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse. Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. I henhold til IFRS 9 skal der implementeres en nedskrivningsmodel for forventede kredittab på finansielle aktiver, som måles til amortiseret kostpris. Nedskrivningsmodellen baseres på sandsynligheden for tab gennem modpartens eksterne kreditværdighed. For tilgodehavender baseres beregningen blandt andet på historiske data, jo længere tid der går, desto større er sandsynligheden for tab. Tilgodehavender fra salg indregnes til det beløb, som forventes at indkomme. Kundetilgodehavendets forventede løbetid er kort, hvorfor værdien indregnes til nominelt beløb uden diskontering.

Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed. Nedskrivninger af tilgodehavender fra salg indregnes i omkostninger.

Tilknyttede virksomheder udgøres af PostNord Group AB og dets datterselskaber, udover Post Danmark A/S og dets datterselskaber.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter:

- Afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Disse måles til kostpris.
- Forventede kompensation fra den danske stat til dækning af omkostninger til varetagelse af befordringspligten. Disse måles til kostpris.

EGENKAPITAL

EGNE AKTIER

Kostpris og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelsesens størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved lånoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsesens løbetid.

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender. Tilgodehavender og skyldige sambeskatningsbidrag indregnes under tilgodehavender hos henholdsvis gæld til tilknyttede virksomheder. Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser, eller, hvis det er et aktiv, under langfristede aktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for regnskabsåret samt forskydningen i likvider fra primo til ultimo (den indirekte præsentationsmetode).

Pengestrøm fra driftsaktiviteter er opstillet efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, betalt skat samt ændring i kortfristede aktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiver omfatter materielle og immaterielle aktiver.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter optagelse og afdrag på lån hos realkreditinstitutter, andre kreditinstitutter og obligationsgæld.

Likvider omfatter kassebeholdninger, bankindeståender.

Post Danmark A/S deltager i PostNord koncernens cash pool ordning og indestående i cash pool ordningen præsenteres som tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

2 USIKKERHEDER VED INDREGNING OG MÅLING

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med selskabets regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er Post Danmark A/S underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af Post Danmark A/S' finansielle stilling på balancedagen.

ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER

Nedskrivningstest for andre langfristede aktiver er baseret på måling af genindvindingsværdien af fremtidig indtjening for andre langfristede aktiver. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nytteværdi ved fortsat brug eller nettosalgpris og for andre langfristede aktiver er nettosalgpris vurderet som genindvindingsværdi. Der er usikkerhed ved estimering af nettopris for langfristede aktiver.

BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER

Brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver. Sådanne undersøgelser foretages som minimum årligt eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid og restværdi. Dette sker f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør testes for nedskrivningsbehov. Enhver ændring i anslået brugstid og restværdi for disse aktiver indregnes i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen, som ændring af regnskabsmæssigt skøn.

BRUGSRETSAKTIVER

Indregning af leasing indeholder flere skøn. Ved indgåelse af en aftale vurderer Post Danmark A/S, om aftalen er eller indeholder en leasingaftale.

Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som Post Danmark A/S med rimelig sandsynlighed skønner at komme til at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som Post Danmark A/S med rimelig sandsynlighed skønner ikke at udnytte. Såfremt en kontrakt ikke har en eksakt løbetid, har ledelsen skønnet den leasingperiode, man vil anvende en given lokation, maskine e.l.

Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Post Danmark A/S anvender sin marginale lånerente ved måling af leasingforpligtelser og diskontering af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR

Der er indgået aftale om betaling af et løbende fast pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensionersalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrín) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Medarbejdersammensætning og pensionsalder kan derfor medføre, at dette både kan blive en forpligtelse hhv. tilgodehavende på balancedagen.

Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige pensionsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er usikkerhed forbundet hermed.

Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og advancementsstigninger (skalatrínsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrínsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens og tilgodehavendets størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og en fridag til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejders løn på jubilæumstids-punktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, PASSIVER

PORTOFORPLIGTELSE

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker og portomærker på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forud modtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes salg af frimærker og portomærker samt antagelser om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af kunder af frimærker og portomærker, baseret på markedsundersøgelser. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

3 OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.

Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark, der indregnes på et bestemt tidspunkt. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, anvendes produktopdeling, der fremgår af denne note.

Der er i høj grad tale om samproduktion af produkterne.

| | 2023 | 2022 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Breve | 1.615 | 1.741 |
| Pakker | 2.871 | 2.875 |
| Blade | 4 | 8 |
| Øvrig omsætning | 348 | 341 |
| Omsætning i alt | 4.838 | 4.965 |

4 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.

| | 2023 | 2022 |
|--|------------|------------|
| Huslejeindtægter | 23 | 19 |
| Nettofortjeneste ved salg af aktiver mv. | 8 | 12 |
| Ydelser til tilknyttede virksomheder | 170 | 166 |
| Kompensation for befordringspligt | 150 | 133 |
| Coronakompensation fra staten (lønrefusion og -kompensation) | - | 6 |
| Øvrige indtægter | 2 | 0 |
| Andre driftsindtægter i alt | 353 | 336 |

5 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Transportomkostninger | (752) | (769) |
| Terminalafgifter vedr. afgående post til udlandet | (525) | (571) |
| It-omkostninger | (371) | (367) |
| Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler | (16) | (27) |
| Husleje og øvrige lokaleomkostninger | (250) | (265) |
| Erstatninger | (50) | (54) |
| Forsikringer | (27) | (33) |
| Øvrige eksterne omkostninger | (514) | (446) |
| Eksterne driftsomkostninger i alt | (2.505) | (2.532) |

6 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Gager og lønninger | (2.163) | (2.362) |
| Bidragbaserede pensionsordninger | (240) | (256) |
| Pensionsbidrag for overenskomstansatte tidligere tjenestemænd | (23) | (48) |
| Andre omkostninger til social sikring | (23) | (27) |
| Personaleomkostninger i alt | (2.449) | (2.693) |

Pensionsbidrag for tidligere tjenestemænd udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Ultimo 2023 omfatter dette 760 medarbejdere (2022: 860). Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 2 og 15. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragbaserede ordninger.

Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 8,9 mio. kr. (2022: 9,2 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn og goder.

Vederlaget til direktionen fordeler sig således:

| LØN MV., MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| Direktør Kim Pedersen ¹⁾ | (0,6) | |
| Direktør Peter Kjær Jensen ²⁾ | (5,4) | (7,0) |
| Direktør Nikolaj Ahrenkiel ³⁾ | (2,9) | (2,2) |
| Direktionen i alt | (8,9) | (9,2) |

¹⁾Administrerende direktør fra den 1. december 2023

²⁾Administrerende direktør i perioden 1. januar - september 2023

³⁾Konstitueret administrerende direktør i perioden 1. oktober - 30. november 2023

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau. I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6 - 12 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 6 - 12 måneders løn.

Herudover udgør vederlag til øvrige medlemmer af chefgruppen i Post Danmark 13 mio. kr. (2022: 13 mio. kr.), og udgøres af 7 personer (2022: 7 personer). Bestyrelsesvederlag til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i 2023 udgør 0 tkr. årligt (2022: 0 tkr.).

Der er aktiveret lønomkostninger med 0 mio. kr. (2022: 0 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2023 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 5.198 (2022: 5.792).

7 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

| | Ibrugtagne udviklingsprojekter | Kunde-rettigheder | I alt |
|--|--------------------------------|-------------------|--------------|
| Kostpris 1. januar 2023 | 466 | 42 | 508 |
| Tilgang | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | (16) | (16) |
| Kostpris 31. december 2023 | 466 | 26 | 492 |
| Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2023 | (455) | (27) | (482) |
| Afskrivninger | (3) | (1) | (4) |
| Nedskrivninger | (5) | (9) | (14) |
| Afgang | 0 | 16 | 16 |
| Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2023 | (463) | (21) | (484) |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 3 | 5 | 8 |
| Kostpris 1. januar 2022 | 455 | 27 | 482 |
| Tilgang | 11 | 15 | 26 |
| Kostpris 31. december 2022 | 466 | 42 | 508 |
| Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2022 | (455) | (20) | (475) |
| Afskrivninger | 0 | (7) | (7) |
| Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2022 | (455) | (27) | (482) |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 11 | 15 | 26 |

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed, der gøres til genstand for test af værdiforringelse af langfristede aktiver, er Post Danmark A/S.

Ved nedskrivningstesten sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug (benævnt nytteværdien) eller enhedens salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger (nettosalgsværdi).

Ledelsen har for 2023 beregnet, at den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien primært som følge af de ændrede fremtidige markedsvilkår som følge af den nye Postlov. Modellen baserer sig på de pengestrømme efter skat, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte budgetter, forretningsplaner for de kommende regnskabsår frem til og med 2028.

Den beregnede genindvindingsværdi for 2023 udviser, at der er behov for at nedskrive på Post Danmark A/S' langfristede aktiver. De enkelte aktiver der indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, kan dog ikke nedskrives til en lavere værdi end nettorealisationsværdien ved et salg af de enkelte aktiver.

Ledelsen har vurderet, at der skal nedskrives immaterielle og materielle langfristede aktiver med i alt 440 mio. kr.

De væsentligste forudsætninger i budget- og planperioden er en forventning om en fortsat faldende omsætning fra breve, stigende omsætning i pakker samt besparelser fra organisatoriske tilpasninger samt produktionsomlægninger. Der opereres endvidere med uændret pengebinding i driftskapital efter 2028 og med reinvesteringer i langfristede aktiver svarende til afskrivningerne, i henhold til investeringsbudgetter. Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 10% efter skat (2022: 10%) og en vækst i terminalperioden på 2% (2022: 2%). Den anvendte vækstrate overstiger ikke de gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrate inden for selskabet marked.

Ledelsen har opstillet en række scenarier til vurdering af genindvindingsværdien, herunder de usikkerheder der i sagens natur knytter sig til realisering af Post Danmarks forretningsplaner og forventede pengestrømme. Beregningerne viser, at ved en ændring i diskonteringsraten med 1% point vil medføre en yderligere nedskrivning på 50 mio. kr. under forudsætning af at øvrige variable er uændrede.

Hvis genindvindingsværdien af de enkelte aktiver udvikler sig negativt, vil dette kunne medføre yderligere nedskrivninger.

8 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

| | Grunde og bygninger | Indretning af lejede lokaler | Tekniske anlæg og maskiner | Driftsmateriel og inventar | Materielle anlæg under opbygning | I alt |
|--|---------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------|----------------|
| Kostpris 1. januar 2023 | 984 | 248 | 1.112 | 569 | 79 | 2.992 |
| Tilgang | 1 | 0 | 0 | 0 | 22 | 23 |
| Overført i året | 2 | 2 | 25 | 28 | (57) | 0 |
| Afgang | 0 | (1) | (167) | (51) | 0 | (219) |
| Overført til aktiver bestemt for salg | (29) | 0 | 0 | 0 | 0 | (29) |
| Kostpris 31. december 2023 | 958 | 249 | 970 | 546 | 44 | 2.767 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 | (576) | (223) | (998) | (528) | 0 | (2.325) |
| Afskrivninger | (11) | (7) | (44) | (23) | 0 | (85) |
| Nedskrivninger | 0 | (14) | (71) | (33) | (37) | (155) |
| Afgang | 0 | 0 | 167 | 51 | 0 | 218 |
| Overført til aktiver bestemt for salg | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2023 | (569) | (244) | (946) | (533) | (37) | (2.329) |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 389 | 5 | 24 | 13 | 7 | 438 |
| Kostpris 1. januar 2022 | 1.002 | 244 | 1.094 | 645 | 46 | 3.030 |
| Tilgang | 1 | 3 | 11 | 1 | 52 | 68 |
| Overført i året | 0 | 1 | 8 | 10 | (19) | 0 |
| Afgang | (1) | 0 | (1) | (87) | 0 | (89) |
| Overført til aktiver bestemt for salg | (18) | 0 | 0 | 0 | 0 | (18) |
| Kostpris 31. december 2022 | 984 | 248 | 1.112 | 569 | 79 | 2.992 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 | (576) | (217) | (963) | (597) | 0 | (2.353) |
| Afskrivninger | (11) | (6) | (36) | (18) | 0 | (71) |
| Afgang | 0 | 0 | 1 | 87 | 0 | 88 |
| Overført til aktiver bestemt for salg | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022 | (576) | (223) | (998) | (528) | 0 | (2.325) |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 408 | 25 | 114 | 41 | 79 | 667 |
| Afskrives over | 10-50 år | 5-10 år | 8 år | 3-7 år | | |

Der henvises til note 7 for test af værdiforringelse af materielle aktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør 276 mio. kr. pr. 31. december 2023 (2022: 282 mio. kr.).

9 LEASINGAFTALER, MIO. KR.

| | Grunde og bygninger | Driftsmateriel og inventar | I alt |
|---|----------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Brugsretsaktiver | | | |
| Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2023 | 321 | 175 | 496 |
| Nye brugsretsaktiver | 5 | 46 | 51 |
| Afsluttede leasingkontrakter | 0 | (2) | (2) |
| Afskrivning på brugsretsaktiver | (98) | (57) | (155) |
| Nedskrivning på brugsretsaktiver | (157) | (114) | (271) |
| Ændringer til eksisterende leasing kontrakter | 14 | 13 | 27 |
| Brugsretsaktiver pr. 31. december 2023 | 85 | 61 | 146 |
| Brugsretsaktiver | 326 | 93 | 419 |
| Brugsretsaktiver pr. 1. januar 2022 | 29 | 129 | 158 |
| Nye brugsretsaktiver | 0 | (2) | (2) |
| Afsluttede leasingkontrakter | (84) | (45) | (129) |
| Afskrivning på brugsretsaktiver | 50 | 0 | 50 |
| Ændringer til eksisterende leasing kontrakter | 321 | 175 | 496 |
| Brugsretsaktiver pr. 31. december 2022 | 321 | 175 | 496 |

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Leasingforpligtelser | | |
| Leasingforpligtelser primo | 507 | 428 |
| Ny leasingforpligtelse | 50 | 157 |
| Afsluttede leasingkontrakter | (2) | (2) |
| Amortiserede leasingforpligtelse | (162) | (133) |
| Rente | 10 | 7 |
| Ændringer til eksisterende leasing kontrakter | 27 | 50 |
| Leasingforpligtelser ultimo | 430 | 507 |
| Løbetidsanalyse vedrørende leasingsforpligtelse | | |
| Inden for 1 år | 163 | 162 |
| Mellem 1-2 år | 135 | 152 |
| Mellem 2-3 år | 78 | 91 |
| Mellem 3-4 år | 53 | 63 |
| Mellem 4-5 år | 40 | 48 |
| Over 5 år men under 10 år | 31 | 30 |
| I alt | 500 | 546 |
| Leasingforpligtelser i henhold til balancen | | |
| Kortfristet del | 151 | 151 |
| Langfristet del | 279 | 356 |
| I alt | 430 | 507 |

10 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

| | Kapitalandele i datter-virksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder | I alt |
|--|--|---|--------------|
| Anskaffelsesværdi 1. januar 2023 | 569 | 109 | 678 |
| Tilgang i året | - | - | - |
| Årets afgang | - | - | - |
| Anskaffelsesværdi 31. december 2023 | 569 | 109 | 678 |
| Værdiregulering 1. januar 2023 | (476) | (25) | (501) |
| Årets værdiregulering | - | - | - |
| Værdiregulering 31. december 2023 | (476) | (25) | (501) |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 93 | 84 | 177 |

| | Kapitalandele i datter- virksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder | I alt |
|--|--|--|-------|
| Anskaffelseskursværdi 1. januar 2022 | 569 | 109 | 678 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 0 |
| Overførsel | 0 | 0 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskursværdi 31. december 2022 | 569 | 109 | 678 |
| Værdiregulering 1. januar 2022 | (476) | (25) | (501) |
| Årets værdiregulering | | | |
| Værdiregulering 31. december 2022 | (476) | (25) | (501) |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 93 | 84 | 177 |

| ÅRETS RESULTATANDEL ER OPgjORT SOM FølGER | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder | - | 25 |
| Værdiregulering kapitalinteresser | - | - |
| Årets resultatandele i alt | 0 | 25 |

| OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER, MIO. KR. | 2023 | | |
|--|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| | Post Fleet Management A/S | Distribution Services A/S | Nordic Infra- structure A/S |
| | København | København | Lyngby |
| Hjemsted | | | |
| Post Danmarks ejerandel | 100 pct | 100 pct | 100 pct |
| Årets resultat | 1 | 0 | (6) |
| Egenkapital | 42 | 1 | 18 |

Regnskabstal er taget fra senest offentliggjorte årsrapporter.

| OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER, MIO. KR. | 2022 | | |
|--|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| | Post Fleet Management A/S | Distribution Services A/S | Nordic Infra- structure A/S |
| | København | København | Lyngby |
| Hjemsted | | | |
| Post Danmarks ejerandel | 100 pct | 100 pct | 100 pct |
| Årets resultat | 1 | 0 | (6) |
| Egenkapital | 42 | 1 | 18 |

| OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER, MIO. KR. | 2023 |
|--|---------------------|
| | e-Boks Group A/S |
| | København |
| Hjemsted | |
| Post Danmarks ejerandel | 50 pct |
| Årets resultat | 14 |
| Egenkapital | 160 |

| OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER | 2022 | |
|--|----------------------|---------------------|
| | eHUB*) Nordic APS | e-Boks Group A/S |
| | Ballerup | København |
| Hjemsted | | |
| Post Danmarks ejerandel | 27 pct | 50 pct |
| Årets resultat | | 11 |
| Egenkapital | | 146 |

*) Konkursdekret afsagt 27. januar 2023 af Sø- og Handelsrettens Skifteretsafdeling.

| 11 FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Rente af tilgodehavender | 17 | 2 |
| Rente fra tilknyttede virksomheder | 3 | 4 |
| Diskonterings-effekt ved opgørelse af nutidsværdi | 5 | 0 |
| Valutakursgevinster | 22 | 27 |
| Finansielle indtægter i alt | 47 | 33 |

| 12 FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Rente af gæld til realkreditinstitutter | (4) | (1) |
| Rente af øvrige gældsforpligtelser | 0 | (2) |
| Renteomkostninger af leasingforpligtelser | (2) | (7) |
| Diskonterings-effekt ved opgørelse til nutidsværdi | (10) | 0 |
| Valutakurstab | (21) | (43) |
| Finansielle omkostninger i alt | (37) | (53) |

| 13 SKAT, MIO. KR. | 2023 | | |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| | Skat ifølge resultat-opgørelse | Tilgodehavende selskabs-skat | Udskudt skat |
| Pr. 1. januar 2023 | - | - | - |
| Reguleringer vedr. tidligere år | (91) | | |
| Afregnede skatter | | | |
| Beregnet skat af årets resultat | (96) | | 96 |
| Anvendelse af underskud I sambeskatning | 0 | | |
| Leasing | - | | |
| Nedskrivning af udskudt skat *) | 186 | | (96) |
| Pr. 31. december 2023 | 0 | - | 0 |
| *) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører: | | | |
| Fremført underskud | - | | |
| Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser | 186 | | |
| I alt | 186 | | |

| SKAT, MIO. KR. | 2022 | | |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| | Skat ifølge resultat-opgørelse | Tilgodehavende selskabs-skat | Udskudt skat |
| Pr. 1. januar 2022 | | 0 | 0 |
| Reguleringer vedr. tidligere år | 2 | | |
| Beregnet skat af årets resultat | (28) | | (28) |
| Anvendelse af underskud I sambeskatning | (7) | | |
| Nedskrivning af udskudt skat *) | 28 | | 28 |
| Pr. 31. december 2022 | (5) | 0 | 0 |
| *) Nedskrivningen af aktivet Udskudt Skat vedrører: | | | |
| Fremført underskud | 71 | | |
| Midlertidige tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser | (43) | | |
| I alt | 28 | | |

| SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES: | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Beregnet skat af årets resultat | 96 | 28 |
| Skatteeffekt af: | | |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | 91 | (2) |
| Nedskrivning af udskudt skat | (186) | (28) |
| Skat af årets resultat | 0 | 5 |
| Effektiv skatteprocent | 0 | (4) |

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Udskudt skat vedrører: | | |
| Immaterielle aktiver | 15 | 7 |
| Materielle aktiver og aktiver bestemt for salg | 251 | 202 |
| Andre omsætningsaktiver | 2 | - |
| Leasing, netto | 62 | 13 |
| Forpligtelser | 25 | 46 |
| Fremførbart underskud | 887 | 789 |
| Udskudt skat | 1.242 | 1.057 |
| Nedskrivning | (1.242) | (1.057) |
| Indregnet værdi af udskudt skat | - | - |

14 FINANSIELLE RISICI

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i PostNord koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter.

PostNord koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici, og nedenstående risici afdækkes af koncernens finansafdeling.

Eksponering til kredit risiko

Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Der henvises til note 17 vedrørende forventede kredittab på tilgodehavender fra salg. Den maksimale eksponering til kredit risiko var den 31. december:

| MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|-------|-------|
| Tilgodehavende fra salg | 669 | 722 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 484 | 770 |
| Likvider | 5 | 12 |
| Andre tilgodehavender | 36 | 42 |
| Pensionsreguleringstilgodehavender | 73 | 59 |
| I alt | 1.267 | 1.605 |

LIKVIDITETSRIKIKO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Det nuværende finansielle beredskab vurderes som værende tilstrækkelig.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

| MIO. KR. | 2023 | | | | | |
|---|-----------------------|----------------------------|----------|-----------|--------|--------|
| | Regnskabsmæssig værdi | Kontraktuelle pengestrømme | < 6 mdr. | 6-12 Mdr. | 1-5 År | > 5 år |
| Realkreditlån | 110 | 147 | 6 | 6 | 50 | 85 |
| Leasingforpligtelse | 430 | 500 | 84 | 81 | 304 | 31 |
| Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder | 400 | 400 | 349 | 51 | 0 | 0 |
| Anden gæld | 446 | 446 | 418 | 7 | 21 | 0 |
| Hensættelser | 90 | 93 | 4 | 4 | 65 | 20 |
| Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder | 103 | 103 | 103 | 0 | 0 | 0 |

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

| MIO. KR. | 2022 | | | | | |
|---|-----------------------|----------------------------|----------|-----------|--------|--------|
| | Regnskabsmæssig værdi | Kontraktuelle pengestrømme | < 6 mdr. | 6-12 Mdr. | 1-5 År | > 5 år |
| Realkreditlån | 118 | 126 | 47 | 3 | 20 | 56 |
| Leasingforpligtelse | 507 | 531 | 82 | 80 | 341 | 28 |
| Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder | 508 | 508 | 414 | 94 | 0 | 0 |
| Anden gæld | 468 | 472 | 414 | 18 | 40 | 0 |
| Hensættelser | 114 | 115 | 15 | 18 | 18 | 64 |
| Gæld til datter- og tilknyttede virksomheder | 222 | 222 | 222 | 0 | 0 | 0 |

Post Danmark har udover en koncernintern kreditfacilitet ingen kreditfaciliteter.

| VALUTARISIKO, MIO. KR. | 2023 | | | | | | |
|-----------------------------------|------|-----|-----|------|-----|------|-----|
| | Euro | GBP | JPY | USD | CNY | SEK | NOK |
| Tilgodehavende fra salg | 207 | 3 | 2 | 16 | 4 | 9 | 1 |
| Finansielle aktiver | 34 | 6 | 3 | 21 | 0 | 39 | 1 |
| Gældsforpligtelse | (87) | (1) | (1) | (29) | (7) | (46) | (3) |
| Nettoposition fra balancen | 154 | 8 | 4 | 8 | (3) | 2 | (1) |

| VALUTARISIKO, MIO. KR. | 2022 | | | | | | |
|-----------------------------------|-------|-----|------|------|------|------|-----|
| | Euro | GBP | JPY | USD | CNY | SEK | NOK |
| Tilgodehavende fra salg | 177 | 3 | 3 | 17 | 4 | 15 | 2 |
| Finansielle aktiver | 18 | 8 | 10 | 57 | 0 | 61 | 10 |
| Gældsforpligtelse | (126) | (2) | (11) | (74) | (18) | (16) | (5) |
| Nettoposition fra balancen | 68 | 9 | 2 | 0 | (14) | 60 | 7 |

FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsanalyse af valutakursrisiko på EUR vurderes som værende uvæsentlig som grundet af Danmarks fastkurspolitik. Ændring af kursen på andre relevante valutaer for Post Danmark har ubetydelig indvirkning på resultatet.

RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

| REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| | Bogført værdi | Bogført værdi |
| Finansielle instrumenter med variabel rente: | | |
| Finansielle aktiver | 301 | 534 |
| Finansielle forpligtelser | 110 | 118 |

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb: Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

| | 2023 | | 2022 | |
|---|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | Resultatet 100 bp forøgelse | Egenkapital 100 bp forøgelse | Resultatet 100 bp forøgelse | Egenkapital 100 bp forøgelse |
| Variabelt forrentede finansielle aktiver | 3 | 3 | 5 | 0 |
| Variabelt forrentede finansielle passiver | (1) | (1) | (1) | 0 |

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER

| | 2023 | 2022 |
|---|------------------------|-------|
| | Lån og tilgodehavender | |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | 484 | 770 |
| Tilgodehavender fra salg | 669 | 722 |
| I alt | 1153 | 1.492 |
| Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris | | |
| Gæld til kreditinstitutter *) | 110 | 118 |
| Leverandørgæld | 373 | 470 |
| I alt | 483 | 588 |

*) Dagsværdien af gæld til kreditinstitutter udgjorde 116 mio. kr. pr. 31. december 2023 (2022: 119 mio. kr.), og den indregnede værdi udgør 110 mio. kr. (2022: 119 mio. kr.).

Post Danmark har ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, hvorfor et dagsværdihierarki ikke er medtaget.

| MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER, MIO. KR. | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
|---|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| | Tilgodehavender fra salg | Tilgodehavender fra salg | Pensionsregulerings-tilgodehavender | Pensionsregulerings-tilgodehavender |
| Finansielle aktiver | 465 | 426 | 153 | 139 |
| Finansielle forpligtelser, modregnet | (277) | (295) | (80) | (79) |
| Finansielle aktiver i balancen | 188 | 132 | 73 | 59 |

| MODREGNING AF FINANSIELLE FORPLIGTELSE, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| | Leverandørgæld | Leverandørgæld |
| Finansielle forpligtelser | 196 | 324 |
| Finansielle aktiver, modregnet | (109) | (138) |
| Finansielle forpligtelser i balancen | 87 | 186 |

Tilgodehavende fra salg og leverandørgæld vedrører Post Danmarks internationale partners modtagelse og levering af internationale forsendelser.

| 15 PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE | 2023 | 2022 |
|--|-----------|-----------|
| Pensionsreguleringstilgodehavende 1. januar | 59 | 57 |
| Afgang i året, netto | 1 | 0 |
| Tilgået i året, netto | 6 | 7 |
| Diskonterings effekt ved opgørelse til nutidsværdi | 7 | (5) |
| Pensionsreguleringstilgodehavende 31. december | 73 | 59 |
| Pensionsreguleringstilgodehavendet forventes at blive modtaget som følger: | | |
| < 1 år | 26 | 13 |
| 1 - 5 år | 8 | 26 |
| Over 5 år | 39 | 20 |
| I alt | 73 | 59 |

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDET vedrører efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og tidligere tjenestemænd. Ved fratræden eller pensionering sker der en efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringstilgodehavendet er et aktiv som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagelighedspension og opsat pension.

Post Danmark har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

| 16 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR. | Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således: | | |
|---------------------------------------|--|---------------------|-----------------------|
| | Kostpris | Akk. nedskrivninger | Regnskabsmæssig værdi |
| Saldo pr. 1. januar 2023 | 0 | 0 | 0 |
| Overført til salg i perioden | 29 | 18 | 10 |
| Solgt i perioden | (29) | (18) | (10) |
| Saldo pr. 31. december 2023 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo pr. 1. januar 2022 | 0 | 0 | 0 |
| Overført til salg i perioden | 19 | 11 | 8 |
| Solgt i perioden | (19) | (11) | (8) |
| Saldo pr. 31. december 2022 | 0 | 0 | 0 |

| INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME: | 2023 | 2022 |
|--|----------|-----------|
| Salgssummer i alt, netto | 18 | 21 |
| Regnskabsmæssig værdi | 10 | 8 |
| Regnskabsmæssig fortjeneste | 6 | 13 |

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

| 17 | TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|----|------------------------------------|------|------|
| | Tilgodehavender fra salg | 669 | 722 |

Heraf udgør afregning vedrørende international post 60 mio. kr. (2022: 97 mio. kr.).

Heraf forfalder 2 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2022: 4 mio. kr.)

Årets realiserede tab androg 4 mio. kr. (2022: 8 mio. kr.) efter modregning i nedskrivninger til dækning af tab.

| TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR. | 2023 | | 2022 | |
|---|------------|--------------|------------|--------------|
| | Brutto | Nedskrivning | Brutto | Nedskrivning |
| Betaling ikke forfalden | 583 | 0 | 634 | 0 |
| Overforfalden med 1-30 dage | 77 | 0 | 73 | 0 |
| Overforfalden med 31-120 dage | 1 | 0 | 15 | (4) |
| Overforfalden med mere end 120 dage | 25 | (17) | 15 | (11) |
| Total | 686 | (17) | 737 | (15) |

Nedskrivning af tilgodehavender opgøres på baggrund af historik og ud fra en vurdering af aktuelle kunde- og markedsforhold. Forventede kredittab på alle tilgodehavender fra salg registreres, når tilgodehavendet opstår.

Yderligere nedskrivning kan blive nødvendige i fremtidige regnskabsperioder, hvis kunders økonomiske forhold bliver forværret, og de dermed ikke er i stand til at opfylde deres betalingsforpligtelse.

Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationseværdi baseret på en individuel vurdering udgør 7 mio. kr. (2021: 9 mio. kr.).

| NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES: | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Nedskrivning primo | (15) | (14) |
| Årets konstaterede tab | 1 | 7 |
| Tilbageførte nedskrivninger | 4 | 0 |
| Årets nedskrivninger til dækning af tab | (7) | (8) |
| Nedskrivninger ultimo | (17) | (15) |
| Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender: | | |
| Overforfalden med 1-30 dage | 77 | 73 |
| Overforfalden med 31-120 dage | 1 | 11 |
| Overforfalden med mere end 120 dage | 8 | 4 |
| Overforfaldne i alt | 86 | 88 |

| 18 | ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|----|------------------------------------|-----------|-----------|
| | Deposita | 23 | 22 |
| | Øvrige | 13 | 20 |
| | Andre tilgodehavender i alt | 36 | 42 |

| 19 | PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|----|--|------------|------------|
| | Forudbetalte lønninger | 22 | 29 |
| | Kompensation for befodringspligt | 465 | 315 |
| | Forudbetalte omkostninger | 21 | 16 |
| | Periodeafgræsningsposter i alt | 508 | 360 |

| 20 | AKTIEKAPITAL |
|----|--|
| | Selskabskapitalen består såvel 31. december 2023 som 31. december 2022 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. |

Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002 og er fuldt indbetalt.

Egne aktier

Selskabet er pr. 31. december 2023 i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2023.

De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord Group AB.

PostNord koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 40 pct. ved udgangen af 2023 (2022: 41 pct.).

| 21 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|--|-----------|------------|
| Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar | 26 | 31 |
| Anvendt i året | (4) | (4) |
| Hensat i året | 3 | 1 |
| Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi | 2 | (2) |
| Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december | 27 | 26 |
| Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger: | | |
| < 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser) | 3 | 4 |
| 1 - 5 år | 10 | 10 |
| Over 5 år | 14 | 12 |
| | 27 | 26 |
| Hensættelse vedrørende omstruktureringer 1. januar | 20 | 5 |
| Anvendt i året | (24) | (45) |
| Hensat i året | 11 | 60 |
| Tilbageført i året | (3) | 0 |
| Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi | 0 | 0 |
| Hensættelse vedrørende omstruktureringer 31. december | 4 | 20 |
| Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger: | | |
| < 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser) | 2 | 15 |
| 1 - 5 år | 2 | 5 |
| | 4 | 20 |
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar | 68 | 65 |
| Anvendt i året | (9) | (4) |
| Hensat i året | - | 14 |
| Tilbageført i året | - | (7) |
| Andre hensatte forpligtelser 31. december | 59 | 68 |
| Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger: | | |
| < 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser) | 7 | 14 |
| 1 - 5 år | 52 | 4 |
| Over 5 år | 0 | 50 |
| | 59 | 68 |
| Andre hensatte forpligtelser i alt | 90 | 114 |
| Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år) | 12 | 33 |
| Langfristede forpligtelser | 78 | 81 |

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratiale efter 25 og 40 års ansættelse.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE OMSTRUKTURERING omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte, herunder tidligere tjenestemænd, der planlægges at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede omstruktureringer i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige forpligtelse.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemål og hensættelse til tvister.

| 22 ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter | 19 | 38 |
| Anden langfristet gæld i alt | 19 | 38 |

Heraf forfalder 0 mio. kr. efter 5 år (2022: 0 mio. kr.).

| 23 ANDEN GÆLD, MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l. | 176 | 128 |
| Kortfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter | 30 | 78 |
| Feriepengeforpligtelse | 187 | 203 |
| Skyldige renter | 1 | 0 |
| Skyldig moms og afgifter | 9 | 6 |
| Andre skyldige omkostninger | 24 | 15 |
| Anden gæld i alt | 427 | 430 |

| 24 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (FORPLIGTELSE), MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker | 18 | 22 |
| Periodeafgrænsningsposter i alt | 18 | 22 |

25 ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)

Post Danmark A/S har indgået aftaler om korttids leje af lokaler der ikke indregnes som leasingforpligtelser med en årlig ydelse på i alt 116 mio. kr. (2022: 117 mio. kr.).

Post Danmark har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 9 mio. kr. (2022: 28 mio. kr.).

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Indtil 1 år efter balancedagen | 37 | 17 |
| Mellem 1 og 5 år efter balancedagen | 0 | 2 |

ØVRIGE FORPLIGTELSE

MIO. KR.

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Indtil 1 år efter balancedagen | 9 | 28 |

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Enigma Museums (Museum for post, tele og kommunikation) drift foreløbig indtil 2025. I 2023 udgjorde dette tilskud 5 mio. kr. (2022: 6 mio. kr.)

26 EVENTUALFORPLIGTELSE

1. Verserende og mulige retssager

Post Danmark er involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

2. Moms og skat

Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms. Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2023 0 mio. kr. (2022: 0 mio. kr.). Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

3. Garantier

Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 15 mio. kr. (2022: 15 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter.

27 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, de i note 10 nævnte associerede virksomheder samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord Group AB etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark indgår.

Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

| MIO. KR. | 2023 | | | | 2022 | | | |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------------|------|-----------|--------------|-----------------|------|
| | Indtægter | Omkostninger | Tilgodehavender | Gæld | Indtægter | Omkostninger | Tilgodehavender | Gæld |
| I. PostNord Group AB | 20 | (2) | 296 | - | 6 | (2) | 522 | - |
| II. Tilknyttede virksomheder | 1.072 | (1.599) | 188 | 103 | 997 | (924) | 248 | 222 |
| III. Staterne*) | 201 | (47) | 542 | 17 | 181 | (74) | 378 | 55 |
| IV. Bestyrelsesmedlemmer | - | - | - | - | - | - | - | - |
| V. Direktionsmedlemmer | - | (9) | - | - | - | (9) | - | - |
| VI. Associerede virksomheder | - | - | 3 | - | 1 | (7) | 0 | 0 |

For vederlag til ledelsen se note 6.

*) I 2023 har Post Danmark fået tildelt kompensation på 150 mio. kr. (2022: 132 mio. kr.) til dækning af omkostningerne knyttet til varetagelsen af befordringen af postforsendelser på vegne af den danske stat. Post Danmark har modtaget Covid-19 lønkomensation samt Covid-19 lønrefusioner med 0 mio. kr. (2022: 6 mio. kr.).

28 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for regnskabet for 2023.

29 REVISORHONORAR, MIO. KR.

Med henvisning til årsregnskabslovens §96 oplyses honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ikke, da honoraret indgår i det konsoliderede regnskab for PostNord AB.

30 REGULATORISKE BETINGELSER

Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som blandt andet indeholder krav vedr:

- prissætning af indenlandske frimærkefrankerede breve op til 50 g
- service- og kvalitetskrav
- postbetjeningsnet
- sikre postbefordring til og fra udlandet
- et landsdækkende net af røde postkasser
- befordringspligt af pakker til private
- enhedstakster
- klagebehandling
- tilsyn

31 HOVEDTAL FOR POST DANMARK KONCERNEN

I Post Danmark koncernen indgår, udover Post Danmark A/S, Post Fleet Management A/S, Distribution Services A/S og Nordic Infrastructure A/S.

| MIO. KR. | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|-------|-------|
| RESULTATOPGØRELSE | | |
| Indtægter i alt | 5.205 | 5.298 |
| Resultat før skat | (466) | (157) |
| Årets resultat | (456) | (149) |
| BALANCE | | |
| Langfristede aktiver | 960 | 1.633 |
| Kortfristede aktiver | 1.700 | 1.870 |
| Aktiver i alt | 2.660 | 3.503 |
| Egenkapital | 930 | 1.386 |
| Langfristede forpligtelser | 552 | 671 |
| Kortfristede forpligtelser | 1.178 | 1.446 |
| Egenkapital og forpligtelser i alt | 2.660 | 3.503 |

ANVENDT PRAKSIS VED KONSOLIDERING

De konsoliderede tal er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, dog med undtagelse af måling af kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

De konsoliderede tal omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

Associerede virksomheder, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indgår selskabets forholdsmæssige andel af årets resultat og i balancen indgår selskabets forholdsmæssige andel af egenkapitalen. Årets resultat og egenkapitalen i associerede virksomheder er omarbejdet til selskabets regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og merværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

Ledelsens påtegning

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. juni 2024

Direktion

Kim Pedersen
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Nikolaj Ahrenkiel

Bestyrelse

Annemarie Gardshol
FORMAND

Viktor Davidsson

Jess Sloth Hansen*

Kim Pedersen

Kristina Lilja

Dzevad Ramic*

Eigil Johannesen*

* MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Post Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for POST DANMARK A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisio-

nen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 28. juni 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Per Timmermann
STATSAUT. REVISOR
MNE-NR. MNE18652

Niels Skannerup Vendelbo
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE-NR. MNE34532

